



2017

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY
KAPITAŁOWEJ PCC ROKITA
I PCC ROKITA SA

List Zarządu

Drodzy Inwestorzy, Szanowni Państwo,

mamy zaszczyt zaprezentować sprawozdanie obejmujące bardzo dobry okres w historii Grupy PCC Rokita.

Rok 2017 był rekordowy, z zastrzeżeniem, iż wypracowane zyski trzeba analizować przez pryzmat wysokich wyników roku 2016, na który w dużym stopniu miały wpływ czynniki jednorazowe. Na czynniki te, uwzględnione w pozostałej działalności operacyjnej, składała się przede wszystkim sprzedaż świadectw efektywności energetycznej. Eliminując zmiany zysku na pozostałej działalności operacyjnej, Grupa wykazałaby za 2017 rok wzrost zysku netto o blisko 18% i zysku EBITDA o ponad 15%.

Porównując natomiast zysk netto roku 2017 do roku 2013, prezentowanego podczas debiutu giełdowego, zysk ten osiągnął ponad 300% wzrost w ciągu czterech lat notowań akcji.

Atutem działalności Grupy jest dywersyfikacja portfolio produktowego, chroniąca nas częściowo przed wpływem cykli koniunkturalnych. Jesteśmy przekonani o skuteczności wybranego modelu biznesowego, przekładającego się również na osiągnięte wyniki.

Siłą napędową bardzo dobrych rezultatów były rekordowe wyniki działalności dwóch podstawowych segmentów produkcyjnych Grupy.

W segmencie Chloropochodne przyczyną wzrostów był wysoki poziom marż i wolumenu sprzedaży m.in. z powodu sprzyjającej koniunktury i optymalizacji produkcji. Segment wypracował wzrost EBITDA o 41,5% wobec roku 2016. W segmencie Poliuretany sytuację kreowały wyższe ceny polioli, portfolio wzbogacone o nowe produkty oraz zwiększenie udziałów w sprzedaży produktów specjalistycznych o wyższych marżach. EBITDA segmentu w 2017 roku wzrosła o 22% w stosunku do roku poprzedniego.

Mamy świadomość wartości, jaką tworzą przemyślane i konsekwentnie realizowane inwestycje. W segmencie Poliuretany uruchomiliśmy produkcję na nowej instalacji polioli poliestrowych. Rozważamy także możliwości dalszego podnoszenia potencjału produkcyjnego w tym segmencie. W segmencie Chloropochodne rozpoczęliśmy kolejne inwestycje zwiększające zdolności produkcyjne bardzo nowoczesnej, ekologicznej instalacji elektrolizy membranowej.

Umacniamy swoją pozycję w Europie, gdzie jesteśmy obecni od wielu lat. Równocześnie dostrzegamy potencjał w inwestycjach i zaangażowaniu na rynkach szybko rozwijających się. Szczególne możliwości stwarza Azja. W roku 2017 sfinalizowaliśmy transakcje zakupu części udziałów spółki produkcyjnej IRPC Polyol w Tajlandii, a w lutym tego roku zawarliśmy umowę nabycia kolejnych udziałów tej spółki.

Dodatkowo nawiązaliśmy współpracę ze spółkami grupy Petronas, jednego z największych koncernów na świecie. Celem tej współpracy jest rozpoczęcie przygotowań do realizacji potencjalnej inwestycji w Malezji.

Działalność Grupy opiera się na stabilnej bazie finansowania, którą stanowią m.in. środki z emisji obligacji. W minionym roku ponownie zaoferowaliśmy obligacje o stałym oprocentowaniu. Wszystkie emisje spotkały się z ponadprzeciętnym zainteresowaniem Inwestorów.

Naszym celem jest, aby konsekwentnie realizowana strategia Grupy materializowała się w postaci wartości dla Spółki i jej Akcjonariuszy. Kapitalizacja PCC Rokita na koniec minionego roku przekroczyła poziom 2 mld złotych. Na dzień przed publikacją niniejszego raportu kurs zamknięcia notowań akcji osiągnął poziom 113 zł, co razem z wypłaconą dotąd dywidendą daje blisko czterokrotny wzrost wyceny Spółki od debiutu w roku 2014. W 2017 roku Spółka podzieliła się z akcjonariuszami rekordową dywidendą w wysokości 7,56 zł na jedną akcję, co plasuje ją w czołówce giełdowych firm w Polsce, oferujących najwyższe stopy dywidendy.

Ponadto jesteśmy dumni, że akcje PCC Rokita od 2016 roku są notowane w ramach prestiżowego giełdowego indeksu RESPECT Index. Obecnie indeks ten obejmuje jedynie 28 wyróżnionych z blisko 500 giełdowych spółek. Przynależność Spółki do indeksu stanowi m.in. o jej atrakcyjności inwestycyjnej, która przejawia się jakością raportowania, poziomem relacji inwestorskich czy łańcem informacyjnym.

Dużym wyróżnieniem w minionym roku był także dla PCC Rokita tytuł „Ambasadora Polskiej Chemii”, przyznany przez Kapitułę Kampanii „Polska Chemia” realizowanej w ramach autorskiego projektu Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego. Tym samym Spółka została doceniona jako lider w branży chemicznej, promujący innowacyjność, tworzący miejsca pracy i respektujący zasady zrównoważonego rozwoju.

Pragniemy podziękować za kolejny rok naszym Inwestorom, Klientom oraz Pracownikom. Mamy ambicje, aby w kolejnych latach móc dzielić się z Państwem dalszymi sukcesami.

Rafał Zdon

Wiceprezes Zarządu

Wiesław Klimkowski

Prezes Zarządu

SPIS TREŚCI

1.	PODSUMOWANIE ROKU 2017	7
1.1.	Wybrane dane finansowe	7
1.2.	Podsumowanie sytuacji finansowej	9
2.	GRUPA KAPITAŁOWA PCC ROKITA	11
2.1.	Skład Grupy Kapitałowej PCC Rokita i główne obszary działalności	11
2.2.	Segmenty sprawozdawcze	14
2.3.	Strategia rozwoju Grupy PCC Rokita	16
3.	SEGMENT POLIURETANY ©	23
3.1.	Opis segmentu	23
3.2.	Podsumowanie działalności za 2017 rok	24
3.3.	Rynek	26
3.4.	Grupy produktowe	27
3.5.	Innowacje	30
3.6.	Inwestycje	30
4.	SEGMENT CHLOROPOCHODNE ©	32
4.1.	Opis segmentu	32
4.2.	Podsumowanie działalności w 2017 roku	32
4.3.	Rynek	35
4.4.	Grupy produktowe	36
4.5.	Inwestycje	37
5.	SEGMENT INNA DZIAŁALNOŚĆ CHEMICZNA ©	38
5.1.	Opis segmentu	38
5.2.	Podsumowanie działalności za 2017 roku	38
5.3.	Rynek	40
5.4.	Grupy produktowe	41
5.5.	Innowacje	42
5.6.	Inwestycje	43
6.	SEGMENT ENERGETYKA ©	44
6.1.	Opis segmentu	44
6.2.	Podsumowanie działalności za 2017 rok	44
6.3.	Rynek	45
6.4.	Grupy produktowe	45
6.5.	Inwestycje	46
7.	SEGMENT POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ ©	47
7.1.	Opis segmentu	47
7.2.	Podsumowanie działalności za 2017 rok	47
7.3.	Inwestycje	48
8.	SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ	49
8.1.	Czynniki wpływające na wynik	49
8.2.	Omówienie wyników działalności	50
8.3.	Wyniki segmentów	53
8.4.	Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	54

8.5.	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	56
8.6.	Wybrane wskaźniki finansowe oraz Alternatywne Pomiary Wyników	57
8.7.	Dotacje i granty na inwestycje, badania i rozwój.....	60
8.8.	Główne czynniki wpływające na wyniki działalności Grupy	61
8.9.	Kredyty, pożyczki, gwarancje	62
8.10.	Finansowanie inwestycji.....	64
8.11.	Stanowisko Zarządu odnośnie prognoz oraz ocena zarządzania zasobami finansowymi	64
8.12.	Specjalna Strefa Ekonomiczna.....	64
9.	SYTUACJA FINANSOWA PCC ROKITA SA	65
9.1.	Czynniki wpływające na wynik.....	65
9.2.	Omówienie wyników działalności Spółki.....	66
9.3.	Omówienie wybranych danych finansowych	70
9.4.	Sprawozdanie z sytuacji finansowej	72
9.5.	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	73
10.	ISTOTNE UMOWY, ZDARZENIA ORAZ POZOSTAŁE INFORMACJE	76
10.1.	Znaczące umowy.....	76
10.2.	Inne istotne zdarzenia.....	76
10.3.	Inne istotne umowy i zdarzenia po dniu bilansowym	78
10.4.	Pozostałe informacje	79
11.	INFORMACJE DLA INWESTORÓW	80
11.1.	Obecność na GPW.....	80
11.2.	Polityka dywidendowa	81
11.3.	Relacje inwestorskie	81
12.	ZARZĄDZANIE RYZYKIEM.....	83
12.1.	Ryzyko operacyjne.....	83
12.2.	Ryzyko finansowe	86
12.3.	Ryzyko prawne.....	89
12.4.	Ryzyko biznesowe związane z sytuacją makroekonomiczną.....	91
12.5.	Ryzyka związane z rynkiem kapitałowym.....	92
13.	ŁAD KORPORACYJNY	93
13.1.	Zbiór zasad stosowanych przez PCC Rokita	93
13.2.	System kontroli w procesie sporządzania sprawozdań finansowych	94
13.3.	Kapitał zakładowy, akcje będące w posiadaniu członków władz.....	94
13.4.	Organy Spółki Dominującej	97
14.	OŚWIADCZENIA GRUPY KAPITAŁOWEJ PCC ROKITA ORAZ PCC ROKITA SA NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH ZA ROK 2017.....	102
14.1.	Istotni interesariusze i zagadnienia niefinansowe	102
14.2.	Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności.....	103
14.3.	Obszar zarządczy.....	104
14.4.	Obszar środowiskowy	114
14.5.	Obszar społeczny i pracowniczy	120
14.6.	Produkt i klient.....	134
14.7.	Przeciwdziałanie korupcji.....	140
15.	ZAŁĄCZNIKI.....	141
15.1.	Lista spółek Grupy PCC Rokita na dzień 31 grudnia 2017 r.	141
15.2.	Zmiany w organizacji Grupy w 2017 roku	145

Na podstawie art. 55 ust. 2a zd. 2, art. 55 ust. 2b oraz art. 49b ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości oraz §83 ust. 7 rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PCC Rokita oraz jednostki dominującej (emitenta) tj. spółki PCC Rokita S.A. wraz z wyodrębnionym oświadczeniem PCC Rokita S.A. na temat informacji niefinansowych oraz oświadczeniem Grupy Kapitałowej PCC Rokita na temat informacji niefinansowych zostało sporządzone w formie jednego dokumentu.

Jeżeli niniejsze sprawozdanie odwołuje się do pojęcia Grupy Kapitałowej PCC Rokita, pojęcie obejmuje również swoim zakresem jednostkę dominującą PCC Rokita S.A. W obszarach wyraźnie wskazanych, sprawozdanie odwołuje się bezpośrednio do jednostki dominującej PCC Rokita S.A.

1. PODSUMOWANIE ROKU 2017

1.1. Wybrane dane finansowe



Instalacja elektrolizy membranowej, Segment Chloropochodne, Kompleks Chloru, fot. PCC Rokita

Wybrane skonsolidowane dane finansowe

	2017	2016	2017	2016
	tys. PLN		tys. EUR	
Przychody ze sprzedaży	1 285 892	1 107 194	302 941	253 032
Zysk na działalności operacyjnej	201 143	234 296	47 387	53 545
Zysk przed opodatkowaniem	184 054	222 479	43 361	50 844
Zysk netto	182 362	202 726	42 962	46 330
EBITDA	266 403	290 364	62 761	66 358
Pozostałe dochody całkowite netto	-1 115	-245	-263	-56
Całkowite dochody ogółem	181 247	202 481	42 700	46 274
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	204 101	262 876	48 084	60 076
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej*	-141 983	-167 143	-33 449	-38 198
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-99 065	-77 476	-23 339	-17 705
Przepływy pieniężne netto	-36 947	18 257	-8 704	4 172
Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne**	209 181	146 096	49 281	33 388
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.)	19 853	19 853	19 853	19 853
Zysk na akcję zwykłą (w PLN/ w EUR)	9,19	10,21	2,16	2,33
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Aktywa trwałe	1 226 947	1 085 328	294 168	245 327
Aktywa obrotowe	349 723	356 557	83 848	80 596
Kapitał własny	746 665	715 388	179 018	161 706
Kapitał akcyjny	19 853	19 853	4 760	4 488
Zobowiązania długoterminowe	467 711	404 734	112 137	91 486
Zobowiązania krótkoterminowe	362 294	321 763	86 862	72 731
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/ w EUR)	37,61	36,03	9,02	8,15

Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

Wybrane jednostkowe dane finansowe

	2017	2016	2017	2016
	tys. PLN		tys. EUR	
Przychody ze sprzedaży	1 183 355	1 021 903	278 784	233 540
Zysk na działalności operacyjnej	206 688	237 453	48 693	54 266
Zysk przed opodatkowaniem	193 328	224 073	45 546	51 208
Zysk netto	193 507	205 235	45 588	46 903
EBITDA	264 277	286 160	62 260	65 398
Pozostałe dochody całkowite netto	-46	-114	-11	-26
Całkowite dochody ogółem	193 461	205 121	45 577	46 877
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	212 949	248 043	50 168	56 686
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej*	-160 104	-161 494	-37 719	-36 907
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-87 857	-73 746	-20 698	-16 854
Przepływy pieniężne netto	-35 012	12 803	-8 248	2 926
Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne**	181 700	99 678	42 806	22 780
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.)	19 853	19 853	19 853	19 853
Zysk na akcję zwykłą (w PLN/ w EUR)	9,75	10,34	2,30	2,36
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Aktywa trwałe	1 169 292	1 026 611	280 345	232 055
Aktywa obrotowe	367 171	340 572	88 032	76 983
Kapitał własny	770 156	726 787	184 650	164 283
Kapitał akcyjny	19 853	19 853	4 760	4 488
Zobowiązania długoterminowe	443 134	369 581	106 244	83 540
Zobowiązania krótkoterminowe	323 173	270 815	77 483	61 215
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/ w EUR)	38,79	36,61	9,30	8,27

* Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej - wpływy i wydatki zaliczane do działalności inwestycyjnej, rozumianej jako nabywanie lub zbywanie składników aktywów trwałych i aktywów finansowych oraz wszystkie z nimi związane pieniężne koszty i korzyści.

** Nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne - nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, nie zawsze tożsame z płatnościami za rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne.

1.2. Podsumowanie sytuacji finansowej

W 2017 roku Grupa PCC Rokita (Grupa Kapitałowa, Grupa) osiągnęła rekordowe wyniki z działalności dwóch podstawowych segmentów produkcyjnych, jakimi są Chloropochodne i Poliuretany. Grupa wypracowała bardzo wysoki zysk EBITDA na poziomie 266,4 mln zł i zysk netto w kwocie 182,4 mln zł. Marża brutto na sprzedaży Grupy w 2017 roku utrzymała się na wysokim poziomie, blisko 28%.

Analizując wynik Grupy za rok 2017 należy pamiętać, że na wysokie wyniki okresu porównawczego 2016 roku miały wpływ zdarzenia jednorazowe, w tym przede wszystkim sprzedaż świadectw efektywności energetycznej. Zysk na pozostałej działalności operacyjnej był wyższy w okresie porównawczym o 59,4 mln zł niż w roku 2017. W przypadku wyeliminowania wpływu wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, zysk EBITDA Grupy w 2017 roku byłby o 15,3% wyższy od roku poprzedzającego. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej na zysk netto to około 48,1 mln zł. Po wyeliminowaniu tego wpływu zysk netto Grupy w 2017 roku byłby o 17,9% wyższy niż w roku 2016.

Na bardzo dobre rezultaty Grupy w 2017 roku miała wpływ przede wszystkim sytuacja rynkowa i wysokie marże w segmencie Chloropochodne. Segment zakończył rok z rekordowym zyskiem EBITDA na poziomie 152,1 mln zł, wyższym o 44,6 mln zł (41,5%) niż w roku 2016. Ze względu na znaczącą integrację pionową, realizacja tak wysokich marż nie byłaby możliwa bez wsparcia innych instalacji w postaci wysokiego zapotrzebowania na chlor, bezpośrednio bądź pośrednio go zużywających. Segment osiągnął 12-procentowy wzrost wolumenu w roku 2017 względem okresu poprzedzającego. Było to wynikiem zarówno zwiększonego popytu na alkalia jak i wysokiego zapotrzebowania na chlor. Jedną z przyczyn wzrostu cen chloroalkaliów oraz zwiększonego popytu na tę grupę produktów w 2017 roku była sytuacja na rynku chińskim. Chińscy producenci sody kaustycznej byli zmuszeni do ograniczenia swojej produkcji w związku z wprowadzonymi restrykcjami w wyniku zaostrzonych norm w zakresie ochrony środowiska. Mniejsza podaż sody kaustycznej w Chinach skutkowałą wzrostem cen tego produktu nie tylko na rynku lokalnym, ale i na całym świecie. Grupa, podążając za trendami cenowymi dla sody kaustycznej w formie stałej, zwiększała w 2017 roku produkcję sody płatkowanej, kosztem sprzedaży ługu sodowego. Kolejnym czynnikiem mającym istotny wpływ na europejski rynek alkaliów były wymogi

- **wysoki zysk EBITDA Grupy w wyniku wzrostu EBITDA w segmencie Chloropochodne (+41,5% r/r), Poliuretany (+22,3% r/r)**
- **wzrost przychodów ze sprzedaży zewnętrznej w segmencie chloropochodne (+26,7% r/r) jako efekt wyższych cen chloroalkaliów oraz zwiększonego wolumenu sprzedaży (+12% r/r)**
- **wzrost udziału w portfolio produktów specjalistycznych w kluczowym segmencie poliuretany (+4 p.p. r/r)**

prawne nakładające na producentów chloru konieczność zmiany technologii produkcji na bardziej ekologiczną metodę membranową do końca 2017 roku. Grupa PCC Rokita dokonała tej konwersji dużo wcześniej (w 2015 roku). Dzięki temu Spółka ma możliwość intensyfikacji sprzedaży na rynkach, na których producenci zrezygnowali z konwersji i zatrzymali produkcję chloru, bądź są w trakcie procesu przełączenia na technologię membranową.

Kolejny segment produkcyjny - Poliuretany osiągnął wyższy o 12,6 mln zł (22,3%) zysk EBITDA w stosunku do roku 2016. Jest to przede wszystkim wynik kontynuowanej strategii optymalizacji portfolio poprzez zwiększanie udziałów sprzedaży produktów specjalistycznych o wyższych marżach, z ok. 64% w 2016 roku do ok. 68% w roku 2017. Odnotowano też znaczący wzrost wartości sprzedanych produktów względem roku 2016 w wyniku przełożenia wzrostu cen bazowych surowców na ceny wyrobów gotowych. Pomimo obniżonego popytu na polioli w związku z ograniczoną dostępnością TDI na rynku (drugiego po polioliach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych), Segment osiągnął wyższy o 2,2% wolumen sprzedaży ogółem względem roku 2016. Ponadto sytuacja na rynku polioli w drugiej połowie 2017 roku charakteryzowała się zwiększoną aktywnością konkurentów ze względu na informację, że największy kompleks chemiczny na świecie, Sadara w Arabii Saudyjskiej, uruchomił częściowo produkcję na instalacjach tlenu propylenu i polioli.

W 2017 roku segment Inna działalność chemiczna także odnotował wzrost zysku EBITDA. Pomimo utrzymania zbliżonego wolumenu sprzedaży do roku 2016, segment osiągnął w 2017 roku wyższe przychody ze sprzedaży.

W pierwszym półroczu 2017 roku ograniczona aktywność chińskich producentów na rynku europejskim pozwoliła na podwyższenie cen oraz wolumenów sprzedaży produktów typu „commodity”. W drugim półroczu napływ produktów z Azji wpłynął na pogorszenie sprzedaży w tej grupie produktowej. W grupie wysokospecjalistycznych produktów

odnotowano wzrost sprzedaży związany ze wzrostem udziału sprzedaży u regularnych klientów oraz rozwojem sprzedaży produktów wysokospecjalistycznych w nowej aplikacji. Stopniowe poszerzanie gamy wysokospecjalistycznych produktów pozwala na większą dywersyfikację portfela sprzedaży oraz na wzrost rentowności tego segmentu.

Tabela 1 Podstawowe dane Grupy Kapitałowej PCC Rokita za 2017 rok

[w tys. zł]	2017	2016	2015	2014	2013
Przychody ze sprzedaży	1 285 892	1 107 194	1 048 749	1 092 943	1 101 188
Wynik brutto ze sprzedaży	358 480	311 041	223 733	203 549	198 419
Marża brutto na sprzedaży	27,9%	28,1%	21,3%	18,6%	18,0%
Wynik na działalności operacyjnej	201 143	234 296	102 858	81 021	77 223
EBITDA	266 403	290 364	157 232	125 200	119 780
Zysk netto	182 362	202 726	84 759	71 211	58 284
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	11,6%	14,1%	6,7%	5,7%	5,6%
Stopa zwrotu z kapitału (ROE)	24,4%	28,3%	14,1%	12,1%	10,9
Zatrudnienie	1 685	1 565	1 493	1 466	1 435

Największy udział w wynikach Grupy miała Spółka Dominująca PCC Rokita, osiągając zysk EBITDA na poziomie 264,3 mln zł oraz zysk netto równy 193,5 mln zł. Podobnie jak w przypadku analizy wyników Grupy tak i w przypadku rezultatów Spółki należy brać pod uwagę wpływ czynników jednorazowych, zaistniałych w roku poprzedzającym. Zdarzenia te wpłynęły znacząco na wzrost wyniku na pozostałej działalności operacyjnej Spółki w 2016 roku, który był o 57,4 mln zł wyższy niż w roku 2017. W przypadku eliminacji zdarzeń jednorazowych zysk EBITDA PCC Rokita za 2017 rok byłby o 15,5% wyższy niż w roku poprzedzającym. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej na zysk netto to około 46,5 mln zł. Po wyeliminowaniu

tego wpływu zysk netto Spółki w 2017 roku byłby o 21,9% wyższy niż w roku 2016. Bardzo dobre wyniki Spółki były efektem przede wszystkim wysokich marż wypracowanych przez Kompleks Chloru w związku z wzrastającymi w 2017 roku cenami chloralkaliów oraz osiągniętych wyższych wolumenów sprzedaży kompleksu. Ponadto nie bez znaczenia była kontynuacja rozwoju portfela wysokomarżowych produktów specjalistycznych przez Kompleks Polioli. Wysokie wyniki roku 2017 Spółka osiągnęła nie tylko dzięki warunkom rynkowym, ale w głównej mierze dzięki poprawie technologii, rozwojowi portfela produktowego, ekspansji na nowe rynki oraz zrealizowanym projektem inwestycyjnym.

Tabela 2 Podstawowe dane PCC Rokita SA za 2017 rok

[w tys. zł]	2017	2016	2015	2014	2013
Przychody ze sprzedaży	1 183 355	1 021 903	970 493	1 035 492	1 046 628
Wynik brutto ze sprzedaży	336 300	293 181	208 105	189 794	184 304
Marża brutto na sprzedaży	28,4%	28,7%	21,4%	18,3%	17,6%
Wynik na działalności operacyjnej	206 688	237 453	102 921	78 416	73 987
EBITDA	264 277	286 160	150 635	119 332	113 164
Zysk netto	193 507	205 235	89 116	69 412	68 665
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	12,6%	15,0%	7,5%	5,9%	6,9%
Stopa zwrotu z kapitału (ROE)	25,1%	28,2%	14,6%	11,7%	12,7%
Zatrudnienie	825	780	749	737	726

Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

2. GRUPA KAPITAŁOWA PCC ROKITA

2.1. Skład Grupy Kapitałowej PCC Rokita i główne obszary działalności

Grupę Kapitałową PCC Rokita (Grupa, GK, GK PCC Rokita) tworzy Jednostka Dominująca PCC Rokita Spółka Akcyjna wraz z pozostałymi ponad 30 spółkami zależnymi. Grupa składa się ze spółek produkcyjnych oraz spółek prowadzących działalność usługową zarówno na potrzeby własne Grupy Kapitałowej, jak i na rynek zewnętrzny.

Wykaz wszystkich spółek wchodzących w skład Grupy PCC Rokita wraz z informacjami o zmianach, jakie zaszły w strukturze Grupy Kapitałowej, został umieszczony w załączniku do niniejszego sprawozdania.

PCC Rokita Spółka Akcyjna (PCC Rokita, Spółka, Jednostka Dominująca) to firma z ponad siedemdziesięcioletnią tradycją, jedna z wiodących firm chemicznych w Polsce i największa na Dolnym Śląsku. W obecnej formie Spółka rozpoczęła działalność

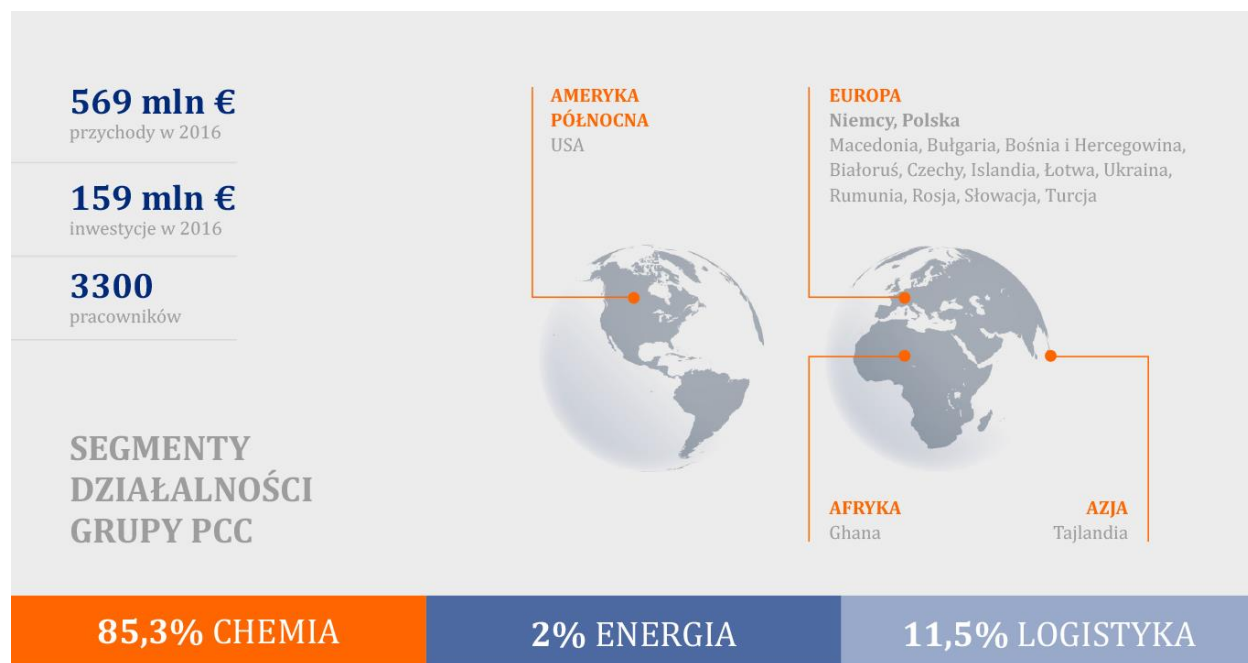
w wyniku przekształcenia w 1991 r. przedsiębiorstwa państwowego Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Organicznego „Organika-Rokita”.

Od 2011 roku PCC Rokita jest obecna na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych Catalyst jako emitent obligacji korporacyjnych.

Od 2014 roku akcje PCC Rokita są notowane na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Branżowym inwestorem większościowym PCC Rokita SA jest firma PCC SE z siedzibą w Duisburgu, działająca na międzynarodowych rynkach w ramach dywizji: Chemia, Energia, Logistyka oraz Pion Pozostałe. PCC Rokita SA jest największą i najważniejszą spółką produkcyjną w dywizji Chemii.

Rysunek 1 Grupa PCC na świecie



Podstawowym obszarem działalności operacyjnej Jednostki Dominującej PCC Rokita, generującej około 90% przychodów Grupy w 2017 roku, jest produkcja i handel wyrobami chemicznymi, wykorzystywanymi przede wszystkim w przemyśle tworzyw sztucznych

oraz w segmencie chemii przemysłowej, jak również w przemyśle meblarskim, budowlanym i tekstylnym.

Grupa zajmuje wiodącą pozycję na środkowoeuropejskim rynku w takich grupach produktowych, jak:

- polioli, gdzie Grupa jest jedynym w Polsce i największym w Europie Środkowo-Wschodniej producentem polioli polieterowych, stosowanych w produkcji wyrobów poliuretanowych, wykorzystywanych m.in. w przemyśle meblarskim, budowlanym czy motoryzacyjnym,
- chloropochodne, w grupie, w której wytwarzany przez PCC Rokita chlor jest kluczowym surowcem, stosowanym w produkcji ponad połowy wszystkich wyrobów branży chemicznej, ponadto Spółka jest jedynym w Polsce producentem sody kaustycznej płatkowanej, wytwarzanej w ramach tej grupy.

PCC Rokita jest również liczącym się dostawcą związków fosforopochodnych i naftalenopochodnych. Spółka jest

największym w Europie Wschodniej producentem fosforowych uniepalniaczy do pian poliuretanowych i jedynym na kontynencie europejskim producentem plastyfikatorów fosforowych do PVC.

Spółka produkuje również energię elektryczną, energię cieplną oraz inne media energetyczne. W ramach pozostałej działalności, Spółka prowadzi usługi odprowadzania i oczyszczania ścieków, w tym odbioru ścieków z terenu miasta Brzeg Dolny, a do końca 2017 roku Spółka świadczyła także usługi poboru, uzdatniania i dostarczania wody przemysłowej i pitnej. Począwszy od roku 2018 usługi te zostały wydzielone do spółki zależnej Aqua Łososiowice Sp. z o.o.

W strukturze PCC Rokita SA wyodrębnione są trzy wyspecjalizowane kompleksy produkcyjne (Polioli, Chloru i Chemii Fosforu).

Rysunek 2 Struktura organizacyjna PCC Rokita



Produkcja spółek Grupy ma miejsce w Polsce, głównie na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym oraz w Mysłowicach, gdzie znajduje się instalacja spółki zależnej PCC Prodex. Ponadto w Tajlandii ma miejsce produkcja prowadzona przez spółkę IRPC Polyol Co. Ltd, w której PCC Rokita w 2017 roku posiadała 25% udziałów. W 2018 r. Spółka zawarła z IRPC Public umowę sprzedaży, na mocy której, po spełnieniu określonych warunków, będzie posiadała 50% udziałów w kapitale IRPC Polyol.

Poniższy schemat przedstawia główne surowce przeznaczone do produkcji oraz produkty zużywane wewnątrz Grupy, jak i dostarczane w ramach sprzedaży na zewnątrz. Schemat oddaje integrację pionową Grupy.

2.2. Segmenty sprawozdawcze

Na potrzeby sprawozdawcze Grupa Kapitałowa PCC Rokita wyróżnia pięć segmentów:

- Poliuretany **P**
- Chloropochodne **C**
- Inna działalność chemiczna **F**
- Energetyka **E**
- Pozostała działalność **Z**

W przypadku pierwszych czterech segment operacyjny jest tożsamy ze sprawozdawczym. Natomiast na potrzeby segmentu Pozostała działalność została dokonana agregacja kilku segmentów operacyjnych.

Szczegóły dotyczące segmentów sprawozdawczych zawarte są w nocie 2.2 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej PCC Rokita za rok 2017.

Rysunek 4 Segmenty Grupy PCC Rokita według stanu na 8 marca 2017 r.

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	Spółka lub część działalności Jednostki Dominującej zagregowane w danym segmencie sprawozdawczym	Segmenty operacyjne oraz przesłanki podobieństwa charakterystyki ekonomicznej segmentów uwzględnione przy dokonywaniu agregacji
POLIURETANY	Kompleks Polioli w ramach PCC Rokita SA	Dla segmentów „Poliuretany”, „Chloropochodne”, „Inna działalność chemiczna” i „Energetyka” nie dokonywano agregacji, gdyż segment operacyjny jest tożsamy ze sprawozdawczym.
	PCC Prodex Sp. z o.o.	
	PCC PU Sp. z o.o.	
	IRPC Polyol	
CHLOROPOCHODNE	Kompleks Chloru działający w ramach PCC Rokita SA	
INNA DZIAŁALNOŚĆ CHEMICZNA	Kompleks Chemii Fosforu działający w ramach PCC Rokita SA	
ENERGERTYKA	Centrum Energetyki działające w ramach PCC Rokita SA	
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	Pozostałe jednostki/spółki Grupy Kapitałowej:	Agregacji dokonano z uwagi na to, że nie zostały spełnione kryteria wymagające wydzielenia z tej grupy odrębnego dodatkowego segmentu sprawozdawczego.
	PCC Autochem Sp. z o.o.	
	PCC Apakor Sp. z o.o.	
	Zakład Usługowo-Serwisowy „LabMatic” Sp. z o.o.	
	Ekologistyka Sp. z o.o.	
	PCC Therm Sp. z o.o.	
	PCC Packaging Sp. z o.o.	
	Biuro Ochrony Środowiska działające w ramach PCC Rokita SA	
	Jednostki usługowe Centrum Zarządzania w ramach PCC Rokita SA	

Poliuretany

Produkty wytwarzane w ramach segmentu Poliuretany to przede wszystkim poliole, stanowiące surowiec do produkcji takich wyrobów jak pianki elastyczne, pianki sztywne, kleje czy elastomery. Ponadto Grupa wytwarza systemy poliuretanowe i prepolimery, które znajdują zastosowanie w wielu dziedzinach techniki i gospodarki, m.in. w przemyśle meblarskim, samochodowym, budownictwie, przemyśle chłodniczym oraz do izolacji przemysłowych.

Chloropochodne

Produkty pochodzące z segmentu Chloropochodne należą do podstawowych surowców chemicznych, które znajdują zastosowanie niemalże we wszystkich gałęziach przemysłu. Są stosowane u wiodących producentów głównie w branżach tworzyw sztucznych, chemicznej, papierniczej czy spożywczej.

Inna działalność chemiczna

Segment agreguje pozostałe produkty chemiczne, które nie zostały uwzględnione w segmentach Chloropochodne oraz Poliuretany. Segment skupia swoją działalność na produktach chemicznych, które stosowane są w wielu gałęziach przemysłu jako dodatki, poprawiające właściwości finalnych produktów. Do najważniejszych funkcji tych dodatków można zaliczyć działanie uniepalniające, zmiękczające, upłynniające oraz poprawiające inne właściwości fizyko-mechaniczne, a także trwałość produktów gotowych i ich odporność na działanie różnych czynników.

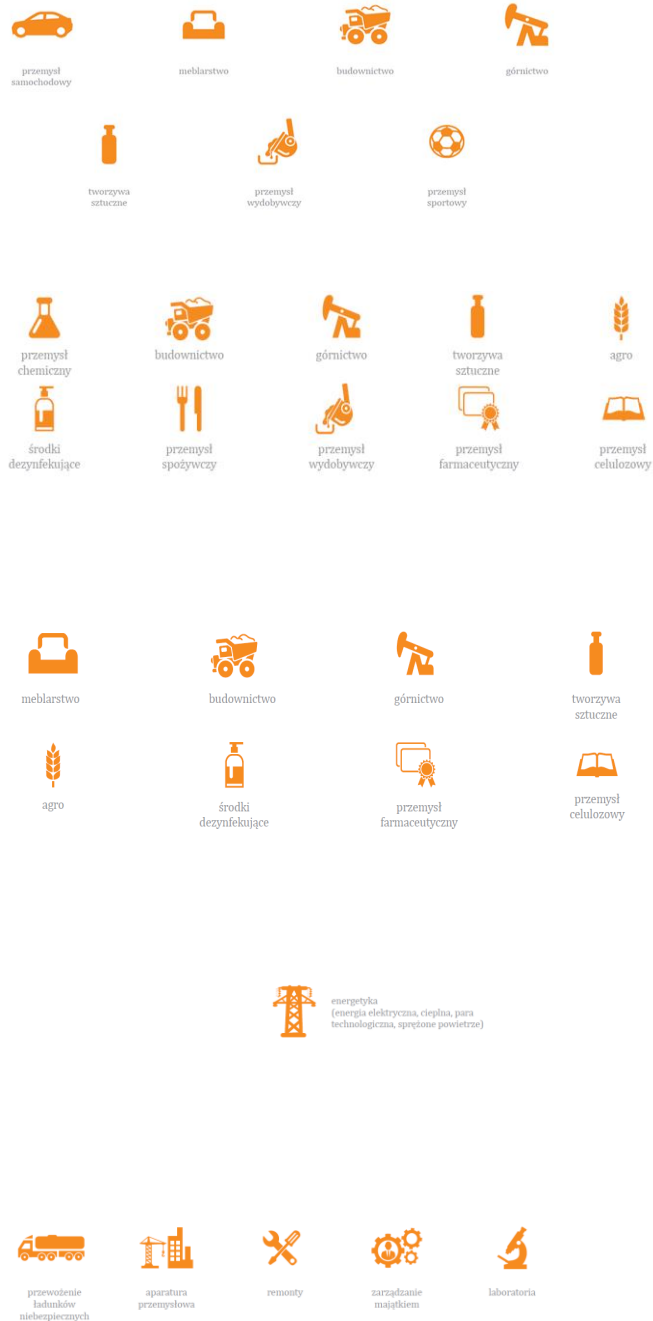
Energetyka

Segment Energetyka prowadzi działalność w zakresie wytwarzania i dystrybucji energii elektrycznej, energii cieplnej, wody odmineralizowanej oraz sprężonego powietrza (głównie na potrzeby Grupy PCC Rokita).

Pozostała działalność

Segment Pozostała działalność obejmuje obszary, których przedmiotem działalności są m.in. usługi w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, gospodarowanie odpadami przemysłowymi, usługi transportowe ładunków niebezpiecznych, usługi w zakresie zarządzania i administracji, ochrony środowiska, zarządzania majątkiem oraz bezpieczeństwa, wykonawstwo i remonty aparatury przemysłowej ze stali i inne.

Szczegóły dotyczące segmentów sprawozdawczych zawarte są w nocy 2.2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita za 2017 rok.



2.3. Strategia rozwoju Grupy PCC Rokita

Grupa PCC Rokita zamierza budować swoją wartość poprzez zwiększanie poziomu sprzedaży obecnie wytwarzanych wyrobów, przy równoległej dywersyfikacji portfela o nowe, specjalistyczne, wysokomarżowe produkty, jak i wzrost udziału tych produktów w sprzedaży.

Cel ten Grupa zamierza osiągnąć poprzez wzrost mocy produkcyjnych wytwórni i budowę instalacji, a także badania i rozwój w obszarze specjalistycznych produktów oraz ich aplikacji.

Ponadto założeniem Grupy jest dalsze wzmocnienie pozycji konkurencyjnej na wysoce rozwiniętym rynku europejskim, na którym głównie jest obecna.

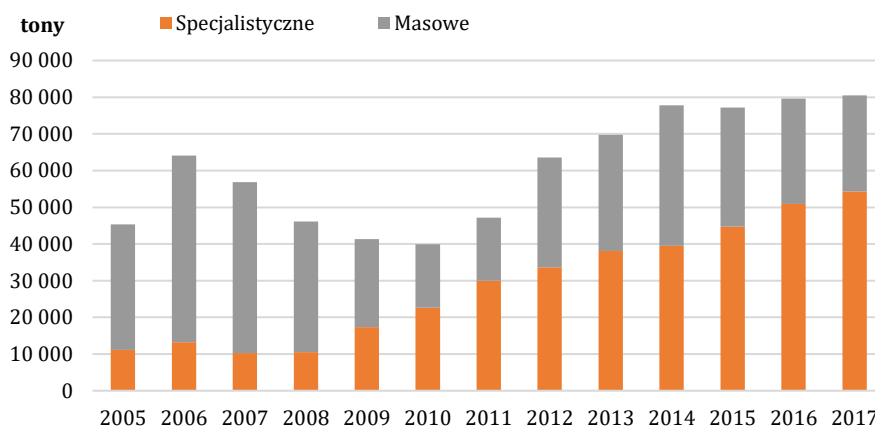
Równoległe Grupa zakłada ekspansję na nowe, dotychczas obsługiwane w mniejszym stopniu, szybko rozwijające się rynki, w tym przede wszystkim rynki azjatyckie. Spółka zakłada dalszy rozwój organiczny oraz nie wyklucza akwizycji.

Perspektywy rozwoju Grupy

Produkty specjalistyczne

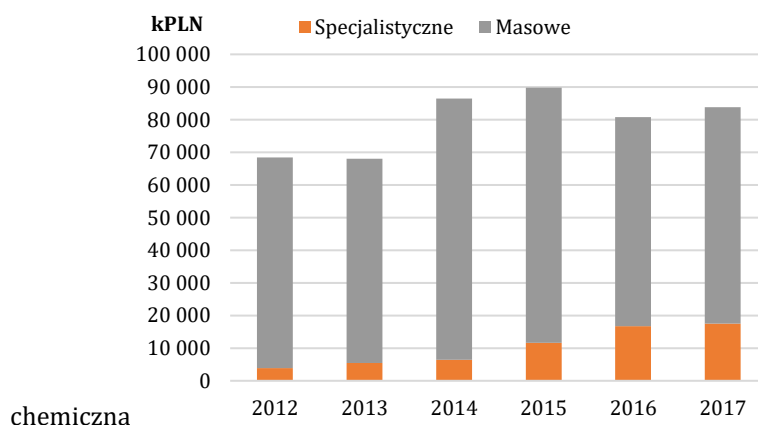
Plany rozwoju Grupy w latach 2017-2019 obejmują dalsze, konsekwentne od 2008 roku, zwiększanie udziału wysokomarżowych produktów specjalistycznych w sprzedaży, w tym w szczególności w segmencie Poliuretany.

Wykres 1 Wzrost udziału sprzedaży produktów specjalistycznych z grupy poliiole



Grupa równoległe rozwija sprzedaż produktów specjalistycznych w segmencie Inna Działalność Chemiczna.

Wykres 2 Wzrost udziału produktów specjalistycznych w całości sprzedaży segmentu Inna działalność



Perspektywiczne rynki

Rynek polioli polieterowych

Wielkość rynku polioli polieterowych na rynku Europy, Bliskiego Wschodu i Afryki (dalej EMEA) szacuje się obecnie na ponad 2 mln ton rocznie. PCC Rokita produkując ok. 80 tys. ton ma udział w niecałych 5% rynku, przy czym w ostatnich 10 latach znacząco wzmocniła swoją pozycję, potrajając zdolności produkcyjne, intensywnie rozbudowując pion badawczo-rozwojowy i w sposób zasadniczy zmieniając portfolio produkcji. Działania te miały na celu:

- wykorzystanie potencjału Spółki (takiego jak doskonała lokalizacja geograficzna, możliwości inwestycyjne, profesjonalna kadra oraz dynamiczna, prorozwojowa polityka właścicielska),
- wykorzystanie trendów wzrostowych w branży poliuretanowej (w szczególności w Polsce),
- zbudowanie kompetencji techniczno-doradczych, tworząc tym samym przewagę konkurencyjną nad innymi graczami rynkowymi.

Proces ten dał wymierne rezultaty w ostatnich latach, takie jak:

- znacząca i regularna poprawa wyników finansowych,
- stabilizacja i przewidywalność biznesu,
- zwiększona odporność na agresywne działania konkurencji i okresowe kryzysy w branży,
- lepsze zrozumienie produktów końcowych swoich klientów i w rezultacie możliwość opracowywania rozwiązań dopasowanych do ich potrzeb,
- gotowość techniczna i kadrowa na eksplorowanie możliwości rozwojowych w innych segmentach aplikacyjnych.

Rynek poliuretanowy, w skład którego wchodzi rynek polioli polieterowych, można segmentować na różne sposoby:

- wg aplikacji (pianki elastyczne do meblarstwa, pianki do segmentu samochodowego, pianki do budownictwa, kleje PU, elastomery, powłoki itp.),
- wg technologii produkcji (np. elastyczne pianki blokowe, pianki formowane, pianki sprayowe, sztywne bloki itp.),
- geograficznie,
- wg struktury chemicznej.

PCC Rokita przyjmuje podział wg aplikacji jako główną metodę analizy rynku.

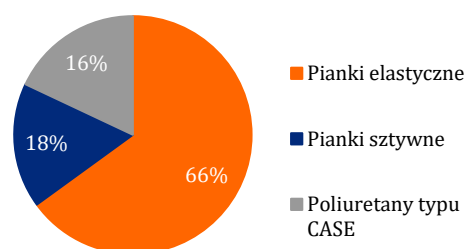
Generalna zasada podstawowego podziału wygląda następująco:

- pianki elastyczne,
- pianki sztywne,
- poliuretany typu CASE (powłoki, kleje, uszczelniacze i elastomery).

Na rynku końcowych produktów poliuretanowych w regionie EMEA, każdy z tych trzech segmentów posiada porównywalną wielkość tonażowej produkcji (pianki elastyczne 40%, sztywne 30%, CASE 30%) jakkolwiek rozkład konsumpcji polioli polieterowych nie jest już tak równomierny.

Szacowany rozkład zastosowania polioli polieterowych w branży wygląda następująco:

Wykres 3 Konsumpcja polioli polieterowych w poszczególnych segmentach aplikacyjnych w regionie EMEA



Jak widać na powyższym wykresie, największym segmentem zużywającym polioli polieterowe są pianki elastyczne, które konsumują ok. 66% całości produkcji.

W 2016 roku rynek EMEA szacowany był na poziomie ok. 1,3-1,5 mln ton polioli polieterowych przeznaczonych do branży pianek elastycznych. Dla samej Europy liczba ta przedstawiała się na poziomie 0,9 do 1,0 mln ton.

Pianki elastyczne dzieli się na branżę meblarsko-materacową oraz samochodową, gdzie udział konsumpcji polioli polieterowych wynosi odpowiednio ok. 84% i 16%.

Najszybciej rozwijającym się regionem pod względem produkcji pianek elastycznych do branży meblarsko-materacowej jest Europa Wschodnia, w szczególności Polska i Rumunia.

W latach 2006-2016 produkcja pianek elastycznych w Polsce wzrosła dwukrotnie, z ok. 100 tys. ton piany do ok. 200 tys. ton.

W roku 2017, pomimo drastycznie rosnących cen na TDI (drugi kluczowy surowiec do produkcji pianek elastycznych) Spółka nie zauważyła w Polsce trendu spadkowego produkcji. Wręcz przeciwnie, wiele wskazuje na to, że produkcja wzrosła. Świadczy to bez wątplenia o sile polskiego przemysłu meblowego.

Z uwagi na położenie geograficzne, reputację i zbudowane relacje biznesowe naturalnym jest, że największe znaczenie dla Grupy mają branże powiązane z piankami elastycznymi. W tym też obszarze Grupa ma największe osiągnięcia i kompetencje.

Trafia tam ponad 70% polioli polieterowych PCC Rokita, przy czym Spółka koncentruje się na produktach generujących wyższe marże niż poliole masowe. Podczas gdy w Europie na rynku pianek do meblarstwa proporcje pomiędzy polioli masowymi (czyli do pianek standardowych) a pozostałymi polioli polieterowymi kształtują się w proporcji ok. 65/35, w PCC Rokita proporcje te są korzystniejsze i sprzedaż polioli masowych jest wyraźnie mniejsza, niż polioli do bardziej zaawansowanych technologicznie wyrobów.

Najważniejszym dla Grupy rynkiem meblarskim jest Europa. Europa, ze swoimi ponad 520 mln mieszkańców stanowi ok. ¼ rynku meblarskiego na świecie o łącznej konsumpcji mebli szacowanej powyżej 85 mld EUR. Średnia konsumpcji mebli na jednego mieszkańca jest najwyższa na świecie i ponad pięciokrotnie wyższa niż w krajach o małych i średnich dochodach.

Wzrosty są odnotowywane również na światowym rynku materacy i według raportu CSIL będzie to najszybciej rosnący segment branży meblarskiej do 2020 roku.

Grupa korzysta również z faktu, że Polska jest największym wytwórcą elastycznej pianki blokowej w Europie. Obecnie wielkość produkcji szacuje się na ponad 200 tys. ton i jest ona porównywalna do produkcji w Niemczech i Włoszech razem wziętych (odpowiednio druga i trzecia skala produkcji w Europie). Wzrost przychodów branży meblarskiej w Polsce w największym stopniu generuje eksport, a najważniejszym rynkiem zbytu dla polskich mebli jest rynek niemiecki. Dlatego dla krajowych producentów istotna jest sytuacja ekonomiczna naszego zachodniego sąsiada.

W okresie od stycznia do października 2017 roku obrót w przemyśle meblarskim Niemiec (14,8 mld EUR) kształtował się na poziomie porównywalnym z tym samym okresem poprzedniego roku. Pomimo, że trend wzrostowy w Niemczech z ostatnich dwóch lat został zatrzymany, nie wpłynęło to negatywnie na produkcję elastycznych pianek blokowych w Polsce. Niemcy nadal pozostawały największym rynkiem zagranicznym polskich producentów. W okresie od stycznia do końca czerwca 2017 roku stanowiły ponad 36% całego eksportu mebli.

Wartość wyeksportowanych z Polski mebli po trzech kwartałach 2017 wzrosła do 5,88 mld euro z 5,47 mld euro rok wcześniej, czyli o 7,6 proc. - wynika

z najnowszego "Biuletynu eksportera mebli", przygotowanego przez Centrum Analiz Branżowych (CAB). W ciągu dziewięciu początkowych miesięcy 2017 roku trafiły do 169 krajów, a w 71 spośród nich sprzedaż polskich eksporterów przekroczyła 1 mln euro" - informuje CAB w komunikacie.

Pozytywne wyniki branży są potwierdzeniem rosnącej pozycji polskiego meblarstwa na rynkach zagranicznych, a także stanowią wymierny efekt rosnących zdolności produkcyjnych.

Warto wspomnieć, iż branża meblarska została określona przez Premiera Mateusza Morawieckiego mianem „perły polskiej gospodarki”. Ze względu na perspektywiczny i strategiczny charakter tej branży, przewiduje się dla niej różne formy wsparcia.

Fakty te stanowią pozytywną perspektywę dalszego rozwoju tego biznesu dla Grupy.

Rynek polioli poliestrowych

Rynkiem docelowym dla polioli poliestrowych Grupy jest w zdecydowanej mierze rynek europejski, którego wielkość szacuje się obecnie na około 600 tys. ton rocznie. Zgodnie z IAL w regionie EMEA przewiduje się wzrost produkcji polioli poliestrowych rocznie o około 3,9% w latach 2015 do 2020.

W drugiej połowie 2017 roku Grupa wyprodukowała pierwsze partie tych wyrobów. Tym samym rozpoczęły się wdrożenia jakościowe u szeregu potencjalnych klientów. Obecnie trwają prace nad optymalizacją procesu produkcyjnego, ale pierwsze reakcje z rynku wskazują, że jakość towaru odpowiada najwyższym wymogom końcowych odbiorców.

W pierwszej fazie rozwoju tego biznesu Grupa skupia się na aplikacjach do branży izolacyjnej, charakteryzującej się wyraźną tendencją wzrostową. Jest to m.in. skutek europejskiej polityki związanej z promowaniem rozwiązań poprawiających wydajność energetyczną budynków.

W kolejnych latach przewidywane jest rozszerzenie palety produktów tak, aby można było dostarczać produkty do takich branż jak poliuretany elastyczne, kleje, elastomery, itp.

Grupa ocenia, że inwestycja w poliole poliestrowe jest realizowana w korzystnym okresie rozwoju rynku izolacji, co pozwoli na wykorzystanie koniunktury do realizacji założonych planów.

Rynek systemów

Produkty z tego obszaru są sprzedawane przez Grupę głównie na terytorium Polski oraz w południowej, zachodniej i północnej Europie. Odbiorcami systemów są producenci i usługodawcy z branży budowlanej, przemysłu chłodniczego, wydobywczego, ciepłowniczego, branży meblarskiej o lokalnym i międzynarodowym zasięgu.

Rynek chloropochodnych

W 2017 roku europejska produkcja chloru wyniosła prawie 10 mln ton. Największym producentem chloru w Europie pozostają Niemcy, następnie Belgia i Holandia oraz Francja.

Zgodnie z obowiązującymi regulacjami prawnymi, instalacje produkujące chlor w oparciu o starszą metodę mogły funkcjonować tylko do grudnia 2017 roku. W indywidualnych przypadkach, poszczególne kraje mogą udzielić producentom zgody na wydłużenie terminu na dostosowanie technologii do nowych wymogów.

W celu dostosowania do obowiązującego prawa, aktualnie w Europie mamy do czynienia z tzw. procesem konwersji. Europejscy producenci chloru są w trakcie przekształcania technologii produkcji. W roku 2000 produkcja chloru na bazie starszej technologii stanowiła 54% zdolności europejskich. W 2016 roku wyniosła już tylko 20%. Część producentów europejskich zdecydowało się na konwersję, część oficjalnie ogłosiło zamknięcie starszych elektroliz do końca 2017 roku.

PCC Rokita dokonała pełnej konwersji na technologię elektrolizy membranowej już w 2015 roku. W obecnej chwili spółka realizuje plan dalszej rozbudowy instalacji elektrolizy.

Decyzję o zamknięciu podjął między innymi czeski producent, Spolana z Neratovic, którego zdolności produkcyjne szacowane są na poziomie 135 tys. ton rocznie. Producent zdecydował się na uruchomienie alternatywnej produkcji polichloru winylu (PVC) bez użycia chloru. Jest to bardzo istotna informacja dla PCC Rokita, gdyż rynek czeski jest głównym rynkiem eksportowym dla chloru w małych opakowaniach, jak i ługu sodowego.

Inny producent w regionie Europy Środkowoschodniej, słowacki Fortischem podjął decyzję o konwersji. Pomimo decyzji o zmianie technologii na membranową, nie powiodło się uruchomienie nowej instalacji do końca 2017 roku. Produkcja na elektrolizie wg starszej metody została wyłączona, a z dostępnych informacji rynkowych wynika, że Fortischem planuje rozruch nowej instalacji najwcześniej w I kwartale 2018 roku. Jednak obecnie Spółka nie posiada informacji o uruchomieniu instalacji.

Producent węgierski Borsodchem częściowo dokonał konwersji elektrolizy w ubiegłych latach, a na część produkcji otrzymał derogację na kontynuowanie produkcji do połowy roku 2018.

Już w 2016 roku PCC Rokita nawiązała regularną współpracę z dużymi odbiorcami czeskimi, dla których najważniejszym elementem współpracy jest jakość produktu oraz bezpieczeństwo i regularność dostaw.

Ograniczenie produkcji chloru i ługu przez najbliższych konkurentów w 2018 roku, pozwoli PCC Rokita na dalszą intensyfikację sprzedaży na rynku czeskim. Jest on dla Spółki bardzo atrakcyjny ze względu na położenie geograficzne i niewielką odległość do potencjalnych odbiorców.

Ze względu na koszty logistyczne, w obszarze ługu sodowego, PCC Rokita SA koncentruje się głównie na rynku polskim. Około 20% swojej produkcji sprzedaje na rynek niemiecki i czeski. Sprzedaż tego produktu na bardziej odległe rynki jest nieopłacalna z powodu wysokich kosztów transportu.

W zakresie rynku sody kaustycznej, produkt oferowany jest w przeważającej większości na rynkach zamorskich, głównie na rynku afrykańskim i południowoamerykańskim, a w następnej kolejności także na rynku europejskim i polskim. Na rynkach zamorskich sody kaustycznej, głównymi konkurentami PCC Rokita są producenci z Chin. Chiny to największy światowy producent sody kaustycznej i tym samym największy jej eksporter. W 2015 roku rząd chiński rozpoczął walkę z zanieczyszczeniami środowiska. Ostrzejsze stanowisko powodowało ograniczenia w produkcji widoczne już w II półroczu 2016 roku. Z racji, że Chiny to największy eksporter światowy, zmniejszony dostęp produktu spowodował w 2017 roku wzrost cen sody kaustycznej na rynkach światowych.

Rynek produktów fosforo- i naftalenopochodnych

Perspektywy rozwoju w zakresie działalności prowadzonej w segmencie Inna działalność chemiczna, jaką stanowi produkcja i sprzedaż specjalistycznych dodatków do tworzyw sztucznych i farb, są obiecujące.

Globalne megatrendy, takie jak wzrost liczby ludności i postęp cywilizacyjny, powodują obserwowany od wielu lat stały przyrost zapotrzebowania na wyroby z tworzyw sztucznych. Dotyczy to m.in. przemysłu budowlanego, gdzie tradycyjne materiały coraz częściej zastępowane są tworzywami, zapewniającymi trwałość i wytrzymałość elementów konstrukcyjnych i instalacyjnych, branży motoryzacyjnej, w której nowoczesne materiały polimerowe pozwalają zredukować ciężar pojazdów, czy też sektora spożywczego, w którym funkcjonalność opakowań do żywności i napojów odgrywa coraz ważniejszą rolę.

PCC Rokita bacznie obserwuje trendy rynkowe oraz uwarunkowania środowiskowe i legislacyjne, kształtujące kierunki rozwoju branży specjalistycznych dodatków do tworzyw sztucznych. Prace badawczo-rozwojowe skoncentrowane są na najciekawszych i perspektywicznych obszarach.

W przypadku niepalniaczy głównym trendem jest ograniczenie stosowania dotąd bardzo popularnych związków halogenowych (zawierających atomy bromu lub chloru) i zastępowanie ich dodatkami przyjaznymi

środowisku naturalnemu. Związki na bazie fosforu stanowią często doskonałą alternatywę i właśnie ta grupa bezhalogenowych niepalniaczy zyskuje na świecie coraz większe uznanie, a PCC Rokita od lat umacnia swoją pozycję i renomę na tym rynku.

Najpopularniejszymi dodatkami do tworzyw sztucznych oraz farb są plastyfikatory. W tej grupie najistotniejszą tendencją jest stopniowe wycofywanie z użycia plastyfikatorów ftalowych na rzecz plastyfikatorów nieftalowych, często oferujących dodatkowe korzyści aplikacyjne lub polepszające inne parametry użytkowe. Wśród nich ważną grupę stanowią związki fosforowe, coraz chętniej stosowane ze względu na ich specyficzne właściwości. Od lat PCC Rokita z powodzeniem rozwija tę grupę dodatków, a grono użytkowników tych wyrobów rozszerza się ciągle o nowe, ciekawe i przyszłościowe aplikacje.

Podobne trendy można zaobserwować w grupie stabilizatorów i antyoksydantów, stosowanych w celu ochrony wyrobów z tworzyw i farb przed degradacją w procesie przetwórstwa i podczas użytkowania. Coraz bardziej rygorystyczne przepisy środowiskowe zmuszają producentów do poszukiwania coraz to bezpieczniejszych rozwiązań. Powszechnie do niedawna stosowane stabilizatory na bazie związków ołowiu, ustępują teraz miejsca bardziej nowoczesnym produktom, opartym o związki fosforu – efektywne i bezpieczne. Portfolio PCC Rokita w zakresie tego typu fosforowych stabilizatorów stale rośnie, a kolejne, nowo opracowywane produkty, spełniają coraz ostrzejsze normy i wymagania klientów.

Można stwierdzić, że w obszarze specjalistycznych dodatków do tworzyw PCC Rokita dokonała w ostatnich latach dużego postępu, wdrażając szereg nowoczesnych produktów o profilu aplikacyjnym i środowiskowym zgodnym z najnowszymi trendami. Jednocześnie dzięki rosnącym kompetencjom technicznym zdobywamy coraz większą renomę i zaufanie partnerów biznesowych. W połączeniu z korzystną sytuacją w branży pozwala to wierzyć, że perspektywy dla tej działalności są zdecydowanie dobre.

Inwestycje

Grupa na podstawie wstępnych analiz uwzględniających w najbliższych latach inwestycje w zdolności produkcyjne w segmencie Chloropochodne oraz segmencie Poliuretany, a także inne inwestycje będące aktualnie w fazie analiz zakłada, że istotnie prawdopodobne są wydatki inwestycyjne na poziomie równym bądź wyższym od średniego poziomu z ostatnich lat.

Segment Poliuretany

W roku 2017 Grupa oddała w pełni lub częściowo do użytku trzy nowe inwestycje: instalację do produkcji polioli poliesterowych (ok. 13 tys. ton/rok), instalację

do produkcji systemów poliuretanowych (ok. 15 tys. ton/rok), ciąg polioli polieterowych do produkcji półproduktów (aktualnie co najmniej 5 tys. ton/rok w przeliczeniu na finalny produkt, z docelową możliwością zwiększenia wydajności).

Produkcja polioli poliesterowych stanowi nowy rozdział w portfolio produktowym Grupy. Instalacja do produkcji systemów poliuretanowych umożliwia wzbogacenie portfolio o wielkotonażowe systemy poliuretanowe, natomiast inwestycja w ciąg produkcyjny półproduktów do polieterów jest rozszerzeniem bieżących działalności i mocy produkcyjnych.

Wciąż niezatwierdzone, lecz głęboko rozważane są dalsze inwestycje w rozbudowę mocy produkcyjnych polioli polieterowych (kolejny, VI ciąg) oraz dalsze zwiększanie zdolności produkcyjnych polioli poliesterowych.

Grupa zamierza zwiększać zdolności produkcyjne i portfel produktów w kolejnych latach, jakkolwiek szczegółowe plany będą rozważane indywidualnie. Bez wątplenia historia ostatnich lat wskazuje, że Grupa jest w stanie identyfikować możliwości biznesowe i jest skłonna dokonywać odpowiednich do nich inwestycji.

Segment Chloropochodne

Przeprowadzona w 2015 roku konwersja technologii produkcji chloru na membranową przyniosła spodziewane korzyści ekonomiczne i ekologiczne. Dzięki zastosowanej, najnowszej technologii poza ograniczeniem energochłonności również w roku 2017 zdecydowanie poprawił się stopień wykorzystania instalacji. Proces poprawy następuje stopniowo i wciąż trwa, począwszy od roku 2016. Polega głównie na znaczącym ograniczeniu wszelkiego rodzaju przestojów, zarówno planowanych jak i wynikających z awarii.

Inwestycje w segmencie ukierunkowane są na dalsze zwiększanie mocy produkcyjnych elektrolizy w przeliczeniu na ług sodowy do poziomu ponad 230 tys. ton/rok (tj. 209 tys. ton chloru/rok) wobec obecnych około 168 tys. ton/rok (tj. 153 tys. ton chloru/rok). Zostały podpisane kluczowe umowy w zakresie dostaw niezbędnych technologii i urządzeń.

Inna działalność chemiczna

W ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój realizowany jest projekt stworzenia linii pilotażowej, która pozwoli na wprowadzenie na rynek nowych typów wyrobów, jak i dalszy rozwój w kierunku wysoce specjalistycznych produktów chemicznych. Instalacja pilotażowa będzie służyła do potwierdzenia technologii produkcji szerokiej gamy wyrobów fosforopochodnych, stosowanych głównie do produkcji dodatków do tworzyw sztucznych, pianek poliuretanowych, lubrykantów oraz trudnopalnych płynów hydraulicznych. Nowe produkty znajdują

zastosowanie m.in. w branży budowlanej, meblarskiej oraz motoryzacyjnej.

Inwestycje w Azji

Grupa PCC Rokita stale poszukuje dalszych możliwości rozwoju również poprzez ekspansję geograficzną. Jednym z najbardziej perspektywicznych kierunków rozwoju jest Azja.

Dlaczego Azja?

Rynek azjatycki, w szczególności chemiczny, rozwija się bardzo dynamicznie w porównaniu z dojrzałym rynkiem europejskim, będącym dotąd głównym obszarem zbytu produktów Grupy. Rejon Azji zamieszkuje większość populacji naszego globu, tam

też tkwi duży potencjał do wzrostu. Wraz z rozwojem gospodarki azjatyckiej następuje bogacenie się lokalnego społeczeństwa. Co za tym idzie, zwiększa się potencjał konsumpcyjny, co bezpośrednio przełoży się również na zapotrzebowanie na dobra zawierające produkty Grupy, w szczególności z segmentu Poliuretany. Przewagę konkurencyjną nad lokalnymi producentami Spółka zamierza osiągnąć poprzez wdrożenie swoich doświadczeń, nabytych na niezwykle konkurencyjnym rynku europejskim. Odnosi się to między innymi do technologii, technik sprzedaży, wsparcia technicznego klienta, organizacji pracy, jak i praktyk zakupowych kluczowych surowców.

Wykres 4 Konsumpcja poliuretanów w Azji



Tajlandia

Efektom poszukiwań możliwości dalszego rozwoju było rozpoczęcie w Tajlandii działalności na początku 2015 roku przez spółkę handlową IRPC PCC utworzoną z IRPC Polyol. Dzięki temu PCC Rokita od 3 lat sukcesywnie poznaje rynek azjatycki. Następnym logicznym krokiem azjatyckiego rozwoju Grupy było nabycie w 2017 roku 25% udziałów spółki produkcyjnej IRPC Polyol, która następnie przejęła działalność w/w spółki handlowej. Sprzedającym była IRPC Public, cena sprzedaży wyniosła 82,5 mln THB, co stanowiło równowartość ok. 9,7 mln zł.

W lutym 2018 r. po uzyskaniu zgody Rady Nadzorczej, Spółka zawarła z IRPC Public umowę sprzedaży udziałów, na mocy której, po spełnieniu określonych warunków, nabydzie kolejne 750 tys. udziałów spółki IRPC Polyol, za kwotę około 57,7 mln THB, co stanowi równowartość około 6,22 mln zł, przy czym ostateczna cena zostanie ustalona na podstawie ostatniego sprawozdania finansowego spółki IRPC Polyol, zbadanego przez niezależnego audytora (odpowiednik

polskiego biegłego rewidenta) i zatwierdzonego przez odpowiedni organ IRPC Polyol.

Po nabyciu kolejnych udziałów, PCC Rokita będzie posiadała 1,5 mln udziałów spółki IRPC Polyol, co będzie stanowiło 50% liczby udziałów spółki IRPC Polyol.

IRPC Polyol Co. Ltd, to firma chemiczna o rocznym potencjale produkcji sięgającym dolnych rejonów kilkudziesięciu tysięcy ton różnych produktów do branży poliuretanowej. Spółka ta wytwarza poliiole polieterowe, poliiole poliestrowe oraz systemy poliuretanowe dostarczane głównie do szeroko pojętej branży budowlanej, a także chłodniczej, obuwniczej, meblarskiej i innych. Większość sprzedaży IRPC Polyol stanowi eksport. Wiodącymi kierunkami sprzedaży zagranicznej są pozostałe kraje Azji Południowo-Wschodniej i Indii. IRPC Polyol posiada także klientów w Afryce oraz na Bliskim Wschodzie.

Tajlandia jest krajem należącym do największej na świecie strefy wolnocłowej, obejmującej m.in. Chiny,

Indonezję, Malezję, Singapur i Wietnam. Dodatkowo, na mocy odrębnych porozumień, Tajlandia uzyskała prawo do wolnego handlu z Koreą Płd., Australią, Indiami, Japonią, Nową Zelandią, Peru i Chile. Tym samym bezcłowym rynkiem dla Tajlandii stał się teren zamieszkiwany przez ponad połowę światowej populacji.

Inwestycja w Tajlandii jest podyktowana chęcią zwiększenia przez Grupę zdolności produkcyjnych polioli i systemów poliuretanowych oraz ekspansji na nowe, perspektywiczne rynki.

Malezja

Kolejnym działaniem związanym z zainteresowaniem Grupy rynkiem azjatyckim było nawiązanie w lutym 2017 r. współpracy pomiędzy Elpis Sp. z o.o., spółką zależną od PCC Rokita SA i PCC EXOL S.A. (w równych udziałach po 50%), a PETRONAS Chemicals Group Berhad z siedzibą w Malezji. Kooperacja dotyczy projektu związanego z rozpoczęciem przygotowań do realizacji potencjalnej inwestycji produkcji oksyalkilatów w Malezji, jak i z realizacją inwestycji i prowadzeniem działalności w oparciu o inwestycję.

W ramach projektu, Elpis w dniu 8 marca 2018 r. nabył 100% udziałów spółki PCC Oxyalkylates Malaysia Sdn. Bhd. z siedzibą w Malezji, co jest tożsame z utworzeniem spółki celowej, dedykowanej do realizacji projektu.

PETRONAS Chemicals Group Berhad ma prawo nabyć łącznie do 50% udziałów spółki celowej w terminie dwóch lat od rozpoczęcia produkcji i dostaw oksyalkilatów.

Nabycie udziałów w PCC Oxyalkylates Malaysia nie stanowi o podjęciu decyzji przez Elpis o realizacji Projektu.

Powodzenie projektu jest uzależnione od spełnienia wielu warunków, między innymi takich jak zgody na realizację projektu od stosownych instytucji (w tym urzędów antymonopolowych) bądź organów spółek (w tym Rad Nadzorczych), uzasadnienia ekonomicznego dla prowadzenia projektu czy pozyskania finansowania na realizację projektu.

3. SEGMENT POLIURETANY

3.1. Opis segmentu

Produkty wytwarzane w ramach segmentu Poliuretany to przede wszystkim poliiole, stanowiące surowiec do produkcji takich wyrobów jak pianki elastyczne, pianki sztywne, kleje czy elastomery. Ponadto Grupa wytwarza systemy poliuretanowe i prepolimery, które znajdują

zastosowanie w wielu dziedzinach techniki i gospodarki, m.in. w przemyśle meblarskim, samochodowym, budownictwie, przemyśle chłodniczym oraz do izolacji przemysłowych.



przemysł samochodowy



meblarstwo



budownictwo



górnictwo



tworzywa sztuczne



przemysł wydobywczy



przemysł sportowy

Segment Poliuretany tworzą obecnie: Komplex Polioli będący częścią PCC Rokita oraz spółki PCC Prodex, PCC PU oraz IRPC Polyol Co. Ltd (od 2017 r.).

W roku 2016 w skład segmentu wchodził PCC Prodex GmbH, którego udziały z dniem 1 stycznia 2017 roku zostały odsprzedane do PCC SE.

Komplex Polioli zajmuje się wytwarzaniem polioli polieterowych, stanowiących podstawowe surowce do produkcji poliuretanów, które mają zastosowanie w głównej mierze do produkcji pianek wykorzystywanych w takich branżach, jak meblarstwo (np. pianki do materaców, mebli i poduszek), budownictwo (np. pianka izolacyjna, płyty izolacyjne) oraz samochodowa (np. produkcja foteli, desek rozdzielczych i podsufitek).

PCC PU jest spółką, której działalność ma za zadanie wzmocnić pozycję rynkową Grupy PCC Rokita w segmencie poliuretanowym. Spółka została założona w celu przeprowadzenia inwestycji w instalacje produkcyjne oraz wytwarzania polioli poliestrowych, systemów poliuretanowych i prepolimerów. W przyszłości, w zależności od decyzji strategicznych, spółka może również rozwinąć zakres produkcji o poliiole polieterowe.

Instalacja do produkcji prepolimerów została uruchomiona w czerwcu 2016 roku. W drugiej połowie 2017 roku uruchomiono instalację do wytwarzania wielkotonażowych systemów poliuretanowych. Również w 2017 roku Spółka zainicjowała produkcję polioli poliestrowych.

Przedmiotem działalności **PCC Prodex** jest produkcja jedno- i dwukomponentowych systemów poliuretanowych, przeznaczonych głównie do otrzymywania sztywnych i półsztywnych pianek, wykorzystywanych głównie jako izolacje natryskowe w budownictwie lub izolacje znajdujące zastosowanie jako surowiec w różnych gałęziach przemysłu, oraz klejów.

Kluczowe produkty PCC Prodex to marka Ekoprodur i Crossin, systemy natryskowej izolacji termicznej. Crossin Spray Insulation dedykowany jest do bardziej wymagających klientów, ceniących wysoką jakość usługi i sprzedawany wyłącznie przez autoryzowanych wykonawców.

IRPC Polyol Co. Ltd jest producentem polioli polieterowych, poliestrowych, prepolimerów i systemów poliuretanowych w Tajlandii oraz spółką odpowiedzialną za rozwój sprzedaży tych produktów na terenie Azji Południowo-Wschodniej, Chin i Indii.

3.2. Podsumowanie działalności za 2017 rok

Rok 2017 należy określić jako udany we wszystkich kierunkach działalności segmentu Poliuretany.

Segment ten rozwijał się zarówno poprzez organiczny wzrost swoich wiodących biznesów (poprzez m.in. zwiększanie wolumenu sprzedaży, rozwój portfela i poprawę technologii), jak i realizowanie projektów inwestycyjnych.

W zakresie polioli polieterowych, wiodącej grupy produktowej segmentu Poliuretany, sytuacja rynkowa w minionym roku była zróżnicowana w poszczególnych częściach roku, co też przełożyło się na sytuację w Grupie.

Początek roku charakteryzował się stabilnością sprzedaży pod względem wolumenów, ale też postępującym spadkiem marż z uwagi na comiesięczne wzrosty cen surowców bazowych, które nie były możliwe do przełożenia na ceny wyrobów gotowych.

W II kwartale sytuacja w polioliach polieterowych poprawiła się w głównej mierze dzięki problemom produkcyjnym bezpośrednich konkurentów. Sytuacja ta wpłynęła na poprawę rentowności Grupy w segmencie Poliuretany, krótkoterminowo spowodowaną niższą podażą polioli polieterowych na rynku europejskim i tym samym zwiększeniem sprzedaży realizowanej przez Grupę PCC Rokita. W efekcie tej sytuacji rynkowej Spółka mogła dokonać podwyżek cen.

W III kwartale Spółka utrzymywała wysoki poziom sprzedaży i pomimo korekt cen surowców w górę, w sierpniu i wrześniu zanotowała dobre wyniki na działalności. Sprzedaż w grupie polioli polieterowych zarówno w ujęciu wartościowym jak i ilościowym, była porównywalna do II kwartału 2017 roku, jak i do II kwartału roku 2016. W III kwartale 2017 r. rynek odnotował zwiększoną aktywność największych producentów polioli polieterowych ze względu na informację, że największy kompleks chemiczny na świecie, Sadara w Arabii Saudyjskiej, uruchomił częściowo produkcję instalacji tlenu propylenu i polioli oraz rozpoczął produkcję TDI.

Ostatni kwartał minionego roku był zbliżony wynikami do III kwartału. Pewne obawy wynikające z docierania do Europy pierwszych transportów polioli z Arabii Saudyjskiej nie miały przełożenia na sytuację rynkową Spółki. Przyczyny takiego stanu rzeczy można doszukiwać się w fakcie, iż Spółka nie konkuruje w segmencie polioli do standardowych pianek elastycznych, które stanowią obecnie główną grupę produktów przywożonych z Sadary. Z uwagi na

korzystną koniunkturę popytową w Europie nie była zauważalna nadpodaż innych polioli na rynkach europejskich.

Analizując sprzedaż we wszystkich czterech kwartałach 2017 roku warto zauważyć fakt, iż pod względem tonażowym najsłabszy kwartał od najsilniejszego różni mniej niż 5%. Oznacza to, że biznes jest oparty na solidnych fundamentach i nie podlega znacząco wahaniom koniunkturalnym. Taki stan biznesu motywuje Spółkę do rozważania dalszych inwestycji, w tym rozbudowy mocy produkcyjnych.

Ponadto w 2017 roku kolejny ciąg polioli polieterowych, do produkcji półproduktów osiągnął pełną gotowość produkcyjną. Jego wartość dodana liczona jest w setkach ton dodatkowej produkcji miesięcznie. Linia ta zachowuje jeszcze potencjał dodatkowej produkcji, który uzależniony jest od portfela sprzedaży i ewentualnej budowy kolejnych ciągów.

W zakresie rozwoju portfolio segmentu Poliuretany, uruchomienie nowej instalacji polioli poliesterowych pozwoliło w czerwcu 2017 roku wyprodukować pierwsze partie polioli poliesterowych, które są dostępne dla klientów. W nadchodzącym czasie Grupa intensywnie pracuje nad osiągnięciem oczekiwanej wydajności instalacji. W związku z powstaniem nowej linii przemysłowej oraz wzbogaceniem portfela produktowego, prowadzone są i będą kontynuowane działania marketingowe pod kątem wdrożeń nowej grupy produktów.

Rozpoczęcie wstępnej produkcji polioli poliesterowych nie przełożyło się jeszcze na wyniki w roku 2017, ale dało Grupie pozytywny sygnał, że jakość produktów opartych na samodzielnie opracowanych technologiach spełnia najwyższe standardy i stanowi właściwą podstawę do dalszego rozwoju.

Równoległe do wzbogacania portfolio, Spółka kontynuowała poprawę struktury sprzedaży produktów. W sytuacji, gdy na rynku europejskim standardowy polioli do pianek elastycznych (najbardziej masowy, a co za tym idzie, jeden z najmniej marżowych) stanowi ponad 40% całej produkcji, w portfelu sprzedaży PCC Rokity stanowił znacznie poniżej tej wartości.

W 2017 roku Spółka odnotowała rekordową produkcję polioli do aplikacji pianek ultramiękkich (hypersoft) oraz „z pamięcią” (visco). Jest to segment, w którym PCC Rokita odgrywa kluczową rolę na rynku europejskim. Tendencja ta jest nadal widoczna, a Grupa kontynuuje

strategię zwiększania sprzedaży produktów specjalistycznych.

Ponadto w 2017 roku produkcja pianek natryskowych, wytwarzanych przez PCC Prodex dotąd na instalacji w Żółwinie pod Warszawą, została przeniesiona do Brzegu Dolnego. Daje to możliwość w przyszłych okresach wykorzystywania efektu synergii wynikającego ze skupienia całości działalności branży poliuretanowej w jednym miejscu. Ma to szczególne znaczenie dla pełniejszego wykorzystania zasobów w postaci wykwalifikowanych kadr, laboratoriów badawczo-rozwojowych i służb technicznych.

Podsumowując sytuację segmentu Poliuretany w roku 2017 trzeba mieć na uwadze, że największym wyzwaniem dla całej branży producentów polioli polieterowych wciąż pozostawało poważne ograniczenie dostępności TDI, drugiego po polioliach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych. Miało to i ma wciąż bezpośrednie przełożenie na ograniczony popyt na poliole, ponieważ produkcja pianek elastycznych muszą dosyć często dokonywać wyborów, co zamierzają produkować, przy ograniczonym dostępie do TDI. Sytuacja ta wpływa na marżowość polioli, szczególnie typu „commodity”, które będąc na rynku w nadmiarze, w naturalny sposób tracą na rentowności.

Dla Spółki nie miało to zasadniczego przełożenia na jej wyniki, gdyż portfel sprzedaży nie był i nie jest uzależniony od tego typu produktów.

Ograniczenia dostępności TDI trwają od 2016 roku, kiedy to m.in. jeden z największych producentów tego surowca, oznajmił na rynku o problemach z uzyskaniem pełnych mocy produkcyjnych nowej instalacji. W międzyczasie inni producenci również zgłaszali problemy z produkcją TDI, co w rezultacie doprowadziło do ograniczeń dostępności i drastycznych wzrostów cen tego surowca. Sytuacja w 2017 roku nie wykazała wyraźnej poprawy i ceny TDI zachowały wyraźny trend wzrostowy.

Obecnie nie ma dostępnych jednoznacznych informacji o terminie przywrócenia zbilansowanej ilości TDI na rynek, głównie w kontekście problemów technicznych wspomnianego producenta, który wciąż nie rozwiązał kwestii związanych z jakością dostarczanego surowca. PCC Rokita zakłada, że problemy z TDI w większym lub mniejszym stopniu mogą mieć miejsce również w 2018 roku.

Niemniej jednak podsumowując 2017 rok dla wiodącej grupy produktowej, polioli polieterowe po raz kolejny odnotowały znakomitą sprzedaż pod względem tonażowym, co skłania Grupę do przyspieszenia prac nad ewentualną rozbudową mocy produkcyjnych.

W zakresie systemów poliuretanowych nastąpił wyraźny wzrost sprzedaży, szczególnie w segmencie izolacji natryskowych, pomimo ograniczeń dostępności MDI, zasadniczego surowca do produkcji pianek natryskowych. Wydatnie przyczyniło się do tego m.in. uruchomienie nowych mocy produkcyjnych w Brzegu Dolnym, dywersyfikacja dostawców MDI oraz rozwój nowych rynków sprzedaży.

Podsumowanie sytuacji finansowej

Segment Poliuretany zanotował w 2017 roku rekordowe wyniki finansowe, zysk EBITDA segmentu osiągnął poziom 69,1 mln zł i wzrost o ponad 22% w stosunku do roku 2016.

Istotne czynniki wpływające na wynik segmentu:

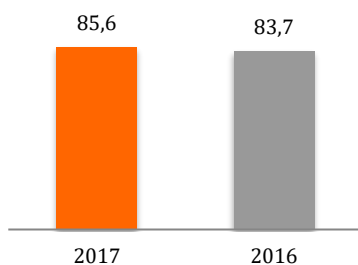
- stabilny wolumen sprzedażowy,
- przełożenie wzrostu cen bazowych surowców na ceny wyrobów gotowych,
- optymalizacja portfela poprzez ograniczenie sprzedaży produktów masowych (niskomarżowych) i jednoczesny wzrost sprzedaży produktów specjalistycznych,
- wciąż ograniczona podaż TDI (podstawowego surowca do produkcji pian elastycznych),
- wzrost sprzedaży eksportowej, głównie do Turcji, Włoch, Litwy oraz Danii.

Tabela 3 Wybrane dane finansowe segmentu Poliuretany 

[w tys. zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	23 964	17 015	40,8%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	638 711	562 038	13,6%
Łączne przychody ze sprzedaży	662 675	579 053	14,4%
EBITDA	69 123	56 503	22,3%
Marża EBITDA	10,4%	9,8%	0,7 p.p.
Zysk/strata brutto	57 577	48 963	17,6%

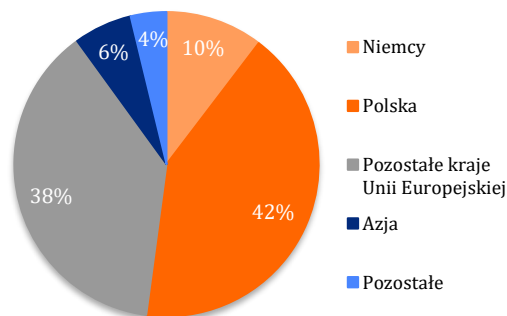
Przychody segmentu Poliuretany stanowiły ok. 50% przychodów Grupy. W 2017 roku segment poliuretany odnotował wzrost ilości sprzedanych produktów. Ponadto dzięki wyższym cenom produktów w 2017 roku w stosunku do roku ubiegłego segment odnotował 14-procentowy wzrost przychodów. Wyższe ceny polioli są ściśle skorelowane ze wzrostami cen bazowych surowców. EBITDA segmentu w 2017 roku osiągnęła rekordowy poziom 69,1 mln zł, co stanowiło wzrost o ponad 22% w stosunku do roku poprzedniego. Jest to przede wszystkim wynik ewolucyjnego rozwoju portfela sprzedaży poprzez zwiększanie udziałów sprzedaży produktów specjalistycznych o wyższych marżach, z ok. 64% w 2016 roku do ok. 68% w roku 2017.

Wykres 5 Sprzedaż zewnętrzna ilościowo segmentu Poliuretany [w tys. ton]



W przychodach segmentu Poliuretany eksport w roku 2017 stanowił ponad 58% i wzrósł wobec roku 2016 o 2 punkty procentowe. Główni odbiorcy zlokalizowani są w Niemczech i we Włoszech.

Wykres 6 Sprzedaż zewnętrzna segmentu Poliuretany w 2017 roku w ujęciu geograficznym



3.3. Rynek

Około 90% obecnej sprzedaży Grupy PCC Rokita dotyczy rynku europejskiego, który jest rynkiem docelowym dla polioli wykorzystywanych do produkcji poliuretanów (Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Turcja). W przyszłości również będzie to region strategiczny, jednak równolegle Grupa spodziewa się rozwoju sprzedaży w Azji poprzez spółkę IRPC Polyol.

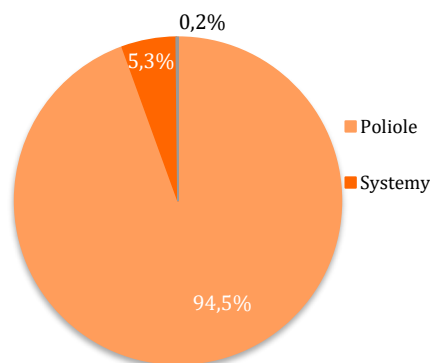
Według raportu firmy IAL Consultants z lipca 2016 roku, produkcja wyrobów poliuretanowych w obszarze EMEA wzrosła z 6,1 mln ton w 2015 roku o 3,6% rocznie do

wartości 7,3 mln ton wyrobów poliuretanowych w 2020 roku. W obszarze EMEA Europa Zachodnia odpowiadała w 2015 roku za 57% produkcji i według przewidywań w 2020 roku Europa Zachodnia nadal będzie największym producentem wyrobów poliuretanowych. Największe przyrosty, tj. od 5% do 7% rocznie, spodziewane są w segmencie poliuretanów stosowanych do izolacji, szczególnie w budownictwie, do którego Grupa również dostarcza swoje produkty. Rynek polioli polieterowych opisany został bliżej w części 2.3. niniejszego sprawozdania.

3.4. Grupy produktowe

Kluczowymi produktami segmentu Poliuretany są poliiole (94,5%). Ponadto w ramach segmentu Grupa wytwarza systemy poliuretanowe oraz prepolimery.

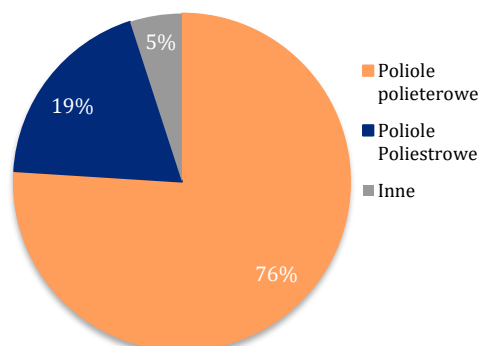
Wykres 7 Udział przychodów ze sprzedaży grup produktów w segmencie Poliuretany w 2017 roku



3.4.1. Grupa produktowa Poliiole

Poliiole to kluczowe surowce do produkcji materiałów poliuretanowych. Stosuje się je w takich branżach jak meblarska, budowlana, samochodowa, chłodnicza, izolacyjna czy obuwnicza.

Wykres 8 Udział w rynku poszczególnych typów polioli



Poliiole polieterowe produkowane są pod nazwą handlową Rokopole i stosowane są do wytwarzania poliuretanów, które stanowią obecnie jedną z najszybciej rozwijających się dziedzin technologii polimerów z uwagi na swoje unikatowe właściwości oraz łatwość i różnorodność metod przetwórczych.

Rokopole wykorzystywane są głównie do produkcji elastycznych i sztywnych pianek przede wszystkim dla przemysłu meblarskiego, w tym do produkcji materacy oraz dla przemysłu motoryzacyjnego i budowlanego. PCC Rokita jest jedynym producentem tego rodzaju

polioli o tych zastosowaniach w Polsce i aktualnie największym w Europie Środkowo-Wschodniej.

Produkty Spółki w tym segmencie można podzielić na:

- poliiole do produkcji elastycznej pianki blokowej, które mają zastosowanie m.in. do produkcji mebli, materacy, poduszek, opakowań ochronnych do przewozu materiałów delikatnych, izolacji akustycznych,
- poliiole do produkcji elastycznej pianki formowanej, mające zastosowanie m.in. do produkcji siedzeń samochodowych, mebli, poduszek,

- poliole do produkcji sztywnej pianki poliuretanowej, które wykorzystywane są m.in. do izolacji przemysłowych, takich jak: płyty warstwowe i natryski, do izolacji rur, izolacji urządzeń chłodniczych, do produkcji jednokomponentowych pianek uszczelniających,
- poliole do aplikacji typu CASE (powłoki, kleje, uszczelniacze i elastomery), które obecne są m.in. w przemyśle wydobywczym, budownictwie, przemyśle samochodowym, lotniczym, meblarskim, odzieżowym, drukarskim, spożywczym, medycznym, stosowane są także przy produkcji artykułów biurowych, sportowych i w elektronice,
- poliole do produkcji lubrykantów, do których należą m.in. środki smarne do specjalistycznych kompresorów, ciecze do obróbki metali, ciecze hydrauliczne oraz oleje przekładniowe.

Surowce

Strategicznymi surowcami do produkcji polioli polieterowych są tlenek propylenu oraz tlenek etylenu, które stanowią 90% udziału wszystkich surowców. Ceny tlenu propylenu oraz tlenu etylenu są uzależnione od cen kontraktowych propylenu i etylenu, dlatego notowania ICIS są głównym elementem formuł cenowych. Taka formuła kalkulowania ceny zapewnia utrzymanie poziomu cen surowca zgodnie z rynkowym trendem. Propylen i etylen pochodzą z przetwórstwa ropy naftowej.

Tlenek propylenu w ponad 70% zapewnia produkcja własna z Kompleksu Chloru. Pozostała część dostarczana jest przez dostawców zewnętrznych. Głównym dostawcą zewnętrznym jest firma Lyondell. Wartość umowy z Lyondell szacowana jest na 270 mln zł i przekracza 10% rocznych przychodów ze sprzedaży ogółem. Obecnie udział Lyondell w zaopatrzeniu Spółki w tlenek propylenu stanowi ok. 20%. Szacunkowa łączna wartość tej umowy skalkulowana jest zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, tj. w okresie najbliższych pięciu lat.

Tlenek etylenu w zdecydowanej większości dostarczany jest przez spółkę z Grupy PCC, PCC EXOL S.A., z którą PCC Rokita ma podpisaną wieloletnią umowę. Spółki PCC EXOL S.A. i PCC Rokita prowadzą de facto wspólne zakupy tego surowca, przy czym formalnie nabywcą od głównego dostawcy, PKN Orlen, jest PCC EXOL S.A. Wartość szacunkowa umowy wynosi 930 mln zł (umowa na wartość przekraczającą 10% rocznych przychodów Spółki). Szacunkowa łączna wartość tej umowy skalkulowana jest zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, tj. w okresie najbliższych pięciu lat.

Konkurencja na rynku polioli polieterowych

Głównymi konkurentami Spółki są globalne korporacje chemiczne i petrochemiczne o wyższym stopniu zintegrowania surowcowego, skoncentrowane w swej polityce sprzedażowej na modelu konkurowania ilościowo-kosztowym. Aby uniknąć bezpośredniego i długofalowego konkurowania ceną, PCC Rokita w swojej strategii postawiła na dynamiczny rozwój nowych produktów, pozyskanie kompetencji personalnych oraz wdrożenie produktów do bardziej zaawansowanych zastosowań poliuretanowych, szczególnie w segmencie pianek elastycznych. Jest to konsekwentnie i skutecznie prowadzona polityka PCC Rokita od dziesięciu lat. Do kluczowych konkurentów należą takie firmy jak Dow Chemicals, BASF, Covestro, Shell oraz Repsol.

Poliole poliestrowe (poliestry, poliestrole)

Grupa uruchomiła tę grę produktów w drugiej połowie 2017 r. pod nazwą handlową Rokester. Docelowo produkty Grupy będą miały podobne zastosowanie aplikacyjne co poliole polieterowe, przy czym udział sprzedaży do poszczególnych branż przemysłowych będzie różnił się w sposób zasadniczy. PCC Rokita stała się jednym z trzech producentów tych polioli w Polsce i jednym z kilkunastu w Europie. Zamierza wytwarzać szeroką gamę tych produktów, stosowanych przede wszystkim do produkcji paneli izolacyjnych, pian natryskowych, sztywnych pian blokowych, izolacji chłodniczych, klejów, elastomerów, farb oraz powłok.

Surowce

Głównymi surowcami do produkcji polioli poliestrowych są glikol dietylenowy (DEG), PA (bezwodnik kwasu ftalowego), PET (politereftalan etylenu) oraz kwas adypinowy.

Większość z tych surowców Grupa planuje kupować na podstawie długoterminowych umów lub umów ramowych, opartych o formuły cenowe.

Konkurencja na rynku polioli poliestrowych

Głównymi, przyszłymi konkurentami Spółki są globalne korporacje chemiczne, takie jak Stepan, Coim, Covestro czy BASF. Poza nimi istnieje jeszcze grupa mniejszych, lokalnych producentów o różnym stopniu doświadczenia i pozycji rynkowej. Ambicją Grupy jest wejście na rynek w krótkim czasie poprzez konkurowanie najwyższym poziomem jakości produktów i usług, przy wykorzystaniu bogatego doświadczenia w branży poliuretanów.

3.4.2. Grupa produktowa Systemy

Systemy poliuretanowe są to dwuskładnikowe mieszaniny działające na zasadzie reakcji składnika A (mieszanka polioliowa) ze składnikiem B (izocyjanian - MDI) w ściśle dobranej proporcji. Składniki są dostarczane w oddzielnych opakowaniach i ich mieszanie następuje w trakcie procesu produkcji u klienta, gdzie powstaje finalny produkt.

Systemy poliuretanowe są oferowane klientom wraz ze wsparciem technologicznym, świadczonym za pośrednictwem podmiotów określanych mianem system house. System house to rozwiązanie odpowiadające na potrzeby odbiorców w sposób kompleksowy, tj. począwszy od opracowania technologii systemu według wymogów ich użytkowników, poprzez produkcję systemu aż po dostawę do określonej lokalizacji w odpowiednim opakowaniu.

Systemy poliuretanowe mają bardzo szeroki zakres zastosowań, do których zaliczamy:

- systemy przeznaczone do izolacji natryskowych w postaci pianki o strukturze zamknięto lub otwarcie komórkowej; systemy te nadają się zarówno do izolacji termicznej dachów, sufitów i ścian budynków przemysłowych, użytkowych i mieszkalnych, oraz izolacji zbiorników przemysłowych i rurociągów,
- systemy do izolacji budowlanych są przeznaczone do tych zastosowań, gdzie wymagane są inne cechy użytkowe niż w przypadku izolacji natryskowych; do tego rodzaju produktów można zaliczyć systemy do izolacji rur preizolowanych, bloków i płyt poliuretanowych, bram oraz paneli,
- systemy przeznaczone do izolacji przemysłowych znajdują zastosowanie do izolacji lad chłodniczych, lodówek, bojlerów, samochodów dostawczych, kontenerów, chłodni przemysłowych, zbiorników, etc.,
- systemy do aplikacji typu CASE (powłoki, kleje, uszczelniacze i elastomery),
- systemy przeznaczone do produkcji pianek elastycznych stosowanych do produkcji siedzeń przemysłu meblarskim, kolejowym czy samochodowym.

Surowce

Kluczowymi surowcami do produkcji systemów poliuretanowych są dla składnika A poliole, katalizatory, uniepalniacze oraz dodatki. Dla składnika B kluczowym surowcem są izocyjaniany.

Poliole oraz część surowców dla składnika A są wytwarzane w ramach Grupy. Pozostałe surowce do

produkcji składnika A oraz izocyjaniany dla składnika B są pozyskiwane od zewnętrznych międzynarodowych dostawców.

Konkurencja na rynku systemów

Konkurencją są niezależne lokalne przedsiębiorstwa typu system house jak i należące do międzynarodowych korporacji.

3.4.3. Grupa produktowa Prepolimery

Prepolimery są półproduktami do wytwarzania wielu wyrobów poliuretanowych. Otrzymuje się je w wyniku reakcji izocyjanianów z różnymi poliolami i mogą one być wykorzystane jako samodzielny surowiec przez odbiorcę finalnego lub też stanowią część B systemów poliuretanowych.

Prepolimery mają bardzo szeroki zakres zastosowań, do których zaliczamy:

- kleje przeznaczone do budownictwa, stosowane do łączenia płyt pilśniowych, płyt styropianowych, płyt poliuretanowych oraz wełny mineralnej, z blachą, drewnem oraz płytami gipsowo-kartonowymi oraz papą,
- spoiwo do wykonania warstwy nośnej i użytkowej nawierzchni sportowych i rekreacyjnych,
- produkcje formowanych elementów gumowych stosowane jako nawierzchnie rekreacyjne na placach zabaw, maty fitnessowe i ćwiczeniowe, podłogi gimnastyczne, maty wibroizolacyjne,
- produkcje podkładów pod panele,
- produkcje pian elastycznych,
- wykonywanie natryskowych izolacji polimocznikowych.

Produkty z tego segmentu są sprzedawane głównie na terytorium Polski oraz południowej, zachodniej i północnej Europy.

Odbiorcami są przedsiębiorstwa z branży budowlanej, przemysłu chłodniczego, meblarskiej, transportowej zarówno o międzynarodowym jak i lokalnym zasięgu.

Surowce

Do produkcji prepolimerów kluczowymi surowcami są izocyjaniany oraz poliole.

Poliole są wytwarzane w ramach Grupy, a izocyjaniany są pozyskiwane od zewnętrznych międzynarodowych dostawców.

Konkurencja

Konkurencją to niezależne lokalne przedsiębiorstwa typu system house jak i należące do międzynarodowych korporacji.

3.5. Innowacje

W roku 2017 Grupa konsekwentnie pracowała nad rozwojem swojego portfela produktów, który ma generować wyższe marże niż produkty masowe.

W dalszym ciągu dużą uwagę poświęcono lubrykantom, które stanowią nowy obszar działalności Spółki. Jest to rynek produktów doskonale wpisujących się w strategię rozwoju produktów specjalistycznych przez Grupę. Po intensywnym roku badań i rozwoju Spółka dopracowała się już szerokiej palety wyrobów, które będą stopniowo wprowadzane na rynek. Są to syntetyczne oleje bazowe o najwyższych parametrach jakościowych oferowanych na rynku. W produkcji pojawiły się również wodorozpuszczalne oleje bazowe, znajdujące szerokie zastosowanie jako syntetyczne oleje bazowe i dodatki w przemyśle środków smarowych i płynów obróbczych.

W 2017 roku zespoły badawczo-rozwojowe Grupy PCC Rokita wspólnie z zespołami działu produkcji doprowadziły do rozpoczęcia produkcji polioli poliestrowych, które stanowią nową grupę produktową segmentu Poliuretany. Poliole poliestrowe wykorzystywane są do produkcji pianek sztywnych znajdujących zastosowanie w systemach natryskowych

3.6. Inwestycje

W roku 2017 segment Poliuretany w Grupie PCC Rokita był intensywnie rozwijany pod kątem nowych inwestycji, które dopiero w przyszłości zaczną wносить wartość dodaną do segmentu. Inwestycje związane są zarówno ze zwiększeniem mocy produkcyjnych, z wprowadzeniem do portfela nowych produktów, jak i ekspansją geograficzną.

Najważniejszym wydarzeniem 2017 roku w segmencie Poliuretany było objęcie przez PCC Rokita 25% udziałów w firmie produkującej poliole polieterowe w Tajlandii (IRPC Polyol Co. Ltd). Był to kolejny z kroków milowych dla Spółki, planującej ekspansję swojego biznesu na szybko rozwijające się rynki azjatyckie. Spółka w lutym 2018 roku podpisała umowę na zakup kolejnych udziałów w IRPC Polyol i po zamknięciu transakcji, będzie posiadała 50% udział tajskiej spółki.

Ponadto ciąg polioli polieterowych do produkcji półproduktów do polioli osiągnął w drugiej połowie 2017 roku oczekiwane zdolności produkcyjne. Dzięki tym półproduktom zakładana jest optymalizacja wydajności na głównych reaktorach. Szacuje się, że

oraz izolacjach termicznych. Grupa dokonała pierwszych pełnocysternowych dostaw. Obecnie spółka PCC PU pracuje nad rozszerzeniem portfela odbiorców, jak i powtarzalnością dostaw do tych klientów, którzy już odebrali pierwsze partie produkcyjne. Grupa zakłada sukcesywny wzrost sprzedaży polioli poliestrowych.

W prezentowanym okresie trwały także prace nad poliolami na bazie olejów roślinnych (NOP) do pian elastycznych i sztywnych.

Na rynek wprowadzono nową grupę produktów do pianek viscoelastycznych, charakteryzującą się dłuższą odpornością na żółknięcie, obniżoną emisją lotnych związków organicznych i efektywniejszym procesem spieniania poprzez ograniczenie efektu przepalenia piany wewnątrz bloku. Spółka liczy, że sprzedaż tych wyrobów będzie z roku na rok rosła i pomoże w kształtowaniu wizerunku firmy jako innowacyjnej.

Dodatkowo rozpoczęto dwa projekty dotowane, obejmujące nowe poliole do pian stosowanych głównie w meblarstwie oraz nowe rodzaje olejów bazowych służących do wytwarzania różnego rodzaju środków smarnych.

inwestycja ta powinna dać firmie nie mniej niż 5 tys. ton dodatkowych mocy produkcyjnych w skali roku.

Zakończony został także rozruch instalacji do produkcji polioli poliestrowych (moce produkcyjne: 13 tys. ton/rok) oraz wyprodukowane zostały pierwsze partie tych polioli i rozpoczęły się pierwsze w miarę regularne dostawy do klientów. Obecnie trwa proces dochodzenia do oczekiwanej wydajności instalacji oraz praca nad rozbudowaniem portfela klientów.

Ukończono również rozruch mieszalników w ramach inwestycji budowy instalacji do produkcji systemów poliuretanowych. Aktualnie Spółka realizuje na bieżąco zamówienia klientów.

Zarówno poliole poliestrowe, jak i systemy poliuretanowe są produkowane przez spółkę PCC PU, podmiot z Grupy PCC Rokita.

W 2017 roku były prowadzone działania związane z projektem budowy instalacji, w ramach którego Grupa PCC Rokita zamierza zainwestować w już istniejącą infrastrukturę działającego zakładu produkcyjnego spółki PCC Synteza (spółka spoza Grupy PCC Rokita).

Pod koniec roku rozpoczęto proces adaptacji reaktorów przez PCC Synteza w ścisłej współpracy technicznej i biznesowej z PCC Rokita. Uzasadnieniem dla lokalizacji inwestycji jest możliwość zwiększenia zdolności produkcyjnych tego zakładu przy relatywnie niewysokim poziomie nakładów oraz krótkim czasie budowy. Dzięki tej inwestycji PCC Rokita zamierza produkować w większej skali lubrykanty (środki smarne) oraz specjalistyczne poliole, głównie do branży klejowej.

W ubiegłym roku realizowano także rozbudowę bazy magazynowej tlenu etylenu, której zakończenie planowane jest na I półrocze 2018 roku. Celem inwestycji jest zapewnienie bezpieczeństwa dostaw surowca, z uwagi na zwiększone zapotrzebowanie.

Jednocześnie Grupa prowadziła intensywne prace projektowe nad potencjalną inwestycją w VI ciąg polieterów. Obecnie ma miejsce końcowa faza analiz. W przypadku podjęcia pozytywnej decyzji w tym zakresie, całkowite nominalne zdolności produkcyjne segmentu mogłyby się zwiększyć o ok. 30 tys. ton/rok.

Dodatkowo został oddany do użytku budynek nowoczesnego laboratorium aplikacyjnego, wspierającego dział badań i rozwoju. Nowy obiekt to ponad tysiąc metrów kwadratowych powierzchni, wyposażonej w najnowszej generacji urządzenia m.in. do testowania pianek poliuretanowych, elastycznych i sztywnych. Zainstalowane w laboratorium urządzenia pozwalają na odzwierciedlenie procesów produkcyjnych branży poliuretanowej w skali półtechnicznej, służące do wykonywania prób aplikacyjnych dla branży poliuretanowej, co stanowi dużą wartość dla klientów. Dzięki temu można badać aplikacyjnie wpływ nowo opracowanych produktów (polioli, uniepalniaczy i innych dodatków) na końcowe właściwości pian

elastycznych i sztywnych. Klienci, nie dysponujący urządzeniami do testowania i produkcji małych ilości pianek, będą mogli wspólnie z doradcami technicznymi Grupy testować poliole pod kątem zastosowań wg własnych potrzeb i oczekiwań. W nowym laboratorium badana będzie elastyczność, wytrzymałość, a także tak zwane oddychanie pianek, które mają zastosowanie w różnych branżach, między innymi meblarskiej, budowlanej i motoryzacyjnej (materace, fotele samochodowe, siodełka rowerowe, krzesła i meble tapicerowane). W tym laboratorium możliwe będzie również opracowywanie technologii i badanie właściwości pianek sztywnych, używanych w budownictwie i przemyśle, głównie jako materiały izolacyjne i wyciszające.

Spółka wciąż szuka optymalizacji oferowanego portfolio produktowego, starając się wykorzystywać niezaspokojony popyt na niszowych rynkach, a także w zakresie własnych oferowanych produktów. Dlatego też m.in. aktualnie trwają intensywne prace nad projektem inwestycyjnym w instalację pilotową, która docelowo ma przyspieszyć prace badawczo-rozwojowe i poprawić dostępność produktów eksperymentalnych, robionych na szczególne potrzeby klientów.

W 2017 roku działalność produkcyjna spółki zależnej PCC Prodex w ramach optymalizacji produkcji została przeniesiona z Żółwina do Brzegu Dolnego.

Wszystkie te działania, w połączeniu z dalszymi planami rozwojowymi, wskazują na konsekwentną politykę rozwoju Grupy i przekonanie do inwestowania w obiecujący segment poliuretanowy.

W 2017 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Poliuretany wyniosły 42,2 mln zł.

4. SEGMENT CHLOROPPOCHODNE ©

4.1. Opis segmentu ©

Produkty pochodzące z segmentu Chloropochodne należą do podstawowych surowców chemicznych, które znajdują zastosowanie niemalże we wszystkich gałęziach przemysłu. Są stosowane u wiodących producentów głównie w branżach tworzyw sztucznych, chemicznej, papirniczej czy spożywczej.

Segment Chloropochodne jest tożsamy z Kompleksem Chloru, którego działalność zorganizowana jest w czterech wytwórniach produkcyjnych:

- ługu sodowego i chloru,
- sody kaustycznej,

- tlenku propylenu,
- chlorobenzenów.

Produkcja ługu sodowego i chloru odbywa się na nowoczesnej, proekologicznej i energooszczędnej instalacji elektrolizy membranowej. Chlor jest kluczowym surowcem stosowanym w produkcji około 55% wszystkich wyrobów branży chemicznej. W większości jest on zużywany na potrzeby własne Kompleksu do produkcji tlenku propylenu, kwasu solnego i chlorobenzenu.



4.2. Podsumowanie działalności w 2017 roku

W 2017 roku w segmencie Chloropochodne odnotowywano regularny wzrost cen alkaliów. Działający w ramach struktury organizacyjnej Spółki Kompleks Chloru utrzymał stabilną i wysoką produkcję, co przy aktualnym poziomie cenowym przełożyło się na relatywnie wysokie wyniki 2017 roku.

Ług sodowy

Sprzedaż ługu sodowego koncentruje się na rynku lokalnym i na rynkach sąsiadujących. Korzystne ceny sody kaustycznej skutkowały decyzją o maksymalizacji jej produkcji i sprzedaży, stąd pomimo istotnego wzrostu produkcji ługu sodowego, jego sprzedaż utrzymana została na zbliżonym poziomie do roku poprzedniego.

W IV kwartale 2017 roku ceny ługu sodowego wzrosły w stosunku do cen z III kwartału 2017 roku. Główny wpływ na kształtowanie się cen ługu sodowego miał brak stabilnej produkcji głównych konkurentów w regionie.

Istotnym faktem jest, że czeski producent Spolana Neratovice nie zdecydował się na konwersję i w listopadzie 2017 roku zakończył produkcję przy wykorzystaniu starszej metody.

Drugim producentem w regionie, który w 2017 roku wytwarzał ług w starszej technologii był słowacki producent Fortischem, który zdecydował się na zmianę technologii. Według dostępnych danych rynkowych, uruchomienie produkcji planowane było najwcześniej na I kwartał 2018 r., jednak obecnie Spółka nie posiada informacji o uruchomieniu instalacji.

Instalacje produkujące chlor w oparciu o starszą metodę zgodnie z prawem mogły funkcjonować tylko do grudnia 2017, przy czym poszczególne kraje w indywidualnych przypadkach mogą udzielić producentom zgody na wydłużenie terminu na dostosowanie technologii do nowych wymogów. Taka sytuacja ma miejsce w przypadku węgierskiego producenta Borsodchem, który częściowo dokonał konwersji elektrolizy w ubiegłych

latach, a na część produkcji otrzymał derogację do połowy roku 2018.

Poza wskazanymi kwestiami dotyczącymi zmian technologii produkcji znaczący wpływ na wzrost cen ługu miały również huragany Harvey i Irma, które dotknęły południowe wybrzeże USA. Doprowadziły one do wyłączenia wielu instalacji elektrolizy, co spowodowało znaczący spadek eksportu ługu sodowego z USA do krajów Ameryki Południowej oraz krajów basenu Morza Śródziemnego. W efekcie spowodowało to wzrost cen ługu sodowego w Ameryce Południowej, Południowej Europie i na Bliskim Wschodzie. Zmiany cenowe na tych rynkach pośrednio wpłynęły również na ceny w innych regionach Świata, w tym na rynku lokalnym, na którym operuje Grupa.

Soda kaustyczna

W 2017 roku odnotowano istotny wzrost cen sprzedaży sody kaustycznej. Wynikał on ze wzrostu cen eksportowych sody kaustycznej, produkowanej w Chinach. Trend ten rozpoczął się już w roku 2016 i był on wynikiem wprowadzanych restrykcji środowiskowych i licznych kontroli. Część fabryk zmuszana jest okresowo do zatrzymywania produkcji w związku z przeprowadzanymi inspekcjami środowiskowymi. Restrykcje środowiskowe dotyczące chińskich producentów, zgodnie z dominującymi na rynku opiniami, mogą utrzymać się w kolejnych okresach. Dodatkowo zwiększone zapotrzebowanie na ług sodowy na rynku chińskim, spowodowało ograniczenie produkcji sody kaustycznej. Te dwa czynniki mają wpływ na wielkość eksportu z Chin i tym samym mniejszą dostępność produktu na rynkach zamorskich.

Analogicznie jak w przypadku cen ługu, wpływ na wzrost cen sody miały również huragany Harvey i Irma.

Równocześnie w ostatnich miesiącach Spółka nadal obserwuje wzrost kosztu frachtu z Chin, co bezpośrednio przekłada się na wyższe ceny oferowane przez chińskich producentów na rynkach zamorskich.

W roku 2017, zgodnie z trendem światowym, dla cen sody kaustycznej, Kompleks Chloru intensyfikował produkcję sody kaustycznej płatkowanej, kosztem ograniczenia dostępności w sprzedaży ługu sodowego.

W przypadku, gdy ceny ługu sodowego osiągną poziom korzystniejszy od cen sody, Kompleks Chloru ma możliwość elastycznego dopasowania poziomu produkcji do aktualnej sytuacji.

W 2017 roku kluczowymi rynkami dla sody kaustycznej były Afryka i Ameryka Południowa.

Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

Chlor

Chlor jest produktem dostarczonym na bazie kontraktów długoterminowych. Grupa dąży przede wszystkim do wewnętrznego zbilansowania konsumpcji chloru, poprzez zwiększanie produkcji na pozostałych wytwórniach Kompleksu Chloru, jak również zwiększanie dostaw do Kompleksu Chemii Fosforu oraz do spółki PCC MCAA Sp. z o.o. (spółka spoza Grupy PCC Rokita).

Jednocześnie celem Grupy jest utrzymanie współpracy z dotychczasowymi cysternowymi odbiorcami chloru.

Ze względu na wzrost konsumpcji wewnętrznej chloru w grupie PCC, mniejsza jest presja na sprzedaż chloru ciekłego, dzięki czemu uzyskujemy wyższe ceny sprzedaży tego produktu.

Ze względu na wysoką marżę, Grupa PCC Rokita dąży również do intensyfikacji sprzedaży chloru w małych opakowaniach.

Chlorobenzeny

2017 rok to przede wszystkim stabilizacja produkcji na instalacji po nieplanowanym kilkumiesięcznym przestoju w połowie 2016 roku.

Instalacja produkcji chlorobenzenów po pożarze w połowie 2016 została przywrócona do pełnej zdolności produkcyjnej sprzed awarii. Zastosowane rozwiązania są zgodne z aktualnymi wymaganiami dotyczącymi BAT (najlepsze dostępne technologie).

Kluczowym celem sprzedażowym w 2017 roku było odzyskanie udziału u głównych odbiorców europejskich, przy jednoczesnej dywersyfikacji rynków zamorskich, co zostało zrealizowane. Dodatkowo nawiązano nowe kontakty handlowe z odbiorcami z USA, Japonii czy Tajwanu, co skutkowało pierwszymi dostawami pod koniec roku.

W kolejnych okresach Spółka przewiduje dalsze wzrosty sprzedaży.

Podsumowanie sytuacji finansowej

Rok 2017 był rekordowym dla segmentu Chloropochodne pod względem wyników finansowych oraz wolumenu produkcji, który przełożył się również na najwyższą sprzedaż w historii. Stabilne prowadzenie procesu technologicznego pozwoliło na płynne dostosowanie się do potrzeb rynku, poprzez optymalizację wielkości oferowanego ługu lub sody przy równoczesnym osiągnięciu najwyższych cen i marż w historii.

Istotne czynniki wpływające na wyniki segmentu:

- wzrost cen alkaliów (r/r): sody kaustycznej o 37% i ługu sodowego o 16%,
- wzrost sprzedaży sody kaustycznej o 15% (r/r),
- ograniczona podaż sody kaustycznej na rynkach: azjatyckim i europejskim,
- wzrost wolumenu sprzedaży ługu sodowego o 2% do wolumenu z okresu porównawczego.

Przychody z tytułu sprzedaży zewnętrznej alkaliów, chloru i produktów chloropochodnych, realizowane w ramach segmentu Chloropochodne, stanowiły 34% przychodów Grupy i wzrosły o 20% w porównaniu do roku ubiegłego.

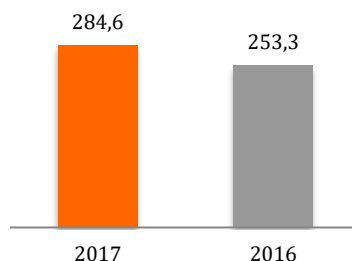
W 2017 r. segment Chloropochodne odnotował wzrost przychodów, będący następstwem wyższej produkcji skutkującej zwiększonym wolumenem sprzedaży, jak i w dalszym ciągu rosnących cen sprzedaży alkaliów. To właśnie dalszy wzrost cen alkaliów przyczynił się w największym stopniu do osiągnięcia lepszych wyników segmentu w 2017 roku względem okresu porównawczego.

Sytuacja rynkowa związana ze wzrostem cen alkaliów jest przede wszystkim pochodną wzrostu cen sody kaustycznej w Chinach w wyniku mniejszej podaży tego produktu. Ograniczenie produkcji sody kaustycznej w Chinach związane jest z wprowadzanymi restrykcjami dla chińskich producentów w wyniku zaostrzonych w tamtym obszarze kontroli w zakresie ochrony środowiska. Dodatkowo zwiększone zapotrzebowanie na ług sodowy na rynku chińskim spowodowało dalsze ograniczenie produkcji sody kaustycznej. Również na rynku europejskim odnotowano zwiększony popyt

w związku z ograniczoną podażą będącą wynikiem postojów wiodących europejskich producentów. To również przełożyło się na wzrosty cen sody.

Światowy trend dla cen sody kaustycznej w 2017 roku wpłynął na decyzję PCC Rokita o intensyfikacji sprzedaży sody płatkowanej, kosztem produkcji ługu sodowego.

Wykres 9 Sprzedaż zewnętrzna ilościowo segmentu Chloropochodne w 2017 roku [w tys. ton]



Wykres 10 Sprzedaż zewnętrzna segmentu Chloropochodne w 2017 roku w ujęciu geograficznym

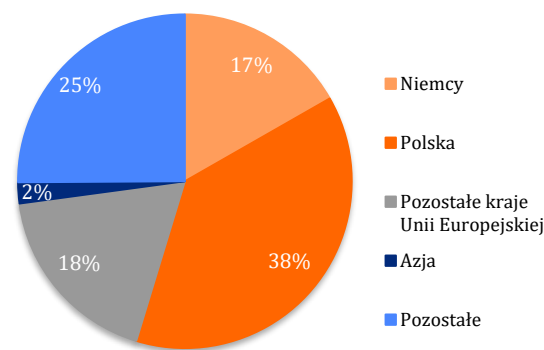


Tabela 4 Wybrane dane finansowe segmentu Chloropochodne ©

[w tys. zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	233 598	215 978	8,2%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	442 289	349 113	26,7%
Łączne przychody ze sprzedaży	675 887	565 091	19,6%
EBITDA	152 095	107 463	41,5%
Marża EBITDA	22,5%	19,0%	3,5 p.p.
Zysk/strata brutto	121 016	80 115	51,1%

4.3. Rynek

Chlor jest najważniejszym surowcem chemicznym obok pochodnych ropy naftowej. Jednakże rynek chloru jest ograniczony ze względu na specyfikę jego przetwarzania. Większość chloru na świecie zużywa się w formie gazowej, w miejscu jego powstawania, na wewnętrznych instalacjach, produkujących chemikalia oparte na chlorze takie jak chlorowane parafiny, PVC, izocyjaniany i inne. W Europie Zachodniej przetwarza się w ten sposób około 94% produkowanego chloru, a tylko 6% produkcji jest sprzedawane na zewnątrz. Około 75% przewożonego chloru transportuje się koleją, a 25% z wykorzystaniem dróg lądowych i morskich. Transport chloru wymaga zastosowania specjalistycznych cystern, co powoduje, że koszty transportu są bardzo wysokie. Dlatego PCC Rokita, jak też większość producentów, dąży do wewnętrznego zbilansowania chloru.

Produkcja chloru związana jest ściśle z rynkiem ługu sodowego, gdyż produkty te powstają w procesie produkcyjnym jednocześnie (na jedną jednostkę chloru powstaje około 1,1 jednostki ługu sodowego). Ponieważ chlor i ług są wykorzystywane w różnych sektorach przemysłu, wahania zapotrzebowania tylko na jeden z produktów rodzą problemy natury optymalizacyjnej, biorąc pod uwagę specyfikę produkcji.

Ług sodowy jest wodnym roztworem wodorotlenku sodu stosowanym w wielu gałęziach przemysłu. Około 50% światowej produkcji wykorzystywane jest w przemyśle celulozowo-papierniczym, w syntezie nieorganicznej oraz organicznej i w procesach otrzymywania aluminium z boksytów. Pozostała część produkcji znajduje zastosowanie m.in. w produkcji mydła i detergentów, barwników i wybielaczy, szkła wodnego, w przemyśle włókienniczym i wydobywczym, w procesach uzdatniania wody, rafinacji ropy i olejów mineralnych.

W obszarze ługu sodowego PCC Rokita SA koncentruje się głównie na rynku polskim ze względu na koszty logistyczne. Około 20% swojej produkcji sprzedaje na rynek niemiecki i czeski. Sprzedaż tego produktu na bardziej odległe rynki jest nieopłacalna z powodu wysokich kosztów transportu. Szacunkowo 70% rynku krajowego stanowią odbiorcy dużych ilości, głównie w branży celulozowo-papierniczej, przemyśle chemicznym, produkcji detergentów i mydeł oraz w energetyce do uzdatniania wody. 30% to rynek dystrybucyjny w ramach którego ług dostarczany jest przede wszystkim dla przemysłu spożywczego i do browarów.

Soda kaustyczna jest stałą formą ługu sodowego. Jest to substancja, stosowana w wielu gałęziach przemysłu, głównie w produkcji mydła i detergentów, barwników i wybielaczy, szkła wodnego, w przemyśle włókienniczym i wydobywczym, w procesach uzdatniania wody, rafinacji ropy i olejów mineralnych. Soda kaustyczna może występować w postaci płatków, perełek i mikroperełek. Chiny to największy producent światowy sody kaustycznej i tym samym największy jej eksporter. PCC Rokita SA jest jedynym producentem sody kaustycznej płatkowanej w Polsce. Produkt oferowany jest w przeważającej większości na rynkach zamorskich, głównie na rynku afrykańskim i południowoamerykańskim, a w następnej kolejności także na rynku europejskim i polskim.

Wartość globalna rynku chlorobenzenów wyniosła około 1,82 mld USD w 2016 roku i wg dostępnych źródeł w kolejnych 5 latach prognozowany jest wzrost o około 5,4%.

Światowy rynek chlorobenzenów napędzany jest głównie konsumpcją w Rejonie Azji i Pacyfiku, a zwłaszcza Chinach przez długą listę odbiorców końcowych w tym producentów barwników, pigmentów, pestycydów, środków farmaceutycznych i innych.

Produkowany przez PCC Rokita SA monochlorobenzen należy do grupy chlorobenzenów. Monochlorobenzen stanowi 73% światowego rynku chlorobenzenów. Monochlorobenzen zużywany jest przede wszystkim do wytwarzania nitrochlorobenzenu i eteru difenylowego, które są następnie używane do wytwarzania środków ochrony roślin, pigmentów organicznych, chemikaliów do przetwarzania gumy, barwników, środków farmaceutycznych i wielu innych. Ważnymi zastosowaniami dla monochlorobenzenów jest również produkcja siarczku polifenylenu oraz zastosowanie jako rozpuszczalnik do procesu produkcji izocyjanianów takich jak MDI i TDI.

Stopniowe przesunięcie światowego popytu z dala od regionów uprzemysłowionych dalej do krajów rozwijających się, spowodowało zwiększanie możliwości produkcyjnych dla chlorobenzenów w Azji. W Chinach zlokalizowanych jest czterech z pięciu największych światowych producentów. Największym producentem i konsumentem chlorobenzenów na świecie są Chiny. Rynek chiński stanowi 70% rynku światowego. W Europie pozostało dwóch producentów, w Ameryce Północnej jeden, zlokalizowany w Meksyku.

4.4. Grupy produktowe

4.4.1. Grupa produktowa Chloroalkalia

Chloroalkalia, czyli chlor, ług, soda kaustyczna i podchloryn sodu oraz wodór, powstają w wyniku prowadzonego w sposób ciągły procesu technologicznego elektrolizy soli metodą membranową.

Chlor przesyłany jest do pozostałych wytwórni Kompleksu Chloru oraz Kompleksu Chemii Fosforu, jak również do innych podmiotów działających na terenie parku przemysłowego PCC Rokita, w tym do PCC MCAA Sp. z o.o. (podmiot nie należący do Grupy PCC Rokita) z wykorzystaniem rurociągów przesyłowych.

Do klientów zewnętrznych wysyłany jest z wykorzystaniem transportu kolejowego (cysterny kolejowe) oraz samochodowego (beczki 500-1000 kg, butle 50-65 kg). Chlor ma zastosowanie w przemyśle chemicznym do chlorowania i syntezy, w procesach uzdatniania wody, w przemyśle celulozowo-papierniczym oraz jako środek bielący.

Ług sodowy oraz soda kaustyczna płatkowana mają zastosowanie m.in. w przemyśle celulozowo-papierniczym oraz włókienniczym. Służą również do otrzymywania szkła wodnego, mydeł oraz mają zastosowanie w koksowniach. Dzięki wykorzystaniu metody membranowej uzyskiwana jest wysoka czystość produktów, co pozwoliło na uzyskanie Certyfikatów oraz Atestów PZH i przeznaczeniu produktów elektrolizy również do segmentu spożywczego.

Wodór jest zużywany na wewnętrzne potrzeby produkcji sody kaustycznej, kwasu solnego oraz sprzedawany do jednej ze spółek grupy PCC.

Surowce

Głównymi surowcami do produkcji jest energia elektryczna i cieplna oraz sól. Sól jest dostarczana w ok. 85% przez esco - european salt company GmbH&Co. KG z siedzibą w Niemczech na bazie długoterminowej umowy o szacunkowej łącznej wartości 198 mln zł, której łączna wartość stanowi ponad 10% rocznych przychodów Grupy. Szacunkowa łączna wartość tej umowy skalkulowana jest zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, tj. w okresie najbliższych pięciu lat.

Energia elektryczna jest zakupywana w 100% przez PGE Obrót S.A. na podstawie kilkuletniej umowy, o szacunkowej wartości 237,5 mln zł, tj. przekraczającej 10% rocznych przychodów Grupy, skalkulowanej zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, tj. w okresie najbliższych pięciu lat. Pozostała część energii

elektrycznej i cieplnej pochodzi z produkcji własnej PCC Rokita.

4.4.2. Grupa produktowa Tlenek propylenu

Tlenek propylenu stosowany jest do produkcji polioli polieterowych w Kompleksie Polioli i niepalniaczy w Kompleksie Chemii Fosforu. Niewielka część sprzedawana jest do spółki z Grupy PCC - PCC EXOL S.A.

Produkcja tlenku propylenu w całości zagospodarowana jest wewnątrz Grupy PCC w Brzegu Dolnym.

Tlenek propylenu produkowany jest metodą chlorohydrynową przy użyciu wody, chloru, wapna, propylenu oraz energii cieplnej.

Surowce

Propylen jest dostarczany przez kilku doświadczonych dostawców, na bazie co roku odnawianych kontraktów. Wapno jest dostarczane przez krajowego producenta na podstawie umów kilkuletnich.

4.4.3. Grupa produktowa Chlorobenzeny

Chlorobenzeny są organicznymi związkami chemicznymi, powstającymi w wyniku reakcji chlorowania benzenu. Wytwarzane w Grupie chlorobenzeny dzielą się na monochlorobenzeny i dichlorobenzeny.

Głównym zastosowaniem chlorobenzenu jest branża agrochemiczna (środki ochrony roślin) oraz branża zaawansowanych tworzyw sztucznych odpornych na wysokie temperatury.

Chlorobenzen i jego mieszaniny stosowane są również do produkcji fenolu i jego pochodnych, barwników organicznych oraz jako rozpuszczalnik.

Ważnym zastosowaniem chlorobenzenu jest wykorzystanie go jako półproduktu w wielu syntezach chemicznych. Jest także używany jako rozpuszczalnik o wysokiej temperaturze wrzenia w syntezach przemysłowych oraz w laboratoriach.

Monochlorobenzen jest substancją, która doskonale sprawdza się również w produkcji silikonów. Występuje także jako składnik i katalizator w wielu syntezach chemicznych np. w farmacji.

Produkty powstające na instalacji chlorobenzenu, sprzedawane są do klientów zewnętrznych z wykorzystaniem transportu samochodowego

w autocysternach oraz drobnych opakowaniach ładowanych w dwóch specjalnie przystosowanych punktach załadunkowych. Wykorzystany jest również transport kolejowy, poprzez załadunek do cystern w dwóch specjalnie przystosowanych punktach załadunkowych.

Produktem ubocznym instalacji jest 31-procentowy kwas solny, otrzymywany w wyniku absorpcji chlorowodoru w wodzie, powstałego w czasie chlorowania benzenu.

4.5. Inwestycje

Na koniec roku 2017 teoretyczna moc produkcyjna elektrolizy, opartej na pięciu elektrolizerach, wynosiła 168 tys. ton/rok w przeliczeniu na ług (w przeliczeniu na chlor 153 tys. ton/rok). Grupa obecnie jest w trakcie inwestycji w kolejne elektrolizery (VI i VII), które po uruchomieniu w 2018 roku, przełożą się w pierwszej kolejności na wyniki poprzez optymalizację zużycia energii elektrycznej. Po instalacji kolejnych elektrolizerów, nominalne zdolności produkcyjne ulegną zwiększeniu, przy czym dojdzie do poziomu ok. 230 tys. ton/rok w przeliczeniu na ług (ok. 209 tys. ton/rok w przeliczeniu na chlor) nastąpi poprzez dodatkowe inwestycje eliminujące wąskie gardła na instalacji. Część eliminacji wąskich gardeł nastąpi już w 2018 r. i będzie kontynuowana w następnych latach.

Trzeba mieć na uwadze, że wzrost mocy produkcyjnych na elektrolizie przekłada się zarówno na dodatkowe ilości chloru, jak i ługu sodowego. Utylizacja chloru będzie jednym z głównych ograniczeń możliwości wykorzystania pełnych mocy produkcyjnych instalacji. W celu zbilansowania zużycia chloru spółka prowadzi szereg analiz możliwości zagospodarowania chloru. Jednocześnie kluczowe pozostają odbiory przez inną ze

Surowce

Głównymi surowcami wykorzystywanymi do produkcji chlorobenzenu są: benzen, chlor, energia cieplna.

Benzen jest dostarczany na podstawie umów wieloletnich od renomowanych międzynarodowych producentów, natomiast chlor gazowy pochodzi z wewnętrznej produkcji.

spółek z portfela PCC spoza Grupy PCC Rokita – PCC MCAA Sp. z o.o.

Spółka podpisała również umowę na wykonanie instalacji stacji zateżania ługu sodowego, co w efekcie doprowadzi do zwiększenia zdolności produkcyjnych tego węzła produkcji. Działania te są podstawą do dalszego zwiększenia zdolności produkcyjnych elektrolizy soli.

Oprócz fundamentalnej kwestii zagospodarowania chloru, spółka analizuje w jaki sposób optymalizować marże na zwiększonym strumieniu ługu sodowego. Spółka obecnie produkuje sodę kaustyczną, która jest stałą postacią ługu sodowego. Ze względu na panującą koniunkturę, Spółka obecnie zmienia proporcje produkcji w kierunku większego wolumenu produkowanej sody.

Potencjalne inwestycje w dalsze zwiększanie produkcji sody kaustycznej są w trakcie wstępnych rozważań.

W 2017 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Chloropochodne wyniosły ok. 91,3 mln zł.

5. SEGMENT INNA DZIAŁALNOŚĆ CHEMICZNA

5.1. Opis segmentu

Segment Inna działalność chemiczna agreguje pozostałe produkty chemiczne, które nie zostały uwzględnione w segmentach Chloropochodne oraz Poliuretany.

Segment skupia swoją działalność na produktach chemicznych, które stosowane są w wielu gałęziach przemysłu jako dodatki, poprawiające właściwości

finalnych produktów. Do najważniejszych funkcji tych dodatków można zaliczyć działanie uniepalniające, zmiękczające, upłynniające oraz poprawiające inne właściwości fizyko-mechaniczne, a także trwałość produktów gotowych i ich odporność na działanie różnych czynników.



meblarstwo



budownictwo



górnictwo



tworzywa sztuczne



agro



środki dezynfekujące



przemysł farmaceutyczny



przemysł celulozowy

5.2. Podsumowanie działalności za 2017 roku

Dzięki stabilnej sytuacji rynkowej i konsekwentnie realizowanej polityce marketingowej, zakładającej wzrost udziału sprzedaży produktów specjalistycznych, w 2017 roku Grupa w segmencie Inna działalność chemiczna wypracowała wyższe wyniki w porównaniu do analogicznego okresu roku 2016.

Na początku roku 2017, pomimo okresu zimowego, który tradycyjnie charakteryzuje się słabszą koniunkturą zwłaszcza w branży budowlanej, segment ten odnotował większą sprzedaż oraz wyższe marże.

W pierwszej połowie 2017 roku zaczęła być odczuwalna rosnąca presja ze strony tanich konkurentów z Chin i Rosji na rynku dodatków do pian poliuretanowych oraz domieszek stosowanych w budownictwie. Konkurencja azjatycka wpłynęła na utratę marży w III kwartale minionego roku, w szczególności w produktach typu „commodity”, mających zastosowanie jako dodatki uniepalniające do pian poliuretanowych.

W minionym roku w ramach tego segmentu Grupa kontynuowała współpracę z wieloletnimi kontrahentami, a także nawiązywała kontakty z nowymi potencjalnymi odbiorcami, rozwijając działalność na nowych obszarach geograficznych i w nowych branżach aplikacyjnych.

W zakresie specjalistycznych dodatków do tworzyw sztucznych i farb (takich jak uniepalniacze, plastyfikatory, stabilizatory termiczne i procesowe oraz antyoksydanty) rozpoczęto lub kontynuowano, we współpracy z partnerami handlowymi, szereg procesów w zakresie aprobaty jakościowej i aplikacyjnej nowych produktów, opracowanych w ostatnim czasie w dziale R&D. W przypadku tego typu specjalistycznych dodatków, badania wdrożeniowe prowadzone przed dopuszczeniem do stosowania trwają zazwyczaj ponad rok. Dlatego już od pewnego czasu prowadzone są intensywne prace, zmierzające do akceptacji przez potencjalnych klientów najnowszych wyrobów, jakie Grupa zamierza wprowadzić do oferty w związku z realizacją inwestycji, której zakończenie planowane jest na początek 2019 roku.

Działalność segmentu prowadzona jest głównie na rynku europejskim oraz w mniejszym zakresie na azjatyckim oraz północnoamerykańskim. Jednak perspektywa rozwoju na rynku azjatyckim jest bardzo optymistyczna, w szczególności dużym potencjałem odznaczają się producenci stosujący dodatki fosforopochodne.

Podsumowanie sytuacji finansowej

Dzięki konsekwentnie realizowanej strategii segment Inna działalność chemiczna w 2017 roku zanotował wzrost zysku EBITDA o 16,5% w stosunku do roku 2016.

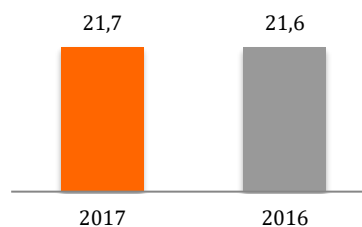
Istotne czynniki wpływające na wynik segmentu:

- rozwój sprzedaży produktów fosforopochodnych na rynku azjatyckim,
- wysoka sprzedaż produktów typu „commodity” na rynku europejskim w porównaniu do roku poprzedniego,
- wzrost sprzedaży podstawowych uniepalniaczy mimo redukcji zamówień, ze względu na problem z pozyskaniem MDI z rynku,
- wzrost sprzedaży produktów wysokospecjalistycznych, stopniowe przechodzenie na produkty bardziej przyjazne środowiskowo,
- utrzymanie sprzedaży produktów dedykowanych do betonów i gipsów,
- rozpoczęcie współpracy z nowymi klientami.

Wzrost przychodów ze sprzedaży związany jest z ograniczoną dostępnością na rynku europejskim produktów masowych z Chin w pierwszym półroczu 2017 roku, co pozwoliło na podwyższenie cen oraz wolumenów sprzedaży w tym okresie. W drugim półroczu sytuacja na rynku europejskim pogorszyła się ze względu na zwiększoną aktywność chińskich producentów, którzy podobnie jak w ubiegłym roku oferowali produkty typu „commodity” po bardzo niskich cenach. W grupie wysokospecjalistycznych produktów odnotowano wzrost sprzedaży związany ze wzrostem udziału sprzedaży u regularnych klientów oraz

rozwojem sprzedaży produktów wysokospecjalistycznych w nowej aplikacji. Stopniowe poszerzanie gamy wysokospecjalistycznych produktów pozwoli na większą dywersyfikację portfela sprzedaży oraz na wzrost rentowności segmentu.

Wykres 11 Sprzedaż zewnętrzna ilościowo segmentu Inna działalność chemiczna w 2017 roku [w tys. ton]



Wykres 12 Sprzedaż zewnętrzna segmentu Inna działalność chemiczna w 2017 roku w ujęciu geograficznym

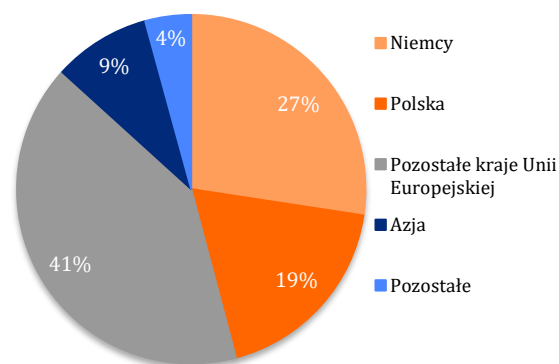


Tabela 5 Wybrane dane finansowe segmentu Inna działalność chemiczna

[w tys. zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	6 453	6 945	-7,1%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	84 364	81 295	3,8%
Łączne przychody ze sprzedaży	90 817	88 240	2,9%
EBITDA	6 756	5 801	16,5%
Marża EBITDA	7,4%	6,6%	0,9 p.p.
Zysk/strata brutto	2 137	422	406,4%

5.3. Rynek

W zakresie produktów fosforopochodnych Grupa skupia się m.in. na produkcji nieorganicznych półproduktów (trójchlorek PCl_3 i tlenochlorek fosforu POCl_3), używanych do syntezy dodatków do tworzyw sztucznych, środków ochrony roślin, a także w farmacji (do syntezy aktywnych składników leków), optyce i wielu innych specjalistycznych branżach.

Grupa wykorzystuje te półprodukty także do własnej produkcji specjalistycznych lubrykantów, dodatków do płynów hydraulicznych, uniepalniaczy, plastyfikatorów i stabilizatorów, dla których perspektywy rozwoju są bardzo dobre. Gama uniepalniaczy, plastyfikatorów oraz stabilizatorów obecnie istniejących na rynku stale się powiększa, a wielkość produkcji tworzyw, dla których te dodatki są przeznaczone, także wykazuje stały trend rosnący. Grupa planuje początkowo skupić się na działalności na europejskim rynku fosforopochodnych, ale wysoki poziom specjalizacji produktów (głównie plastyfikatorów) pozwala rozszerzać obszar działania na inne regiony.

Specjalistyczne środki chemiczne, tzw. uniepalniacze, dodawane są do różnych materiałów w celu zwiększenia ich niepalności. Skala zastosowania tworzyw sztucznych w przemyśle rośnie, wzrastają więc równocześnie na całym świecie wysiłki zmierzające w kierunku produkcji tworzyw sztucznych w miarę możliwości jak najbardziej niepalnych. Według raportu opublikowanego we wrześniu 2017 roku przez firmę IHS Market, światowa konsumpcja uniepalniaczy przekroczyła poziom 2,25 mln ton. Wielkość globalnego zużycia uniepalniaczy od 4 lat systematycznie wzrasta i według ekspertów w okresie 2016-2021 będzie zwiększać się średniorocznie o około 3,1%. Natomiast dynamika wartości rynku w tym okresie będzie według analityków firmy Markets and Markets ponad dwukrotnie wyższa (6,4% rocznie) i w 2021 wartość światowego rynku uniepalniaczy wynosić będzie 12,8 mld USD.

Około 85% produkcji uniepalniaczy wykorzystywane jest do produkcji tworzyw sztucznych, a pozostała część używana jest w branży tekstylnej oraz produktach gumowych. Według prognoz analityków liderem wzrostu jest Azja. W 2018 roku region ten ma odpowiadać za ponad połowę światowej konsumpcji (udział Chin prognozowany jest na 30%). Ogólna tendencja rynku jest od wielu lat silnie rosnąca, a trend ten spowodowany jest szybkim wzrostem rynku tworzyw sztucznych, zaostrzeniem przepisów dotyczących bezpieczeństwa pożarowego i przepisów dotyczących ochrony środowiska, ograniczeniami

w stosowaniu niektórych innych antypirenów (np. bromowych) oraz rozszerzeniem aplikacji do nowych gałęzi przemysłu.

Plastyfikatory znajdują zastosowanie w przetwórstwie PVC, kauczuków i elastomerów. Posiadane informacje pozwalają na oszacowanie dostępnego dla Grupy rynku plastyfikatorów opartych na izopropylfenolu na około 5 tys. ton/rok (nowi odbiorcy to firmy m.in. przetwarzające PVC, produkujące kable, wykładziny, sztuczne skóry, tapety, plandeki etc.). Całkowita wielkość rynku plastyfikatorów fosforowych, w których produkcji specjalizuje się Spółka to około 50 tys. ton/rok.

Znaczenie stabilizatorów, zwanych także antyutleniaczami, dla rynku tworzyw sztucznych, a w szczególności PVC i syntetycznych kauczuków wynika z dużego zapotrzebowania na ochronę przed ich degradacją w procesach przetwórczych i w czasie ich użytkowania. Zapotrzebowanie na antyutleniacze jest ściśle związane z zapotrzebowaniem na tworzywa i polimery kauczukowe, które od lat charakteryzują się stałym trendem wzrostowym.

Rynek branży naftalenopochodnych cechuje duża zmienność w zależności od koniunktury rynkowej branży budowlanej. Wiodącą grupą produktów Grupy w tym segmencie są superplastyfikatory, stosowane jako środki upłynniające w budownictwie. Europejski rynek wyrobów naftalenopochodnych szacowany jest na 150-200 tys. ton/rok, ale jego wielkość jest w dużej mierze uzależniona od aktualnej koniunktury branży budowlanej. Spółka dostarcza swoje produkty naftalenopochodne do wielu światowych producentów domieszek do betonu, płyt kartonowo-gipsowych oraz kauczuków syntetycznych. Ze względu na ceny jednostkowe produktów i stosunkowo wysokie koszty transportu rynkiem docelowym w ujęciu geograficznym jest obszar w promieniu ok. 1 000 km od miejsca produkcji. W przypadku Grupy PCC Rokita jest to głównie teren Polski, Niemiec, Austrii, Estonii, Ukrainy, Czech i Słowacji. Szacowany udział Grupy w lokalnym rynku wynosi ok. 30%. Dzięki zoptymalizowaniu procesu produkcji naftalenopochodnych, a także stworzeniu ekologicznego produktu spełniającego najnowsze wymogi dotyczące bezpieczeństwa tego typu produktów dla ludzi i środowiska naturalnego, pozycja Grupy PCC Rokity jako dostawcy w tym obszarze umacnia się.

5.4. Grupy produktowe

5.4.1. Grupa produktowa Fosforopochodne

Na bazie głównego surowca, żółtego fosforu oraz chloru produkowanego w segmencie Chloropochodne, wytwarzany jest trójchlorek fosforu (PCl_3) oraz tlenochlorek fosforu (POCl_3). PCl_3 oraz POCl_3 stosowane są jako surowce bazowe w przemyśle farmaceutycznym i chemicznym, używane są również do chlorowania kwasów tłuszczowych, a także są popularnymi półproduktami wyjściowymi w syntezie uniepalniaczy, plastyfikatorów i stabilizatorów, produkowanych m.in. w segmencie Inna działalność chemiczna.

Największymi odbiorcami są producenci dodatków do tworzyw sztucznych oraz przemysł farmaceutyczny i agro.

Największymi konkurentami w tej grupie produktowej są: Italmatch, ICL, Lanxess.

W 2017 roku z powodzeniem prowadzone były projekty wdrożeniowe u kilku dużych potencjalnych odbiorców w Europie i Azji, co stwarza szansę rozwoju sprzedaży tej kategorii wyrobów.

Uniepalniacze otrzymywane są z POCl_3 oraz m.in. tlenku propylenu i sprzedawane są pod nazwą handlową Roflam. Produkty z grupy Roflam mają na celu zmniejszenie zapalności i palności wyrobów z tworzyw sztucznych oraz ograniczenie rozprzestrzeniania się płomienia w trakcie pożaru. Obowiązujące standardy dotyczące palności w zależności od kierunku zastosowań są mniej lub bardziej restrykcyjne. Uniepalniacze produkowane w segmencie mają głównie zastosowanie w przemyśle budowlanym do produkcji sztywnych pian poliuretanowych (ocieplenia i montaż).

Największymi odbiorcami są producenci pianek sztywnych i elastycznych (przemysł poliuretanowy).

Największymi konkurentami w tej grupie produktowej są ICL, Lanxess, Yoke oraz producenci z Chin.

Produkty z grupy Roflam zaliczają się do produktów masowych. Głównym czynnikiem wpływającym na sytuację na rynku europejskim jest ilość i cena chińskiego produktu. W przypadku zmniejszonej aktywności konkurencji z Azji, segment Inna działalność chemiczna w pełni wykorzystuje moce produkcyjne w celu sprostania popytowi na rynku.

Plastyfikatory uniepalniające na bazie fosforu (fosforany) o nazwie handlowej Roflex spełniają dwie ważne funkcje. Po pierwsze mają właściwości

uniepalniające, przez co są używane przez producentów farb technicznych do produkcji niepalnych farb epoksydowych, stosowanych do ochrony wielkich powierzchni stalowych takich jak platformy wiertnicze, konstrukcje stalowe czy kadłuby statków. Po drugie są używane jako plastyfikator do elastycznych produktów z PVC, które zgodnie z normami bezpieczeństwa powinny być ognioodporne. W tym przypadku produkty Roflex znajdują zastosowanie jako dodatek do produkcji taśm transportowych używanych w kopalniach i na lotniskach, kurtyn spawalniczych, plandek samochodowych, folii budowlanych (np. na dachach), wykładzin, tapet, ekranów i wielu innych.

Typowymi odbiorcami plastyfikatorów uniepalniających Roflex są producenci farb technicznych oraz przetwórcy elastycznego PVC.

Główną konkurencją PCC Rokita w tym obszarze są światowi producenci uniepalniaczy: ICL oraz Lanxess.

Sprzedaż Roflexów odznacza się dużą progresją głównie przez wzgląd na ich dobre właściwości przetwórcze i uniepalniające. Coraz bardziej restrykcyjne wymagania dotyczące toksyczności i niepalności tworzyw sztucznych sprawiają, że perspektywa dla rozwoju sprzedaży fosforanów jest bardzo dobra. PCC Rokita planuje poszerzyć oferowaną grupę Roflexów o kolejne typy o właściwościach harmonizujących z restrykcyjnymi wymaganiami europejskimi (np. niska emisja dymów przy dobrych właściwościach uniepalniających).

Roflexy są sprzedawane w Europie, Azji oraz USA.

Stabilizatory termiczne Rostabile na bazie fosforu są produktami stosowanymi w kombinacji z innymi stabilizatorami cieplnymi do ochrony termicznej produktów z tworzyw sztucznych, głównie PVC i syntetycznego kauczuku, a w formie proszkowej także polietylenu. Specyficzną cechą Rostabili jest ochrona termiczna polimerów w trakcie ich wytwarzania i przetwarzania w wysokich temperaturach. Głównymi odbiorcami Rostabili są producenci mieszanek stabilizatorów termicznych używanych do produkcji wielu różnych artykułów z PVC (np. osłon kablowych, węży ogrodowych i wielu innych) oraz producenci syntetycznego kauczuku.

Fosforyny są ważnym składnikiem chroniącym tworzywa sztuczne przed ich naturalną tendencją do rozpadu w wyższych temperaturach, dlatego perspektywa dla ich sprzedaży wydaje się stabilna.

PCC Rokita opracowała pełną gamę fosforynów, odpowiedników produktów oferowanych na rynku przez innych producentów.

Główną konkurencją PCC Rokita w tym obszarze są światowi producenci stabilizatorów termicznych: Valtris, Galata, Dover, Krishna.

Rostabile są sprzedawane głównie na rynek europejski.

5.4.2. Grupa produktowa Naftalenopochodne

Oddzielną grupą produktową w segmencie jest grupa naftalenopochodnych, która w odróżnieniu od pozostałych produktów, produkowana jest na bazie naftalenu. Głównymi produktami w tej grupie są superplastyfikatory, które mają zastosowanie w przemyśle budowlanym jako domieszki do betonów i gipsów.

Dodanie superplastyfikatora do betonu korzystnie wpływa na wzrost jego wytrzymałości, poprawienie wodoszczelności i mrozoodporności oraz zmniejszenie nasiąkliwości wodą. Specjalistyczne domieszki na bazie superplastyfikatora pozwalają również na wykonanie mieszanek betonowych w temperaturze do -5°C. Zastosowanie superplastyfikatora jako dodatku do gipsu, wpływa na zmniejszanie zużycia wody przy procesie produkcji płyt kartonowo-gipsowych, co ma znaczący wpływ na redukcję kosztów produkcyjnych. Głównymi odbiorcami są światowi potentaci domieszek i chemii budowlanej oraz producenci płyt kartonowo-gipsowych.

Naftalenopochodne na rynku oferowane są w formie płynnej i proszkowej. Sprzedaż jest silnie skorelowana z sytuacją przemysłu budowlanego, w szczególności z inwestycjami infrastrukturalnymi.

Obecne zdolności produkcyjne wykorzystane są w 85%, co w przypadku opracowania nowej generacji

5.5. Innowacje

W roku 2017 prace badawcze skupiały się zarówno na rozszerzaniu oferty Grupy PCC o zupełnie nowe specjalistyczne rozwiązania, które uzupełniają portfolio dedykowane klientom z branży tworzyw sztucznych oraz płynów hydraulicznych, jak również na rozwoju istniejących produktów w nowych obszarach aplikacyjnych.

Sukcesem okazał się dalszy rozwój sprzedaży Roflexu T70. Wdrożony w drugiej połowie 2016 r. plastyfikator, w roku 2017 osiągnął już ponad 50-procentowy udział w sprzedaży wszystkich plastyfikatorów

produktów pozwoli na pełne wykorzystanie mocy produkcyjnych.

Główną konkurencją w segmencie są duże globalne firmy Bozzetto, Huntsman i rosyjski Poliplast.

Duży udział transportu w kosztach ogranicza zasięg sprzedaży głównie do rynków europejskich oraz w małym stopniu azjatyckich, na które to dostarczany jest sproszkowany produkt.

Surowce

Głównymi surowcami stosowanymi do produkcji są: żółty fosfor, naftalen, fenol i jego pochodne oraz półprodukty wytwarzane wewnątrz w segmencie Chloropochodne, takie jak chlor, tlenek propylenu i ług sodowy.

Fosfor żółty jest strategicznym surowcem do produkcji trójchlorku fosforu, tlenochlorku fosforu oraz do wytwarzania stabilizatorów i uniepalniaczy. W 2017 roku głównym źródłem zaopatrzenia był rynek azjatycki.

Naftalen jest surowcem strategicznym do produkcji środków pomocniczych dla budownictwa (domieszki uplastyczniające, upłynniające, dyspergatory, superplastyfikatory). Naftalen jest jednym z produktów krakingu ropy naftowej. Źródłem zaopatrzenia jest rynek europejski.

Fenol to surowiec wykorzystywany do produkcji stabilizatorów i plastyfikatorów. Głównym surowcem do produkcji fenolu jest benzen. Zakup fenolu oparty jest na formule powiązanej z ceną kontraktową benzenu ogłaszaną przez ICIS w okresach miesięcznych. Głównym źródłem zaopatrzenia fenolu jest rynek europejski.

Współpraca z głównymi dostawcami surowców strategicznych oparta jest na zasadzie wieloletnich umów handlowych.

uniepalniających, w dodatku na tle rekordowego wolumenu sprzedaży tej grupy produktowej. Specjaliści z zespołu R&D i doradztwa technicznego prowadzą aktualnie liczne projekty z zastosowaniem Roflexu T70, które pozwolą w niedalekiej przyszłości uzyskać aprobatę techniczną u kolejnych klientów.

Ponadto opracowane w poprzednim roku inne dodatki uniepalniające, również spotkały się z dobrym przyjęciem przez producentów tworzyw sztucznych.

Z sukcesem wdrożono Roflam B7, stosowany głównie do produkcji pian poliuretanowych pełniących funkcje

wygłaszające. W kolejnym roku spodziewany jest znaczący wzrost wolumenu sprzedaży tej grupy produktów.

Podążając za podjętym jeszcze w poprzednich latach trendem rozwoju uniepalniaczy bezhalogenowych, rozpoczęto prace nad opracowaniem nowych, przyjaznych środowisku rozwiązań do pian poliuretanowych. Na tle dotychczasowych proponowanych rozwiązań bezhalogenowych, opracowywane produkty będą odznaczały się jeszcze większą skutecznością w testach palności gotowych materiałów oraz bardzo niską emisją lotnych związków organicznych (VOC).

W obszarze płynów hydraulicznych, dzięki nawiązaniu współpracy z formulatorami olejów syntetycznych rozpoczęto prace nad opracowaniem specjalistycznego trudnopalnego płynu hydraulicznego dedykowanego do nowoczesnych urządzeń pracujących w elektrowniach. Produkt ma zadanie spełnić szereg wymagań stawianych przez wiodących producentów urządzeń pracujących pod wyjątkowo wysokimi obciążeniami.

W 2017 r. kontynuowano prace projektowe oraz rozpoczęto budowę linii pilotażowej służącej demonstracji technologii otrzymywania 13 innowacyjnych produktów opracowanych przez dział R&D w ostatnich latach. Projekt o nazwie „Stworzenie

linii pilotażowej, w celu walidacji w skali półtechnicznej technologii wytwarzania wysoce specjalistycznych trudnopalnych płynów hydraulicznych oraz innowacyjnych dodatków poprawiających właściwości użytkowe tworzyw sztucznych i lubrykantów” otrzymał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w konkursie „Linie Pilotażowe”. Planuje się, że instalacja ta posłuży również skalowaniu i walidacji wielu innych produktów, będących obecnie na etapie prac laboratoryjnych.

Z uwagi na potencjał produktów fosforowych w dalszym ciągu zajmują one wiodącą pozycję w obszarze działań badawczych. W ostatnim okresie dostrzeżono również duże możliwości rozwoju produktów naftalenopochodnych (NSF), w związku z czym rozpoczęto kilka nowych projektów mających na celu opracowanie nowych superplastyfikatorów do betonu oraz dyspergatorów dedykowanych do licznych aplikacji (produkcja lateksu, płyt gipsowo-kartonowych, przemysł wydobywczy). Pierwszym efektem tych prac jest wprowadzenie nowej serii produktów przeznaczonych do dyspersji wodnych o nazwie handlowej Rodys. W ostatnim okresie zaplecze badawczo-rozwojowe zostało wyposażone w nowoczesny sprzęt umożliwiający intensyfikację rozwoju tej grupy produktowej w kolejnych latach.

5.6. Inwestycje

W segmencie Inna działalność chemiczna prowadzona jest inwestycja mająca na celu budowę instalacji pilotażowej do produkcji fosforanów i fosforynów, której zakończenie planowane jest na początek 2019 rok. Linia pilotażowa umożliwi demonstrację przyjaznych środowisku, wysoce efektywnych technologii otrzymywania trzynastu innowacyjnych produktów opartych na fosforze. Linia pozwoli na potwierdzenie technologii, a uzyskana wiedza pozwoli na zaimplementowanie wypracowanych rozwiązań do

budowy pełnowymiarowej linii produkcyjnej, pozwalającej w niedalekiej przyszłości znacząco poszerzyć portfolio Spółki o szeroką gamę wysoce specjalistycznych produktów, na które obserwuje się rosnący popyt.

W 2017 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Inna działalność chemiczna wyniosły 5,2 mln zł.

6. SEGMENT ENERGETYKA

6.1. Opis segmentu

Segment Energetyka prowadzi działalność w zakresie wytwarzania, obrotu i dystrybucji energii elektrycznej i ciepłej, wody zdemineralizowanej oraz sprężonego powietrza, głównie na potrzeby Grupy PCC Rokita. Segment ten jest tożsamy organizacyjnie z Centrum Energetyki, działającym w ramach PCC Rokita.

Głównym zadaniem Centrum Energetyki jest zapewnienie dostaw energii ciepłej (pary technologicznej) dla Grupy PCC Rokita, zużywanej do procesów chemicznych. Stąd rosnące w segmencie nakłady remontowe i inwestycyjne, mające na celu zapewnienie niezawodności w ujęciu technicznym, jak również mające na celu spełnienie wymogów prawnych

odnośnie ochrony środowiska. Szczególnie w zakresie ochrony środowiska wykonano istotną modernizację elektrociepłowni, którą rozpoczęto jeszcze w 2015 roku i zakończono w 2017 roku, uzyskując jednocześnie wzrost zdolności produkcji ciepła i energii elektrycznej. Szerzej to zagadnienie omawia pkt 6.5.

W segmencie Energetyka istotnym zagadnieniem jest emisja dwutlenku węgla (CO₂). Biorąc pod uwagę zapotrzebowanie segmentu na prawa do emisji CO₂, malejącą ilość przyznawanych uprawnień na kolejne lata rozliczeniowe, a co za tym idzie ich niedobór w kolejnych latach, przystąpiono począwszy od 2017 roku do planowych zakupów praw do emisji CO₂.

6.2. Podsumowanie działalności za 2017 rok

W całym 2017 roku działalność segmentu Energetyka przebiegała bez zakłóceń. Kolejny rok z rzędu zarówno w I kwartale jak i IV kwartale łagodna aura pogodowa nie wpłynęła radykalnie na wzrost zapotrzebowania na energię cieplną.

Rok 2017 był kolejnym rokiem dużych zmian modernizacyjnych w segmencie Energetyka, które pozwolą zarówno na optymalizację prowadzenia procesu, wzrost zdolności produkcyjnych jak i zapewnią spełnienie rosnących wymogów środowiskowych wynikających z unijnej dyrektywy dotyczącej emisji przemysłowych IED (zintegrowane zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola). Dzięki przeprowadzonym inwestycjom Spółka może od 01.01.2018 roku wyjść z mechanizmu derogacyjnego (tzw. Przejściowy Plan Krajowy), a tym samym spełnić znacząco przed czasem (3 lata) wymagania dyrektywy IED.

W 2017 roku wprowadzono harmonogram sukcesywnych zakupów uprawnień, ze znacznym wyprzedzeniem w stosunku do potrzeb, co już w tym samym roku przyniosło wymierne korzyści zważywszy na rosnące ceny uprawnień. Na koniec grudnia 2017 roku Spółka posiadała na rachunku 483 357 sztuk uprawnień do emisji CO₂. Dokonane zakupy powinny zapewnić zaplanowane zapotrzebowanie dla umorzenia na rachunku dla lat 2017-2018, dodatkowo Spółka jest już w trakcie realizacji sukcesywnych zakupów dla zapotrzebowania na kolejne lata 2019-2020.

W stosunku do poprzedniego roku zapotrzebowanie na parę technologiczną dla instalacji chemicznych było o 2% niższe, co oprócz warunków atmosferycznych wynikało również z wdrożonych na instalacjach chemicznych projektów oszczędzających energię cieplną oraz z różnic w strukturze produktów zużywających ciepło. Różnica sprzedaży ciepła grzewczego na potrzeby miasta Brzeg Dolny niemal nie wystąpiła. Istotne zmiany wystąpiły w produkcji energii elektrycznej, gdzie produkcja wzrosła o nieco ponad 30%, co było spowodowane uruchomieniem nowej turbiny przeciwprężnej TG-2 w maju 2017 roku.

Podsumowanie sytuacji finansowej

Wyniki segmentu zależą w bardzo dużym stopniu od cen węgla kamiennego. Zakupy paliwa w postaci miału węgla kamiennego realizowane były w 2017 roku z obowiązującego kontraktu na dostawy węgla zawartego w 2016 roku, w związku z czym wzrost cen węgla na rynku nie wpłynął na wyniki segmentu.

W 2017 roku w stosunku do roku ubiegłego segment odnotował 3% wzrost przychodów ze sprzedaży do klientów zewnętrznych. Natomiast niższy poziom EBITDA wynikał m.in. ze zdarzenia jednorazowego, jakimi był likwidacja środków trwałych związana z prowadzonymi istotnymi inwestycjami modernizacji mokrej instalacji odsiarczania spalin i przebudową układu wyprowadzania spalin wraz z zabudową nowego komina. Kolejnym czynnikiem był wpływ rekalkulacji

dotyczącej części rozliczeń pomiędzy segmentami w związku z dostosowaniem do zmian przepisów w zakresie cen transferowych. Zanotowano również

wzrost kosztów remontów kilku istotnych urządzeń, kluczowych ze względu na zapewnienie niezawodności produkcji.

Tabela 6 Wybrane dane finansowe segmentu Energetyka

[w tys. zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	63 369	66 373	-4,5%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	31 613	30 653	3,1%
Łączne przychody ze sprzedaży	94 982	97 026	-2,1%
EBITDA	26 685	34 298	-22,2%
Marża EBITDA	28,1%	35,3%	-7,3 p.p.
Zysk/strata brutto	12 903	26 706	-51,7%

6.3. Rynek

Wytwarzane w segmencie Energetyka media kierowane są na rynek lokalny, głównie do spółek z Grupy PCC Rokita i pozostałych spółek z Grupy PCC. Udział sprzedaży dla odbiorców z Grupy PCC Rokita stanowi 67% przychodów segmentu.

Podstawowym medium energetycznym wytwarzanym w segmencie jest para technologiczna, używana przez odbiorców w procesach chemicznych jako źródło energii cieplnej. Zapotrzebowanie na parę technologiczną i inne media jest ściśle skorelowane z rozwojem zdolności produkcyjnych odbiorców.

Kolejnym medium jest energia elektryczna. Jej istotność jest mniejsza ze względu na możliwość zakupu energii elektrycznej z rynku, dlatego decyzje o ilości i czasie produkcji uwzględniają ceny dostępnej energii na rynku w stosunku do kosztów jej wytworzenia. Ilość wytwarzanej energii elektrycznej w segmencie jest wypadkową możliwości technicznych z uwzględnieniem wspomnianych aspektów ekonomicznych. Wraz ze wzrostem zapotrzebowania na parę technologiczną wzrasta również opłacalność produkcji energii

elektrycznej za sprawą procesu kogeneracji (łącznie wytwarzania energii elektrycznej i pary technologicznej do procesów chemicznych).

PCC Rokita zaopatruje w ciepło grzewcze aż 80% gospodarstw domowych w Brzegu Dolnym. Od kilku lat poziom tego zapotrzebowania jest względnie stały i nie widać perspektyw jego wzrostu.

Surowce

Strategicznym surowcem (paliwem) w segmencie Energetyka jest węgiel kamienny. Spółka dokonuje wyboru dostawcy biorąc pod uwagę kryteria parametrów jakościowych, ceny i kosztów transportu. Aktualnie spółka ma zawartą umowę na dostawę węgla z PGG Sp. z o.o. Szacunkowa wartość umowy, skalkulowana zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, tj. w okresie najbliższych pięciu lat, wynosi ok. 150 mln zł i przekracza 10% rocznych przychodów ze sprzedaży ogółem. Udział PGG Sp. z o.o. w zaopatrzeniu Spółki w węgiel stanowi 100%.

6.4. Grupy produktowe

Grupy produktowe segmentu Energetyka są tożsame z produktami poszczególnych instalacji produkcyjnych i dzielą się na produkty elektrociepłowni, wodę demineralizowaną, sprężone powietrze, obrót i dystrybucję energii elektrycznej i pozostałe.

Produkty elektrociepłowni to para technologiczna, energia elektryczna i ciepło grzewcze.

Produkcja energii cieplnej odbywa się przy wykorzystaniu węgla kamiennego jako paliwa. Wyprodukowana energia cieplna zostaje następnie zużyta do wytworzenia energii elektrycznej oraz w zdecydowanej większości jako para technologiczna do procesów chemicznych. Nieznaczna część energii cieplnej przeznaczana jest do wytworzenia wody

grzewczej do ogrzewania dla odbiorców z miasta Brzeg Dolny.

Przy wytwarzaniu energii elektrycznej wykorzystywany jest proces zwany kogeneracją, czyli na jednym urządzeniu wytwórczym (turbozespołe) zasilanym parą z kotłów powstaje energia elektryczna i para technologiczna. To powoduje, że do produkcji tych samych ilości energii elektrycznej i pary technologicznej zużywa się mniej paliwa niż w przypadku produkcji rozdzielonej.

Woda demineralizowana jest zużywana w całości na terenie PCC Rokita. Proces produkcji polega na wstępnym oczyszczeniu, a następnie właściwej

demineralizacji jonowymiennej wody wstępnie oczyszczonej.

Sprężone powietrze jest zużywane w całości przez spółki działające na terenie przemysłowym PCC w Brzegu Dolnym. Proces produkcji sprężonego powietrza realizowany jest przez zespół sprężarek śrubowych oraz zespół urządzeń uzdatniania medium, które zapewniają ciągłą dostawę powietrza do wszystkich wydziałów produkcyjnych.

Obrót i dystrybucja energii elektrycznej ściśle związane są z zasilającą Spółkę siecią dystrybucyjną Tauron Dystrybucja S.A. Spółka dystrybuje następnie energię elektryczną dla poszczególnych odbiorców.

6.5. Inwestycje

Inwestycje związane są z modernizacją techniczną instalacji i pozwalają na dalszą optymalizację prowadzenia procesu, przyczyniają się także do spełnienia rosnących wymogów środowiskowych wynikających z dyrektywy IED (zintegrowane zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola).

Spółka dzięki dotąd prowadzonym inwestycjom w instalacje najnowszej generacji elektrofiltrów na kotłach (2015 i 2016 rok), doprowadziła do zmniejszenia stężenia emisji pyłu znacznie poniżej obowiązujących norm. Wykorzystując najnowsze stosowane na rynku rozwiązania, w 2017 roku prowadzone były inwestycje w celu całkowitej przebudowy istniejącej instalacji z obszaru wyprowadzania i odsiarczania spalin.

Realizacja tych inwestycji pozwoli na spełnienie norm emisji w zakresie emisji dwutlenku siarki oraz pozwoli na zwiększenie mocy produkcyjnych w zakresie energii cieplnej. Zakończenie realizacji tych zadań przewiduje się w I połowie 2018 r. Zrealizowanie inwestycji pozwala na spełnienie wymagań dyrektywy IED na trzy lata wcześniej niż jest to wymagane.

Dodatkowo dzięki inwestycji zabudowy turbozespołu z turbiną przeciwnieprężną, oddanej w II kwartale 2017 roku, Spółka osiągnęła możliwość większej i znacznie efektywniejszej produkcji własnej energii elektrycznej.

W 2017 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Energetyka wyniosły 40,6 mln zł.

7. SEGMENT POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ

7.1. Opis segmentu

W ramach segmentu Pozostała działalność dokonano agregacji jednostek i spółek Grupy Kapitałowej z uwagi na to, że nie zostały spełnione kryteria wymagające wydzielenia z tej grupy odrębnego dodatkowego segmentu sprawozdawczego.

Segment Pozostała działalność obejmuje obszary, których przedmiotem działalności są:

- usługi w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, w tym prac mechanicznych, automatyki i opomiarowania przemysłowego, elektryki i sieci elektroenergetycznych, nadzoru technicznego, projektowania i doradztwa technicznego,
 - gospodarowanie odpadami przemysłowymi, w tym zarządzanie składowiskami odpadów wapiennych, odpadów paleniskowych z elektrociepłowni, odpadów z Centralnej Oczyszczalni Ścieków oraz magazynem odpadów surowców wtórnych,
 - wykonawstwo i remonty aparatury przemysłowej ze stali (w tym zbiorników, wymienników ciepła, mieszalników, reaktorów i konstrukcji stalowych) oraz wykonawstwo zabezpieczeń antykorozyjnych,
- (gumowania i ebonitowania zbiorników, elementów rurociągów i armatury),
- świadczenie usług dla Grupy PCC Rokita w zakresie: zarządzania i administracji, ochrony środowiska (oczyszczalnia ścieków), zarządzania majątkiem, bezpieczeństwa (służby ratownicze, prewencja), utrzymania sieci elektroenergetycznych oraz transportu kolejowego na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym,
 - usługi transportowe chemikaliów płynnych na terenie kraju i poza jego granicami oraz usługi spedycyjne, a także kompleksowe pakiety usług - łączące transport drogowy, transport intermodalny oraz logistykę magazynową,
 - usługi mycia autocystern i kontenerów, służących do przewozu typowych chemikaliów płynnych,
 - pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody, które to usługi począwszy od roku 2018 zostały wydzielone do spółki zależnej Aqua Łososiovice.

Jednostki segmentu Pozostała działalność świadczą usługi zarówno spółkom Grupy PCC Rokita jak i klientom zewnętrznym.

7.2. Podsumowanie działalności za 2017 rok

Segment Pozostała działalność odnotował znacznie niższy poziom EBITDA (o 73,4%) w roku 2017 w porównaniu do roku 2016. Było to głównie spowodowane osiągnięciem w 2016 roku znacznie lepszych wyników segmentu w związku z wystąpieniem jednorazowych zdarzeń takich jak sprzedaż świadectw efektywności energetycznej (41 mln zł), zwrot nadpłaconego podatku od nieruchomości (5 mln zł) czy rozwiązanie rezerwy na rekultywację składowisk w związku z oszacowaniem niższych przyszłych kosztów rekultywacji (7,5 mln zł).

Wpływ na niższe wyniki segmentu w 2017 roku względem roku ubiegłego miały także ujemne różnice kursowe netto z działalności operacyjnej oraz niższe przychody z tytułu poręczeń.

Ponadto na obniżenie wyników segmentu wpłynęły również straty osiągnięte przez nowowłączone do konsolidacji w roku 2017 spółki, które ze względu na początkową fazę ich rozwoju nie osiągnęły jeszcze oczekiwanych wyników.

Czynnikiem skutkującym obniżeniem wyników segmentu była również rekalkulacja dotycząca części rozliczeń pomiędzy segmentami w związku z dostosowaniem do zmian przepisów w zakresie cen transferowych.

Biorąc powyższe pod uwagę, marża EBITDA segmentu ukształtowała się na poziomie 12,4%.

Tabela 7 Wybrane dane finansowe segmentu Pozostała działalność

[w tys. zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	122 887	126 743	-3,0%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	88 915	84 095	5,7%
Łączne przychody ze sprzedaży	211 802	210 838	0,5%
EBITDA	26 263	98 860	-73,4%
Marża EBITDA	12,4%	46,9%	-34,5 p.p.
Zysk/strata brutto	3 450	77 801	-95,6%

7.3. Inwestycje

W ramach prowadzonej pozostałej działalności, związane z nią główne zadania inwestycyjne mają na celu zapewnienie bieżącego funkcjonowania zakładu, zarówno w zakresie zapewnienia odpowiedniego stanu infrastruktury jak i spełnieniu narzuconych na działalność podstawową regulacji prawnych.

Konsekwentnie prowadzone są inwestycje w modernizację infrastruktury sieci elektroenergetycznych, związanej z dystrybucją i przesyłem energii elektrycznej na terenie Spółki. Spółka prowadzi także ciągłe inwestycje odtworzeniowe związane z modernizacją dróg i estakad. Zakładana koncepcja prowadzonych modernizacji przewiduje poniesienie niezbędnych nakładów przygotowujących infrastrukturę pod możliwości dalszych inwestycji i rozwoju istniejących instalacji, jednocześnie mając na

celu utrzymanie majątku w stanie zapewniającym ciągłość użytkowania.

W 2017 roku Spółka prowadziła m.in. inwestycję w obrębie oczyszczalni ścieków, związaną z modernizacją gospodarki osadowej.

Ponadto mając na uwadze, że segment Pozostała działalność wykonuje zadania o charakterze pomocniczym wobec Grupy, zrealizowana została inwestycja w postaci budynku, który jest przeznaczony na laboratoria. Inwestycja została zakończona we wrześniu 2017 roku, laboratoria będą wykorzystywane przez działy badawczo-rozwojowe segmentów produkcyjnych Grupy.

W 2017 roku wydatki poniesione na inwestycje w segmencie Pozostała działalność wyniosły 32,7 mln zł.

8. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ

8.1. Czynniki wpływające na wynik

W roku 2017 Grupa Kapitałowa PCC Rokita odnotowała bardzo dobre wyniki finansowe:

- zysk netto na poziomie 182,4 mln zł,
- zysk EBITDA w wysokości 266,4 mln zł.

Należy podkreślić, że wyniki roku 2017 trzeba analizować przez pryzmat wysokich wyników okresu porównawczego 2016 roku, na które w dużym stopniu miały wpływ czynniki jednorazowe. Obrazuje to porównanie wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, który był o 59,4 mln zł niższy w 2017 roku względem roku 2016. Pozostałe przychody i koszty operacyjne z definicji nie są związane bezpośrednio z działalnością gospodarczą jednostki i nie dotyczą podstawowego zakresu jej działania, ale występują jako pośredni efekt podejmowanych czynności. Tak wysoki poziom wyniku na pozostałej działalności operacyjnej w 2016 roku był efektem szeregu zdarzeń jednorazowych, w tym przede wszystkim zysku ze sprzedaży świadectw efektywności energetycznej (41 mln zł).

Przy wykluczeniu zdarzeń jednorazowych w 2016 roku i założeniu wyniku na pozostałej działalności operacyjnej na takim samym poziomie jak w roku 2017, zysk EBITDA Grupy w 2017 roku byłby o 15,3% wyższy względem zysku EBITDA roku poprzedzającego. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej na zysk netto to około 48,1 mln zł, po eliminacji tego wpływu zysk netto Grupy byłby w 2017 roku o 17,9% wyższy niż w roku 2016.

Czynniki wpływające w największym stopniu na wyniki Grupy w 2017 roku to m.in.:

- wzrost cen chloroalkaliów w związku z ograniczeniami produkcji przez chińskich producentów,
- konieczność zmiany technologii produkcji chloru zgodnie z europejskimi wymogami prawnymi na bardziej ekologiczną do końca 2017 roku, skutkująca całkowitym wstrzymaniem produkcji dotychczasową metodą bądź czasowymi postojami części europejskich producentów chloru, co z kolei przełożyło się na wzrosty cen ługu sodowego,
- wysokie zapotrzebowanie na chlor ze strony podmiotów z Grupy jak i zewnętrznych,
- optymalizacja portfela polioli poprzez ograniczenie sprzedaży produktów masowych i jednoczesny wzrost sprzedaży produktów bardziej specjalistycznych,
- wzrost wolumenów sprzedaży głównych produktów oferowanych przez Grupę,
- poważne ograniczenie dostępności TDI (drugiego po polioliach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych) przekładające się na ograniczony popyt na polirole,
- przełożenie dalszego wzrostu cen bazowych surowców do produkcji polioli na ceny wyrobów gotowych.

Grupa, intensyfikując sprzedaż sody płatkowanej oraz zwiększając wolumeny produkcji chloroalkaliów, wykorzystwała potencjał wzrastającego popytu na tę grupę produktów. Ich rosnące ceny miały wpływ na bardzo wysokie marże w roku 2017. Dzięki wcześniej przeprowadzonej konwersji metody produkcji chloru Grupa miała możliwość zwiększenia sprzedaży na rynkach, na których producenci zrezygnowali z konwersji i zatrzymali produkcję chloru, bądź są w trakcie procesu przełączenia na technologię membranową.

W 2017 roku Grupa dążyła do optymalizacji portfolio polioli poprzez wzrost sprzedaży wyżejmarżowych produktów specjalistycznych oraz ograniczenie udziału produktów masowych o dużo niższych marżach. W sytuacji, gdy na rynku europejskim standardowy polioli do pianek elastycznych (najbardziej masowy, a co za tym idzie, jeden z najmniej marżowych) stanowi ponad 40% całej produkcji, to w portfolio sprzedaży Grupy PCC Rokita nie odgrywał tak dużej roli. Dzięki takiej strategii wyniki Grupy nie były w tak znaczącym stopniu uzależnione od spadających marż polioli typu „commodity”, ponieważ portfel sprzedaży produktów jest zdywersyfikowany.

W 2017 roku Grupa odnotowała wzrosty wolumenów i marż oferowanych produktów. Było to możliwe nie tylko dzięki warunkom rynkowym, ale w głównej mierze dzięki poprawie technologii, rozwojowi portfela produktowego, ekspansji na nowe rynki oraz zrealizowanym projektem inwestycyjnym.

8.2. Omówienie wyników działalności

Tabela 8 Wyniki Grupy Kapitałowej PCC Rokita w 2017 roku

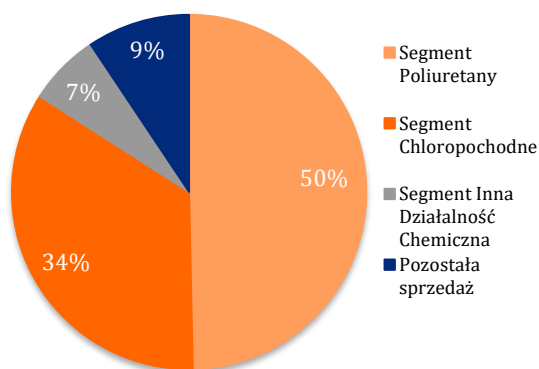
[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży	1 285,9	1 107,2	16,1%
Wynik brutto ze sprzedaży	358,5	311,0	15,3%
Marża brutto na sprzedaży	27,9%	28,1%	-0,2 p.p.
Wynik na działalności operacyjnej	201,1	234,3	-14,2%
Wynik netto	182,4	202,7	-10,0%
EBITDA	266,4	290,4	-8,3%
Marża EBITDA	20,7%	26,2%	-5,5 p.p.

8.2.1. Przychody ze sprzedaży

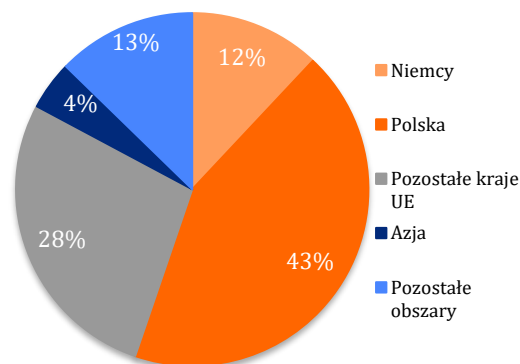
W 2017 roku Grupa PCC Rokita uzyskała rekordowy poziom przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i usług, w kwocie 1 285,9 mln zł. Przychody wzrosły o 16,1% w porównaniu do roku 2016. Było to wynikiem przede wszystkim wyższej produkcji w związku ze zwiększonymi zdolnościami produkcyjnymi oraz wyższymi cenami produktów segmentów Chloropochodne i Poliuretany. Rentowność brutto na sprzedaży w Grupie utrzymała się na bardzo wysokim

poziomie w granicach 28%. Utrzymanie wysokiej marży na sprzedaży jest przede wszystkim konsekwencją wzrostu cen chloroalkaliów przy jednoczesnym utrzymaniu niskiego kosztu wytworzenia. Biorąc pod uwagę przychody w odniesieniu do segmentów, najwyższą wartość przychodów do klientów zewnętrznych uzyskał segment Poliuretany w kwocie 638,7 mln zł i segment Chloropochodne 442,3 mln zł, co stanowiło razem 84% przychodów Grupy.

Wykres 13 Udział przychodów ze sprzedaży zewnętrznej segmentów w wartości sprzedaży Grupy w 2017 roku



Wykres 14 Przychody ze sprzedaży zewnętrznej segmentów wg obszarów geograficznych w 2017 roku



8.2.2. Koszty działalności

Łączne koszty działalności Grupy (koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży, koszty ogólnego zarządu) w 2017 roku wyniosły 1 094,8 mln zł i były wyższe o 152,5 mln zł, tj. 16,2% od kosztów w roku poprzednim.

Koszt własny sprzedaży wyniósł 927,4 mln zł, z czego 847,1 mln zł (bez wyłączeń konsolidacyjnych) przypadało na Jednostkę Dominującą. Grupa PCC Rokita odnotowała wzrost kosztu własnego w odniesieniu do 2016 roku o 131,3 mln zł, co stanowiło 16,5%. Wzrost ten wynikał przede wszystkim ze wzrostu kosztu zużycia

materiałów i energii, co z kolei spowodowane było zarówno wyższym wolumenem produkcji jak i wyższymi niż w 2016 roku cenami surowców.

Struktura głównych grup kosztów rodzajowych, które w Grupie PCC Rokita w 2017 roku wyniosły łącznie 1 067,4 mln zł, przedstawia się następująco:

- Koszty zużytych materiałów i energii w strukturze kosztów rodzajowych stanowiły 62% wszystkich kosztów i wyniosły 658,1 mln zł. Wzrost kosztów zużytych materiałów i energii wynikał z wyższej produkcji w 2017 roku w porównaniu do roku ubiegłego, jak i wyższych cen podstawowych surowców wykorzystywanych przez Grupę.
- Koszty usług obcych wzrosły o 3,7% w porównaniu do 2016 roku i wyniosły 158,6 mln zł, co w strukturze kosztów stanowiło 15%. Wzrost spowodowany był m.in. większym zakresem remontów w roku 2017 oraz wyższymi kosztami pozostałych usług takich jak laboratoryjne, prawne i informatyczne.
- Koszty pracownicze, w tym: wynagrodzenia, świadczenia rzeczowe i odpis na Funduszu Świadczeń Socjalnych w Grupie PCC Rokita stanowiły 13% w strukturze kosztów i wyniosły 142,6 mln zł. W porównaniu do roku 2016 wzrosły o 21,7%, co spowodowane było zarówno wzrostem zatrudnienia w Grupie PCC Rokita, jak i większymi niż w roku ubiegłym wynagrodzeniami.
- Koszty amortyzacji oraz koszty związane z utworzeniem odpisów z tytułu utraty wartości środków trwałych wzrosły o 9,2 mln zł (16,4%) w stosunku do roku ubiegłego w związku z przekazaniem zakończonych inwestycji na majątek trwały.
- Pozostałe koszty, na które składają się podatki i opłaty, ubezpieczenia majątkowe i osobowe oraz inne koszty, pozostały na podobnym poziomie jak w 2016 roku i wyniosły 42,9 mln zł.

8.2.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Grupy wyniósł 10,1 mln zł w 2017 roku i był niższy o 59,4 mln zł w porównaniu do roku poprzedniego. Na wynik na pozostałej działalności operacyjnej w roku poprzednim wpłynęły czynniki jednorazowe takie jak sprzedaż świadectw efektywności energetycznej, z której osiągnięto wynik w kwocie blisko 41 mln zł, zwrot nadpłaconego podatku od nieruchomości na kwotę ponad 5 mln zł oraz otrzymane odszkodowanie

w wysokości ponad 5 mln zł, rozwiązana rezerwa na rekultywację składowisk odpadów w kwocie 7,5 mln zł. W 2017 roku głównym czynnikiem jednorazowym było rozwiązanie rezerwy na rekultywację składowisk odpadów w kwocie 7,8 mln zł. Ponadto wpływ na wynik na pozostałej działalności operacyjnej w 2017 roku miały także ujemne różnice kursowe netto z działalności operacyjnej. Jednocześnie w 2017 roku pojawiły się również czynniki, związane ze zmianami w strukturze konsolidacji Grupy, takie jak: sprzedaż spółki PCC Prodex GmbH do jednostki dominującej PCC SE oraz włączenie od stycznia 2017 roku do konsolidacji dwóch spółek z Grupy Kapitałowej PCC Rokita (PCC Therm Sp. z o. o. oraz PCC Packaging Sp. z o.o.), które wcześniej nie były konsolidowane ze względu na ich nieistotność.

8.2.4. Koszty finansowe

Koszty finansowe w 2017 roku osiągnęły poziom 14,7 mln zł i były o 2,9 mln zł wyższe niż w roku ubiegłym. Wzrost kosztów wynika przede wszystkim ze zmian w wysokości zobowiązań i rezerw długoterminowych, m.in. w związku z aktualizacją planowanych wydatków na rekultywację składowisk i związaną z tym rekalkulacją założeń do wyliczenia tej rezerwy w okresie porównawczym. Koszty finansowe z tytułu odsetek pozostały na zbliżonym poziomie do poniesionych w roku 2016 i wyniosły 13,3 mln zł.

8.2.5. Udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych

W 2017 roku objęto konsolidacją metodą praw własności dwie spółki (PCC IRPC Polyol Company Limited oraz Elpis Sp. z o.o.), a udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych w 2017 roku wyniósł -2,4 mln zł.

8.2.6. Wynik netto

W 2017 roku Grupa Kapitałowa PCC Rokita odnotowała zysk netto na bardzo wysokim poziomie 182,4 mln zł.

Przy analizie wyniku netto należy również pamiętać o wpływie czynników jednorazowych na bardzo wysokie wyniki okresu porównywalnego. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych, uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej, na zysk netto to około 48,1 mln zł, po eliminacji tego wpływu zysk netto Grupy byłby w 2017 roku o 17,9% wyższy niż w roku 2016.

Tak dobre rezultaty Grupy były przede wszystkim efektem wysokich marż segmentu Chloropochodne w związku z wyższymi cenami sprzedaży chloroalkaliów oraz większym wolumenem sprzedaży segmentu. Rekordowo wysokie rezultaty osiągnął także segment

Poliuretany optymalizując portfolio poprzez wzrost sprzedaży wysokomarżowych produktów specjalistycznych oraz ograniczając udział produktów masowych o dużo niższych marżach. Pomimo

utrudnionej sytuacji na rynku polioli, w związku z ograniczoną dostępnością TDI, jak i wzmożoną aktywnością konkurentów, segmentowi udało się zwiększyć wolumen sprzedaży w roku 2017 o ponad 2%.

8.3. Wyniki segmentów

Tabela 9 Wyniki segmentów w latach 2016-2017

[mln zł]	Poliuretany			Chloropochodne			Inna działalność chemiczna			Energetyka			Pozostała działalność		
	2017	2016	Zmiana	2017	2016	Zmiana	2017	2016	Zmiana	2017	2016	Zmiana	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	24,0	17,0	40,8%	233,6	216,0	8,2%	6,5	6,9	-7,1%	63,4	66,4	-4,5%	122,9	126,7	-3,0%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	638,7	562,0	13,6%	442,3	349,1	26,7%	84,4	81,3	3,8%	31,6	30,7	3,1%	88,9	84,1	5,7%
Łączne przychody ze sprzedaży	662,7	579,1	14,4%	675,9	565,1	19,6%	90,8	88,2	2,9%	95,0	97	-2,1%	211,8	210,8	0,5%
EBITDA	69,1	56,5	22,3%	152,1	107,5	41,5%	6,8	5,8	16,5%	26,7	34,3	-22,2%	26,3	98,9	-73,4%
Marża EBITDA	10,4%	9,8%	0,7 p.p.	22,5%	19,0%	3,5 p.p.	7,5%	6,6%	0,9 p.p.	28,1%	35,4%	-7,3 p.p.	12,4%	46,9%	-34,5 p.p.
Zysk/strata brutto	57,6	49,0	17,6%	121	80,1	51,1%	2,1	0,4	406,4%	12,9	26,7	-51,7%	3,4	77,8	-95,6%
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	42,2	55,6	-24,1%	91,3	34,7	163,1%	5,2	4,8	8,3%	40,6	23,3	74,2%	32,7	28,5	14,7%

Tabela 10 Wyniki segmentów w kwartałach 4Q2017-3Q2017

[mln zł]	Poliuretany			Chloropochodne			Inna działalność chemiczna			Energetyka			Pozostała działalność		
	4Q2017	3Q2017	Zmiana	4Q2017	3Q2017	Zmiana	4Q2017	3Q2017	Zmiana	4Q2017	3Q2017	Zmiana	4Q2017	3Q2017	Zmiana
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	4,4	7,5	-41,3%	63,2	51,1	23,7%	1,5	1,7	-11,8%	15,5	14,4	7,6%	27,5	34,3	-19,8%
Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych	173,3	158,0	9,7%	125,8	106,8	17,8%	19,1	19,0	0,5%	8,3	4,5	84,4%	18,0	24,1	-25,3%
Łączne przychody ze sprzedaży	177,6	165,6	7,2%	189,1	157,8	19,8%	20,6	20,6	0,0%	23,8	19,0	25,3%	45,5	58,4	-22,1%
EBITDA	21,5	20,1	7,0%	63,6	25,7	147,5%	2,1	0,8	162,5%	9,4	1,1	754,5%	10,3	5,2	98,1%
Marża EBITDA	12,1%	12,1%	0,0 p.p.	33,6%	16,3%	17,3 p.p.	10,2%	3,9%	6,3 p.p.	39,5%	5,8%	33,7 p.p.	22,6%	8,9%	13,7 p.p.
Zysk/strata brutto	18,7	15,9	17,6%	56,2	17,2	226,7%	0,8	-0,3	366,7%	4,6	-3,0	253,5%	5,7	-0,9	-733,3%
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	11,7	7,9	48,1%	50,2	20,4	146,1%	1,8	1,1	63,6%	13,3	10,3	29,1%	12,2	7,1	71,8%

8.4. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Tabela 11 Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Rzeczowe aktywa trwałe	1 177,2	1 044,9	12,7%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	64,4	101,4	-36,5%
Należności z tyt. dostaw i usług	136,9	120,8	13,3%
Zapasy	97,2	65,2	49,1%
Wartości niematerialne	34,9	25,2	38,5%
Pozostałe aktywa	66,1	84,4	-21,8%
AKTYWA RAZEM	1 576,7	1 441,9	9,3%
Kapitał własny	746,7	715,4	4,4%
Długoterm. kredyty, pożyczki, obligacje i inne	401,5	334,7	20,0%
Pozo. zob. długoterm. i rezerwy	66,2	70,0	-5,4%
Zobow. z tytułu dostaw i usług	174,1	143,1	21,7%
Krótkoterm. kredyty, pożyczki, obligacje i inne	80,9	80,5	0,5%
Pozo. zob. krótkoterm. i rezerwy	107,3	98,2	9,3%
PASYWA RAZEM	1 576,7	1 441,9	9,3%

8.4.1. Główne zmiany w pozycjach aktywów

- wyższy o 132,3 mln zł poziom rzeczowych aktywów trwałych związany głównie z inwestycjami prowadzonymi przez Spółkę,
- wyższy o 16,1 mln zł poziom należności z tytułu dostaw i usług w związku z wyższą wartością sprzedanych wyrobów i usług,
- niższy o 37 mln zł poziom środków pieniężnych i ich ekwiwalentów m.in. w związku z wyższymi wydatkami na inwestycje oraz na zakup surowców w związku z wyższym wolumenem produkcji w 2017 roku,
- wyższy o 32,0 mln zł poziom zapasów ze względu na wyższy poziom zamówień oraz związaną z nimi większą produkcją,
- wyższy o 9,7 mln zł poziom wartości niematerialnych w związku z zakupem uprawnień do emisji CO₂, będący efektem uregulowania

polityki zarządzania uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla.

8.4.2. Główne zmiany w pozycjach pasywów

- wzrost o 31,3 mln zł kapitału własnego w stosunku do stanu z końca roku 2016 w związku wyższym kapitałem zapasowym, na który przeznaczona została część zysku wypracowanego za 2016 rok,
- wyższy o 67,2 mln zł poziom zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i emisji obligacji wynikający przede wszystkim z uruchomienia nowego finansowania zewnętrznego, m.in. w związku z licznymi inwestycjami oraz rozbudową wydziałów produkcyjnych Grupy,
- wyższy o 31,0 mln zł poziom zobowiązań z tytułu dostaw i usług będący efektem większej produkcji w związku z większą ilością zamówień.

8.4.3. Istotne pozycje pozabilansowe

Tabela 12 Zobowiązania i należności warunkowe Grupy Kapitałowej PCC Rokita

[w tys. zł]	2017	2016
Poręczenia spłaty kredytu udzielane spółkom powiązanym	67 549	77 971
Poręczenie za przyszłe zobowiązania z tytułu zakupu surowców, materiałów i usług udzielone spółkom powiązanym	30 856	32 677
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych udzielonych głównie jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych	2 000	3 200
Otrzymane dotacje	22 211	21 615
Razem	122 616	135 463

Tabela 13 Zobowiązania i należności warunkowe PCC Rokita

[w tys. zł]	2017	2016
Poręczenia spłaty kredytu udzielane spółkom powiązanym	71 549	79 971
Poręczenie za przyszłe zobowiązania z tytułu zakupu surowców, materiałów i usług udzielone spółkom powiązanym	34 589	34 150
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych udzielonych głównie jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych	2 000	3 200
Otrzymane dotacje	22 211	21 615
Hipoteki z zastawy na majątku spółki, ustanowione jako zabezpieczenie kredytów spółki zależnej	116 250	271 250
Razem	246 599	410 186

8.5. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Grupa uzyskała w 2017 roku dodatnie saldo przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, które wyniosło 204,1 mln zł. W 2017 roku uzyskano wysokie saldo przepływów z działalności operacyjnej, było ono jednak niższe niż w roku ubiegłym ze względu na niższy zysk netto w stosunku do okresu porównawczego przy jednocześnie wyższym zapłaconym podatku dochodowym w 2017 r.

W 2017 roku saldo przepływów środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej wyniosło -142,0 mln zł. Główną przyczyną ujemnego salda przepływów były ponoszone przede wszystkim przez PCC Rokita wydatki na inwestycje w rzeczowy majątek trwały.

Działalność finansowa Grupy PCC Rokita w 2017 roku zamknęła się saldem w wysokości -99,1 mln zł, niższym o 21,6 mln zł niż w roku poprzednim w związku z wyższą wypłaconą dywidendą za 2016 rok niż w roku poprzednim oraz wyższym saldem środków z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek.

W okresie objętym sprawozdaniem Grupa PCC Rokita posiadała pełną płynność finansową i wykazywała całkowitą zdolność do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, zarówno z tytułu dostaw i usług, jak i z tytułu zobowiązań finansowych.

Stan środków pieniężnych Grupy w połączeniu z finansowaniem zewnętrznym takim jak kredyty, obligacje oraz dotacje pieniężne pozwala na realizację zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych.

Tabela 14 Przepływy środków pieniężnych GK PCC Rokita

[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	204,1	262,9	-22,4%
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-142,0	-167,1	15,0%
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	-99,1	-77,5	27,9%
Przepływy pieniężne netto	-36,9	18,3	-301,6%
Środki pieniężne na początek okresu	101,4	83,1	22,0%
Środki pieniężne na koniec okresu	64,4	101,4	-36,5%

8.6. Wybrane wskaźniki finansowe oraz Alternatywne Pomiary Wyników

Grupa w procesie bieżącej działalności posługuje się miernikami rentowności, płynności oraz kapitału pracującego. W ocenie Zarządu, wskaźniki te mogą być istotne dla inwestorów, ponieważ stanowią wyznacznik pozycji i wyników finansowych działalności Grupy, a także jej zdolności do finansowania wydatków i zaciągania oraz obsługi zobowiązań.

Przedstawione w niniejszym punkcie wskaźniki stanowią Alternatywne Pomiary Wyników (APM – Alternative Performance Measures) w rozumieniu Wytycznych ESMA dotyczących Alternatywnych Pomiarów Wyników. Dane te nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Alternatywne pomiary wyników nie są miernikiem wyników finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, ani nie powinny być traktowane jako mierniki wyników finansowych lub przepływów pieniężnych. Wskaźniki te nie są jednolicie definiowane i mogą nie być porównywalne do wskaźników prezentowanych przez inne spółki, w tym spółki prowadzące działalność w tym samym sektorze, co Grupa PCC Rokita. Alternatywne pomiary wyników powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe, nie zaś

zastępujące informacje finansowe prezentowane w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Grupy PCC Rokita. Dane te powinny być rozpatrywane łącznie ze skonsolidowanymi sprawozdaniami finansowymi Grupy. PCC Rokita prezentuje wybrane wskaźniki APM ponieważ w jego opinii są one źródłem dodatkowych (oprócz danych prezentowanych w sprawozdaniach finansowych), informacji o sytuacji finansowej i operacyjnej Grupy, jak również ułatwiają analizę i ocenę osiąganych przez Grupę wyników finansowych na przestrzeni poszczególnych okresów sprawozdawczych. Emitent prezentuje te konkretne alternatywne pomiary wyników, ponieważ stanowią one standardowe miary i wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej. Dobór alternatywnych pomiarów wyników został poprzedzony analizą ich przydatności pod kątem dostarczenia inwestorom przydatnych informacji na temat sytuacji finansowej, przepływów pieniężnych i efektywności finansowej Grupy PCC Rokita i w opinii Zarządu pozwala na optymalną ocenę osiąganych wyników finansowych. Wyników nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż pomiarom bezpośrednio wynikającym ze sprawozdania finansowego Spółki lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.

Tabela 15 Alternatywne Pomiary Wyników

	2017	2016	Zmiana
Marża brutto ze sprzedaży	27,9%	28,1%	-0,2 p.p.
Marża netto	14,2%	18,3%	-4,1 p.p.
Marża EBIT	15,6%	21,2%	-5,5 p.p.
Marża EBITDA	20,7%	26,2%	-5,5 p.p.
Rentowność majątku (ROA)	11,6%	14,1%	-2,5 p.p.
Rentowność kapitału własnego (ROE)	24,4%	28,3%	-3,9 p.p.
	2017	2016	Zmiana
Bieżąca płynność finansowa	1,0	1,2	-0,2
Szybka płynność finansowa	0,7	1,0	-0,3
Szybkość inkasa należności	37	35	2
Szybkość spłaty zobowiązań	53	54	-1
Szybkość obrotu zapasami	32	31	1
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	52,6%	50,4%	2,2 p.p.
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	30,6%	28,8%	1,8 p.p.
Zadłużenie kapitału własnego	1,1	1,0	0,1
Pokrycie aktywów trwałych kapitałem stałym	1,0	1,0	0,0
Dług netto / EBITDA	1,6	1,1	0,5

Kierując się wytycznymi ESMA „Alternatywne pomiary wyników” - 05/10/2015 ESMA/2015/1415pl, poniżej przedstawiono ich definicję oraz sposób obliczania Alternatywnych Pomiarów Wyników

Tabela 16 Definicje Alternatywnych pomiarów wyników

Nazwa Alternatywnego Pomiaru Wyników	Definicja
EBIT	Zysk z działalności operacyjnej za okres ustalony zgodnie z MSSF tj. zysk przed odsetkami i opodatkowaniem
EBITDA	Definiowana jako zysk lub strata netto za okres ustalony zgodnie z MSSF, z wyłączeniem podatku dochodowego (bieżącego i odroczonego), kosztów finansowych oraz amortyzacji skorygowanej o odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych oraz udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych
Marża brutto ze sprzedaży	Wynik brutto ze sprzedaży/Przychody ze sprzedaży
Marża netto	Wynik finansowy netto/Przychody ze sprzedaży
Marża EBIT	EBIT/przychody ze sprzedaży
Marża EBITDA	EBITDA/przychody ze sprzedaży
Rentowność majątku (ROA)	Wynik finansowy netto/Aktywa razem
Rentowność kapitału własnego (ROE)	Wynik finansowy netto/Kapitał własny
Bieżąca płynność finansowa	Aktywa obrotowe/(Zobowiązania krótkoterminowe – Rezerwy krótkoterminowe – Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów)
Szybka płynność finansowa	(Aktywa obrotowe – Zapasy)/(Zobowiązania krótkoterminowe – Rezerwy krótkoterminowe – Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów)
Szybkość inkasa należności	(Średni stan należności z tytułu dostaw i usług X liczba dni w okresie)/Przychody ze sprzedaży
Szybkość spłaty zobowiązań	(Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług X liczba dni w okresie)/Koszty działalności podstawowej
Szybkość obrotu zapasami	(Średni stan zapasów X liczba dni w okresie)/Koszt własny sprzedaży
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	Zobowiązania ogółem/Pasywa ogółem
Wskaźnik zadłużenia procentowanego	(Kredyty i pozostałe zadłużenie + Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji)/Pasywa ogółem
Zadłużenie kapitału własnego	Zobowiązania ogółem/Kapitał własny
Pokrycie aktywów trwałych kapitałem stałym	(Kapitał własny + Zobowiązania długoterminowe)/Aktywa trwałe
Dług netto / EBITDA	(Kredyty i pozostałe zadłużenie + Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji – Środki pieniężne i ich ekwiwalenty)/EBITDA (liczona narastająco za 12 miesięcy)

Tabela 17 Uzgodnienie długu netto

[tys. zł]	2017	2016
A. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	64 444	101 391
B. Płynność	64 444	101 391
C. Krótkoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	79 106	52 321
D. Krótkoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	1 775	28 189
E. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe (C+D)	80 881	80 510
F. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe netto (C+D-B)	16 437	-20 881
G. Długoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	148 702	185 397
H. Długoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	252 797	149 331
I. Długoterminowe zadłużenie finansowe (G+H)	401 499	334 728
Zadłużenie finansowe netto (F+I)	417 936	313 847

Tabela 18 Uzgodnienie EBITDA za 12 miesięcy

[tys. zł]	2017	2016
Zysk netto	182 362	202 726
[+] Podatek dochodowy bieżący i odroczony	1 692	19 753
[+] Amortyzacja ujęta w wyniku finansowym	65 419	58 397
[+] Zmiana stanu odpisów z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych	(159)	(2 329)
[+] Koszty finansowe	14 705	11 817
[+] Udział w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych	2 384	0
[=] EBITDA	266 403	290 364

Przy użyciu analizy wskaźnikowej dokonano syntetycznej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Grupy PCC Rokita. Wybrane zostały podstawowe wskaźniki z obszaru rentowności, płynności, sprawności działania (efektywności) oraz struktury kapitałowej (zadłużenia).

Rentowność

Wskaźniki rentowności majątku (ROA) i kapitału własnego (ROE), marża netto, marża EBIT i marża EBITDA osiągnęły poziomy niższe niż w roku ubiegłym. Należy jednak podkreślić, że jest to wynikiem bardzo wysokich dodatnich zdarzeń jednorazowych w 2016 roku. Wskaźniki te pomimo nominalnych spadków utrzymują się na wysokich poziomach. Zdarzenia jednorazowe nie miały z kolei wpływu na marżę brutto ze sprzedaży i jej poziom w roku 2017 uplasował się na zbliżonym do tego z roku poprzedniego, czyli w granicach 28%.

Płynność i zadłużenie

Wskaźnik płynności bieżącej oraz szybkiej w 2017 roku liczone na podstawie danych bilansowych na koniec okresu sprawozdawczego, w porównaniu do danych z końca roku poprzedniego osiągnęły nieco niższe poziomy. Odnotowano nieznaczny spadek aktywów obrotowych na koniec 2017 roku, spowodowany przede wszystkim zmniejszeniem się poziomu środków pieniężnych w związku z wyższymi wydatkami poniesionymi na inwestycje w 2017 roku. Jednocześnie stan zobowiązań krótkoterminowych wzrósł m.in. ze względu na wyższe salda zobowiązań handlowych, związane z wyższymi zakupami surowców do produkcji, która wzrastała w 2017 roku dzięki zwiększonej liczbie zamówień.

Na koniec okresu sprawozdawczego dług netto (Net Debt rozumiany jako suma zobowiązań odsetkowych pomniejszona o środki pieniężne) w Grupie PCC Rokita

wynosił 417,9 mln zł, natomiast EBITDA (rozumiany jako wynik netto za ostatnie 12 miesięcy skorygowany o podatek dochodowy, koszty finansowe, amortyzację oraz odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych

i wartości niematerialnych) 266,4 mln zł. Wskaźnik Net Debt/EBITDA na koniec 2017 roku wyniósł 1,6. Jest to poziom w pełni bezpieczny i akceptowalny przez instytucje finansowe.

8.7. Dotacje i granty na inwestycje, badania i rozwój

Dofinansowanie - Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

W pierwszym półroczu 2017 r. Narodowe Centrum Badań i Rozwoju przyznało PCC Rokita dofinansowanie na realizację projektu badawczo-rozwojowego w zakresie stworzenia linii pilotażowej niezbędnej do uzyskania danych na temat zachowania i wydajności instalacji produkcyjnej i produktów w skali półprzemysłowej. Linia pilotażowa umożliwi demonstrację przyjaznych środowisku, wysoce

efektywnych technologii otrzymywania specjalistycznych produktów opartych na fosforze. Wartość przyznanego dofinansowania to 15,3 mln zł.

Dofinansowanie - Ministerstwo Rozwoju

W październiku 2017 roku projekt Spółki pt. „Centrum Innowacji i Skalowania Procesów” uzyskał dofinansowanie w wysokości 14 mln zł przyznane w ramach działania Wsparcie inwestycji w infrastrukturę B+R przedsiębiorstw.



Instalacja do produkcji polioli poliestrowych, Segment Poliuretany, Kompleks Polioli, fot. PCC Rokita

8.8. Główne czynniki wpływające na wyniki działalności Grupy

Na działalność Grupy PCC Rokita, w tym także w kolejnych okresach, wpływać będą między innymi czynniki niżej opisane, jak również dynamika i kierunki rozwoju rynków, na których działa Grupa, działania konkurencji czy regulacje prawne.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i poza jej granicami

Struktura sprzedaży Grupy charakteryzuje się znacznym udziałem sprzedaży eksportowej. Stąd też wyniki finansowe GK PCC Rokita w istotnej mierze uzależnione są od sytuacji makroekonomicznej, nie tylko w Polsce, ale i na rynkach zagranicznych.

Na sytuację w Polsce istotny wpływ mają przede wszystkim stopy wzrostu PKB oraz wysokość stóp procentowych. Ze wstępnego szacunku GUS wynika, że w 2017 roku Produkt Krajowy Brutto w Polsce wzrósł o 4,7% w porównaniu do roku poprzedniego. Według prognoz w 2018 roku PKB w Polsce może charakteryzować się mniejszą dynamiką wzrostu. W 2017 r. krajowa gospodarka rozwijała się w tempie 5,1%. Zgodnie z prognozami makroekonomicznymi Narodowego Banku Polskiego z września grudnia 2017 r., tempo wzrostu PKB prawdopodobnie wyniesie między 3,5% i 4,5% w 2018 r. W 2019 r. wzrost PKB nie powinien wyjść poza przedział 2,9%-4,1%. W najbliższych dwóch latach inflacja CPI będzie się kształtowała blisko celu inflacyjnego NBP (2,5%). W 2018 r. należy spodziewać się wartości z zakresu 2,0%-2,7%, a w 2019 r. – z zakresu 2,0%-3,1%.

Rada Polityki Pieniężnej w dalszym ciągu utrzymuje łagodną politykę pieniężną. W 2017 obowiązywała główna stopa procentowa na poziomie 1,5%, ustanowiona przez Radę Polityki Pieniężnej jeszcze w marcu 2015 r.

Obniżki stóp procentowych przez Radę Polityki Pieniężnej do rekordowo niskiego poziomu spowodowały, że oprocentowanie lokat bankowych spadło do poziomów, które nie zapewniały satysfakcjonującego zysku. W dobie niskich stóp procentowych w Polsce, regularne emisje obligacji w ramach dywersyfikacji źródeł finansowania były atrakcyjne dla inwestorów. Papiery dłużne Spółki mogą stanowić dla inwestorów potencjalną okazję do wyższego zarobku niż na depozycie w banku.

Grupa wykorzystuje finansowanie zewnętrzne m.in. w postaci kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej jak i obligacje, bazujące na stałych stopach. Dzięki temu stara się równoważyć strukturę finansowania.

Wyniki sprzedaży eksportowej są również uzależnione od kursów wymiany PLN do EUR i USD, walut w których realizowana jest wymiana handlowa zarówno od strony sprzedaży eksportowej, jak i zakupu podstawowych surowców produkcyjnych.

Kształtowanie się cen głównych surowców ma wpływ na koszty wytworzenia produktów a w związku z tym i osiągnięte wyniki finansowe. Grupa PCC Rokita, aby ograniczyć ryzyko wzrostu cen surowców w miarę możliwości dywersyfikuje swoich dostawców.

Kontynuacja realizacji planowanych celów strategicznych Grupy

Terminowa realizacja całości planów inwestycyjnych, w szczególności związanych z rozszerzeniem istniejących i budową nowych instalacji produkcyjnych, będzie miała kluczowy wpływ na pozycję konkurencyjną, dynamikę rozwoju i rentowność działalności spółek Grupy PCC Rokita.

Grupa stale optymalizuje portfolio poprzez wzrost sprzedaży wysokomarżowych produktów specjalistycznych oraz ograniczanie udziału produktów masowych o dużo niższych marżach. Dzięki takim działaniom umacnia swoją pozycję rynkową.

Grupa PCC Rokita poszukuje dalszych możliwości rozwoju również poprzez ekspansję geograficzną. Efektem tych działań jest rozpoczęcie działalności w Azji, jednym z najbardziej perspektywicznych rynków.

8.9. Kredyty, pożyczki, gwarancje

Kredyty, pożyczki i gwarancje bankowe w Grupie PCC Rokita

W 2017 roku spółki z Grupy Kapitałowej, w tym również PCC Rokita podpisywały lub przedłużały następujące linie kredytowe:

Tabela 19 Zaciągnięte i/lub przedłużone umowy kredytowe Grupy

Zaciągnięte kredyty	Waluta kredytu	Dostępne saldo
PCC Rokita SA kredyt w formie Multi Linii w BZ WBK SA w tym: – kredyt w rachunku bieżącym z limitem 50 000 000 zł z terminem zapadalności 31.03.2019, z możliwością otwierania w ramach limitu gwarancji i akredytyw – kredyt rewolwingowy 30 000 000 zł z terminem zapadalności 31.12.2018	PLN	80 000 000
PCC Rokita SA linia na akredytywy w BZ WBK z terminem ważności do 15.04.2020	EUR	10 000 000
PCC Autochem Sp. z o.o. kredyt w rachunku bieżącym w Raiffeisen Banku Polska S.A. termin zapadalności 30.03.2018	PLN	2 000 000
PCC Apakor Sp. z o.o. umowę o Limit Wierzytelności z podziałem na: – kredyt w rachunku bieżącym do kwoty 6 000 000 zł z terminem zapadalności 26.02.2018 – limit na gwarancje do kwoty 1 600 000 zł z terminem zapadalności 26.02.2021	PLN	7 433 000

PCC Rokita S.A. w 2017 roku na mocy zawartych aneksów do Umowy Multilinii z BZ WBK przedłużyła kredyt w rachunku bieżącym z limitem 50 000 000 zł do 31.03.2019 z możliwością dalszego wydłużenia do 31.03.2020 roku oraz zaciągnęła kredyt rewolwingowy w wysokości 30 000 000 zł z terminem zapadalności 31.12.2018. W ramach limitu Spółka ma możliwość otwierania gwarancje i akredytywy. Na 31.12.2017 saldo wystawionych przez bank gwarancji wynosiło 176 000 EUR.

PCC Rokita SA podpisała w 2017 roku umowę o limit na akredytywy w BZ WBK w wysokości 10 000 000 EUR. W ramach umowy Spółka otworzyła 5 akredytyw importowych na łączną kwotę 9 529 500 EUR jako zabezpieczenie zapłaty za dostawy w ramach zawartych kontraktów.

W ramach posiadanej linii na gwarancje i akredytywy, w Raiffeisen Banku PCC Rokita, jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych, udzieliła jednej gwarancji bankowej na łączną kwotę 2 000 000 zł.

W 2017 roku PCC PU Sp. z o.o. spłaciła kredyt udzielony w 2016 roku przez Bank Gospodarstwa Krajowego w kwocie 77 500 000 zł, przeznaczony na finansowanie i refinansowanie przedsięwzięcia dotyczącego budowy instalacji do produkcji prepolimerów, instalacji do produkcji polioli poliestrowych, instalacji do produkcji systemów poliuretanowych, instalacji do produkcji polioli polieterowych, adaptacji laboratoriów wraz z wyposażeniem oraz infrastruktury wspólnej, oraz zrezygnowała z dalszego wykorzystania tego kredytu. Kwota wcześniejszej spłaty wyniosła 2 900 000 zł.

Poręczenia

W 2017 roku PCC Rokita poręczyła za przyszłe zobowiązania spółek zależnych oraz innych spółek Grupy PCC z tytułu zakupu surowców, materiałów i usług do łącznej kwoty 30 922 590,39 zł. Przede wszystkim miały miejsca poręczenia:

- poręczenie za zobowiązania spółki PCC EXOL S.A., PCC Rokita poręcza spłatę zobowiązań PCC EXOL S.A. wobec PKN Orlen SA w przypadku niedokonania w terminie płatności za zakupione towary na kwotę 30 mln zł. Poręczenie to ma związek z prowadzonymi wspólnie, w ujęciu biznesowym, zakupami tlenu etyleny. W 2017 roku PCC Rokita udzieliła 2 poręczeń:
- poręczenie na okres od 24 czerwca 2017 r. do 24 grudnia 2017 r., będące kontynuacją poręczenia udzielonego w dniu 03.11.2016 r,
- poręczenie na okres od 25 grudnia 2017 r. do 25 czerwca 2018 r., będące kontynuacją poręczenia udzielonego w dniu 08.05.2017 r.

Pożyczki

Na dzień 31.12.2017 łączna kwota udzielonych pożyczek przez spółki z Grupy wynosiła 5 475 000 zł.

Na dzień 31.12.2017 łączna kwota otrzymanych pożyczek przez spółki z Grupy wynosiła 5 375 000 zł.

Na dzień 31.12.2017 spółki z Grupy posiadały nabyte bony dłużne, emitowane przez spółki z Grupy PCC w łącznej kwocie 81 500 000 zł, z czego 77 500 000 zł było w posiadaniu PCC Rokita.

Nadwyżki finansowe Spółka oraz spółki z Grupy lokują w bankach w formie terminowych lokat negocjowanych i automatycznych lokat overnight.

W ciągu okresu sprawozdawczego spółki z Grupy udzielały następujących pożyczek:

Tabela 20 Udzielone pożyczki przez spółki z Grupy

Pożyczkodawca	Pożyczkobiorca	Kwota	Waluta	Termin wymagalności
PCC Prodex Sp. z o.o.	PCC Prodex GmbH	150 000	EUR	31.03.2017
PCC Prodex Sp. z o.o.	PCC Prodex GmbH	50 000	EUR	31.03.2017
PCC Prodex Sp. z o.o.	PCC Prodex GmbH	50 000	EUR	31.03.2017
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC Prodex GmbH	160 000	EUR	31.03.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	CWB Partner Sp. z o.o.	250 000	PLN	31.03.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	LabAnalytika Sp. z o.o.	1 000 000	PLN	31.03.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Chemia-Serwis Sp. z o.o.	115 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	LocoChem Sp. z o.o.	170 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	PCC POWER Brzeg Dolny Sp. z o.o.	10 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	New Better Industry Sp. z o.o.	20 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	*MCAA SE	100 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	ELPIS Sp. z o.o.	200 000	PLN	30.06.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	LocoChem Sp. z o.o.	240 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	GAIA Sp. z o.o.	10 000	PLN	28.02.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	FATE Sp. z o.o.	5 000	PLN	30.04.2017
Ekologistyka Sp. z o.o.	*PCC CP Kosmet Sp. z o.o.	3 000 000	PLN	11.01.2017
BiznesPark Rokita Sp. z o.o. w likwidacji	Pack4Chem Sp. z o.o.	1 000 000	PLN	31.08.2017
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC Therm Sp. z o.o.	2 500 000	PLN	17.02.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	ELPIS Sp. z o.o.	200 000	PLN	30.06.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	HEBE Sp. z o.o.	100 000	PLN	30.06.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	FATE Sp. z o.o.	100 000	PLN	30.06.2018
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC Packaging Sp. z o.o.	200 000	PLN	30.09.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	PCC Packaging Sp. z o.o.	300 000	PLN	30.06.2017
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC Prodex Sp. z o.o.	2 000 000	PLN	31.07.2017
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Logoport Sp. z o.o.	50 000	PLN	30.06.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Logoport Sp. z o.o.	170 000	PLN	30.06.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Technochem Sp. z o.o.	10 000	PLN	30.06.2018
Ekologistyka Sp. z o.o.	Pack4Chem Sp. z o.o.	700 000	PLN	30.06.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Aqua Łososiewice Sp. z o.o.	10 000	PLN	31.03.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	PCC ABC Sp. z o.o.	10 000	PLN	31.03.2018
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC PU Sp. z o.o.	1 500 000	PLN	31.01.2018
Ekologistyka Sp. z o.o.	PCC Apakor Sp. z o.o.	1 000 000	PLN	31.01.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	PCC Therm Sp. z o.o.	350 000	PLN	30.06.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	LocoChem Sp. z o.o.	60 000	PLN	30.04.2018
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	PCC Packaging Sp. z o.o.	500 000	PLN	20.12.2017
*PCC IT	PCC PU Sp. z o.o.	500 000	PLN	08.12.2017

*spółki spoza Grupy PCC Rokita

8.10. Finansowanie inwestycji

Plan nakładów inwestycyjnych obejmuje zarówno projekty zatwierdzone do realizacji, jak również przedsięwzięcia o charakterze wstępnym, dla których istnieje możliwość przesunięcia w czasie całości lub części nakładów. Ostateczny okres realizacji oraz zakres rzeczowy tych zadań uzależniony będzie m.in. od dostępności źródeł finansowania. Dla projektów zatwierdzonych do realizacji PCC Rokita podjęła już lub w najbliższym czasie podejmie wiążące zobowiązania w postaci podpisania umów o dofinansowanie, dokonania wyboru i podpisania umów z wykonawcami prac projektowych, prac budowlanych oraz dostawcami materiałów budowlanych, maszyn, urządzeń i innych kluczowych elementów projektu.

Do źródeł finansowania planowanych zadań inwestycyjnych należeć będą:

- środki własne, generowane w ramach bieżącej działalności Spółki i całej Grupy Kapitałowej,

- kredyty i pożyczki komercyjne,
- pożyczki preferencyjne,
- obligacje,
- dotacje z funduszy strukturalnych UE i budżetu państwa.

Preferencyjne pożyczki i dotacje

Uzupełniającym źródłem finansowania części przedsięwzięć inwestycyjnych są pożyczki preferencyjne oraz bezzwrotne dotacje w ramach funduszy strukturalnych UE oraz budżetu państwa.

Dodatkowo Spółka korzysta z preferencyjnych źródeł finansowania w postaci pożyczek o niskim poziomie oprocentowania (niższy od rynkowego) oraz długim okresie spłaty. Zarząd PCC Rokita SA zakłada kontynuację polityki pozyskiwania współfinansowania projektów w ramach dotacji, pożyczek preferencyjnych i innych środków budżetu państwa, dostępnych dla dużych przedsiębiorstw.

8.11. Stanowisko Zarządu odnośnie prognoz oraz ocena zarządzania zasobami finansowymi

Grupa ani Spółka nie publikowała prognoz finansowych na 2017 r., w związku z czym nie podaje się objaśnienia różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami.

Oczekuje się, że w kolejnych latach zarówno Spółka jak i Grupa PCC Rokita będzie generowała przepływy pieniężne z działalności operacyjnej, które

w połączeniu z przychodami uzyskiwanymi z aktywów finansowych, pokryją koszty działalności operacyjnej, nakłady inwestycyjne oraz koszty obsługi długu.

Zarząd PCC Rokita SA przewiduje utrzymanie prawidłowej sytuacji finansowej, zachowanie bezpiecznej struktury majątkowo-kapitałowej i utrzymanie zdolności do regulowania zobowiązań.

8.12. Specjalna Strefa Ekonomiczna

PCC Rokita korzysta ze zwolnienia podatkowego ze względu na funkcjonowanie na terenie objętym statusem Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

Spółka rozpoczęła działalność gospodarczą na terenie Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej „INVEST – PARK” w Podstrefie Brzeg Dolny (dalej: „WSSE w Podstrefie Brzeg Dolny”; „Strefa”) na mocy decyzji Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej „INVEST – PARK” (dalej: INVEST – PARK) z dnia 4 listopada 2005 roku.

W dniu 23 października 2017 r. INVEST – PARK wydała kolejne zezwolenie na prowadzenie przez Spółkę działalności gospodarczej na terenie WSSE w Podstrefie Brzeg Dolny. Spółka na terenie Strefy będzie miała zrealizować nowe inwestycje polegające na rozbudowie istniejącego zakładu. Szacowana

wartość inwestycji wyniesie co najmniej 250 mln złotych, a ich zakończenie ma nastąpić do 30.06.2023 roku. Równocześnie Spółka ma zwiększyć dotychczasowe zatrudnienie na terenie Strefy o co najmniej 10 nowych pracowników (w przeliczeniu na pełne etaty) najpóźniej w terminie do dnia 31.12.2018 r. i utrzymać ten stan zatrudnienia do dnia 31.12.2023 r.

9. SYTUACJA FINANSOWA PCC ROKITA SA

9.1. Czynniki wpływające na wynik

W roku 2017 spółka odnotowała bardzo wysoki zysk netto w kwocie 193,5 mln zł oraz wynik EBITDA na poziomie 264,3 mln zł.

PCC Rokita ma zdecydowanie największy udział w wynikach Grupy.

Podobnie jak w przypadku analizy wyników Grupy tak i w przypadku rezultatów Spółki należy brać pod uwagę wpływ czynników jednorazowych, zaistniałych w roku poprzedzającym. Wynik na pozostałej działalności operacyjnej PCC Rokita był o 57,4 mln zł niższy w 2017 roku względem roku 2016. Pozostałe przychody i koszty operacyjne z definicji nie są związane bezpośrednio z działalnością gospodarczą jednostki i nie dotyczą podstawowego zakresu jej działania, ale występują jako pośredni efekt podejmowanych czynności. Tak wysoki poziom wyniku na pozostałej działalności operacyjnej w 2016 roku był efektem szeregu zdarzeń jednorazowych, w tym przede wszystkim zysku ze sprzedaży świadectw efektywności energetycznej (41 mln zł).

Eliminując zdarzenia jednorazowe w 2016 roku i zakładając, że wynik na pozostałej działalności operacyjnej osiąga taki sam poziom w roku 2016 jak w roku 2017, wówczas zysk EBITDA Spółki w 2017 roku byłby o 15,5% wyższy względem zysku EBITDA roku poprzedzającego. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej na zysk netto to około 46,5 mln zł, po eliminacji tego wpływu zysk netto Spółki byłby w 2017 roku o 21,9% wyższy niż w roku 2016.

Czynniki wpływające w największym stopniu na wyniki Spółki w 2017 roku to m.in.:

- wzrost wolumenów sprzedaży głównych produktów oferowanych przez Spółkę,
- optymalizacja portfela polioli poprzez ograniczenie sprzedaży produktów masowych i jednocześnie wzrost sprzedaży produktów specjalistycznych,
- wysokie zapotrzebowanie na chlor ze strony podmiotów z Grupy jak i zewnętrznych,
- wzrost cen chloroalkaliów w związku z ograniczeniami produkcji przez chińskich producentów,
- przełożenie dalszego wzrostu cen bazowych surowców do produkcji polioli na ceny wyrobów gotowych,

- konieczność zmiany technologii produkcji chloru zgodnie z europejskimi wymogami prawnymi na bardziej ekologiczną do końca 2017 roku, skutkująca całkowitym wstrzymaniem produkcji dotychczasową metodą bądź czasowymi postojami części europejskich producentów chloru, co z kolei przełożyło się na wzrosty cen łągu sodowego,
- poważne ograniczenie dostępności TDI (drugiego po polioliach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych) przekładające się na ograniczony popyt na poliole.

Znaczący wpływ na tak dobre wyniki Spółki miał wzrost marż Kompleksu Chloru w związku z wyższymi cenami sprzedaży chloroalkaliów oraz większy wolumen sprzedaży kompleksu. Sytuacja rynkowa związana ze wzrostem cen alkaliów jest przede wszystkim pochodną wzrostu cen sody kaustycznej w formie stałej w Chinach w wyniku mniejszej podaży tego produktu. Ograniczenie produkcji sody kaustycznej w Chinach związane jest z wprowadzanymi restrykcjami dla chińskich producentów w wyniku zaostrzonych w tamtym obszarze kontroli w zakresie ochrony środowiska.

Należy także przypomnieć, że istotny wpływ na europejski rynek alkaliów miały wymogi prawne nakładające na producentów chloru konieczność zmiany technologii produkcji na bardziej ekologiczną metodę membranową do końca 2017 roku. PCC Rokita dokonała tej konwersji dużo wcześniej (w 2015 roku). Dzięki temu Spółka ma możliwość intensyfikacji sprzedaży na rynkach, na których producenci zrezygnowali z konwersji i zatrzymali produkcję chloru, bądź są w trakcie procesu przełączenia na technologię membranową.

W 2017 roku Spółka konsekwentnie dążyła do optymalizacji portfolio w Kompleksie Polioli poprzez wzrost sprzedaży wysokomarżowych produktów specjalistycznych oraz ograniczenie udziału produktów masowych o dużo niższych marżach. To przełożyło się na bardzo wysoką wartość sprzedaży Kompleksu i znaczący wzrost marż sprzedawanych produktów. Pomimo ograniczonego popytu na poliole ze względu na trudności z dostępem do TDI (drugiego po polioliach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych) Kompleks utrzymał zbliżony poziom wolumenu sprzedaży jak w roku 2016. Sytuacja na rynku polioli charakteryzowała się także zwiększoną

aktywnością konkurentów ze względu na informację, że największy kompleks chemiczny na świecie, Sadara

w Arabii Saudyjskiej, uruchomił częściowo produkcję na instalacjach tlenu propylenu i polioli.

9.2. Omówienie wyników działalności Spółki

9.2.1. Kompleks Polioli

Kompleks Polioli zajmuje się wytwarzaniem polioli, stanowiących podstawowe surowce w branży poliuretanów, które mają zastosowanie w głównej mierze do produkcji pianek wykorzystywanych w takich branżach, jak meblarska (np. pianki do materaców, mebli i poduszek), budowlana (np. pianka izolacyjna, płyty izolacyjne) oraz samochodowa (np. produkcja foteli, desek rozdzielczych i podsufitek). Polirole polieterowe sprzedawane są pod nazwą handlową Rokopole.

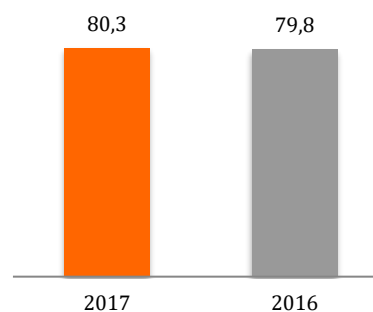
Przychody Kompleksu Polioli stanowiły 47% przychodów PCC Rokita w bieżącym roku. W 2017 roku w porównaniu do roku 2016 kompleks utrzymał poziom sprzedanych ilości produktów. Z kolei przychody ze sprzedaży w ramach Kompleksu Polioli wzrosły o blisko 9% w stosunku do roku ubiegłego. Było to wynikiem wzrostu cen polioli na rynku, skorelowanych ze wzrostami cen bazowych surowców. Jednocześnie Kompleks wygenerował wyższe marże dzięki konsekwentnemu rozwojowi portfela sprzedaży poprzez zwiększanie udziałów sprzedaży produktów specjalistycznych.

W 2017 roku największym wyzwaniem dla całej branży producentów polioli polieterowych wciąż pozostawało poważne ograniczenie dostępności TDI, drugiego po poliolach kluczowego surowca do produkcji elastycznych pianek poliuretanowych. Miało to i ma wciąż bezpośrednie przełożenie na ograniczony popyt na polirole, ponieważ producenci pianek elastycznych muszą często dokonywać wyborów, co zamierzają produkować, przy ograniczonym dostępie do TDI. Sytuacja ta wpływa na marżowość polioli, szczególnie typu „commodity”, które będąc na rynku w nadmiarze, w naturalny sposób tracą na rentowności.

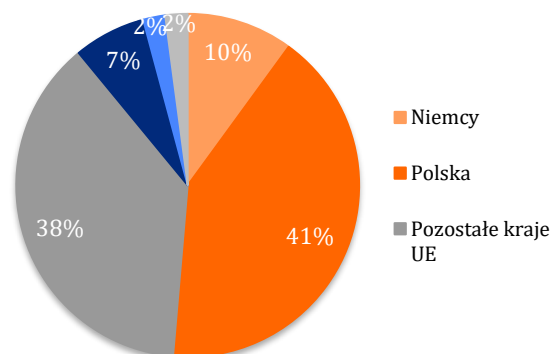
Istotne czynniki wpływające na sprzedaż Kompleksu Polioli:

- wzrost wartości sprzedanych produktów o 9% w wyniku przełożenia wzrostu cen bazowych surowców na ceny wyrobów gotowych,
- optymalizacja portfela poprzez ograniczenie sprzedaży produktów masowych (niskomarżowych) i jednoczesny wzrost sprzedaży produktów specjalistycznych),
- stabilny wolumen sprzedażowy.

Wykres 15 Sprzedaż zewnętrzna Kompleksu Polioli ilościowo [w tys. ton]



Wykres 16 Sprzedaż zewnętrzna w 2017 roku w ujęciu geograficznym Kompleksu Polioli



Kompleks Polioli stanowi kluczową część segmentu Poliuretany Grupy PCC Rokita. Przychody Kompleksu stanowiły w 2017 roku około 90% przychodów segmentu Poliuretany. Więcej informacji na temat działalności segmentu i Kompleksu znajduje się w punkcie 3 Sprawozdania.

9.2.2. Kompleks Chloru

Produkty pochodzące z Kompleksu Chloru należą do podstawowych surowców chemicznych, które znajdują zastosowanie niemalże we wszystkich gałęziach przemysłu. Są stosowane u wiodących producentów głównie w branżach tworzyw sztucznych, chemicznej, papierniczej czy spożywczej.

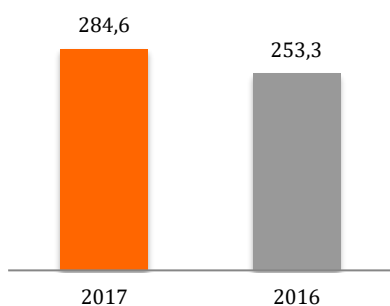
Działalność Kompleksu Chloru, zorganizowana jest w czterech wytwórniach produkcyjnych:

- ługu sodowego i chloru,
- sody kaustycznej,
- tlenu propylenu,
- chlorobenzenu.

Produkcja ługu sodowego i chloru odbywa się na nowoczesnej, proekologicznej i energooszczędnej instalacji elektrolizy membranowej. Chlor jest kluczowym surowcem stosowanym w produkcji 55% wszystkich wyrobów branży chemicznej. W większości jest on zużywany na potrzeby własne Kompleksu do produkcji tlenu propylenu, kwasu solnego i chlorobenzenu.

Przychody z tytułu sprzedaży alkaliów, chloru i produktów chloropochodnych, realizowane w ramach Kompleksu Chloru, stanowiły ponad 36% przychodów PCC Rokita i wzrosły o 27% w porównaniu do roku 2016. Wzrost ten był następstwem wzrostu wolumenu sprzedaży (o 12,4% r/r) jak i rosnących cen sprzedaży chloroalkaliów.

Wykres 17 Sprzedaż zewnętrzna Kompleksu Chloru ilościowo [w tys. ton]



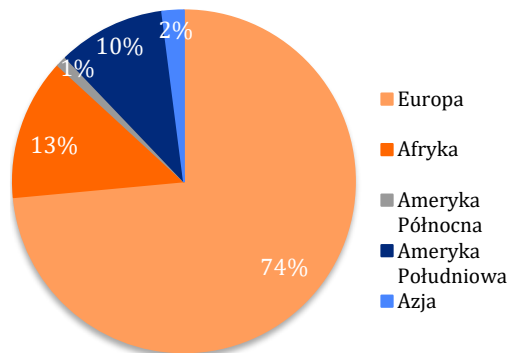
Kompleks Chloru oferuje swoje produkty głównie na rynku europejskim oraz w mniejszym zakresie na rynku afrykańskim oraz południowoamerykańskim.

W 2017 roku odnotowano wzrosty cen alkaliów na rynkach światowych. Było to efektem obniżonej podaży sody kaustycznej w formie stałej w Chinach. Ograniczenie produkcji sody w tym regionie związane jest z wprowadzanymi restrykcjami dla chińskich producentów w wyniku zaostrzonych w tamtym obszarze kontroli w zakresie ochrony środowiska. Również na rynku europejskim odnotowano zwiększony popyt w związku z ograniczoną podażą będącą wynikiem postojów wiodących europejskich producentów. To również przełożyło się na wzrosty cen sody i ługu sodowego.

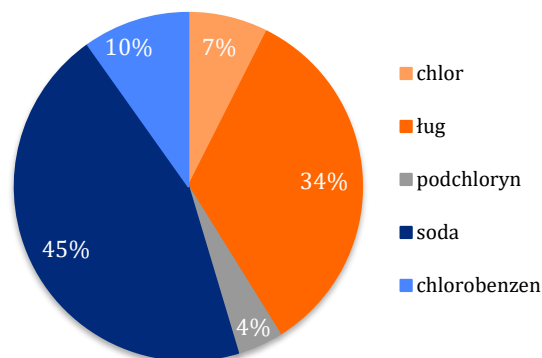
Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

Wykres 18 Sprzedaż zewnętrzna w 2017 roku w ujęciu geograficznym Kompleksu Chloru



Wykres 19 Udział poszczególnych produktów w sprzedaży Kompleksu Chloru w 2017 roku



Istotne czynniki wpływające na sprzedaż Kompleksu Chloru:

- wzrost wartości sprzedanych produktów o 27% w wyniku dalszego wzrostu cen alkaliów, będącego pochodną wzrostu cen sody kaustycznej w formie stałej w Chinach ze względu na mniejszą podaż tego produktu,
- wzrost sprzedaży sody kaustycznej o 14% (2017/2016),
- ograniczona podaż sody kaustycznej na rynkach: azjatyckim i europejskim,
- utrzymanie wolumenu sprzedaży ługu sodowego na poziomie zbliżonym do wolumenu z okresu porównawczego.

Kompleks Chloru jest tożsamy z segmentem Chloropochodne Grupy PCC Rokita. Więcej informacji na temat działalności segmentu znajduje się w punkcie 4 Sprawozdania.

9.2.3. Kompleks Chemii Fosforu

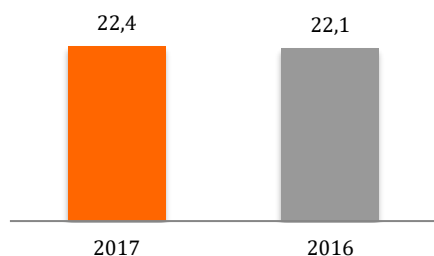
Kompleks Chemii Fosforu skupia swoją działalność na produktach chemicznych, które stosowane są w wielu gałęziach przemysłu jako dodatki, poprawiające właściwości finalnych produktów. Do najważniejszych funkcji tych dodatków można zaliczyć działanie uniepalniające, zmiękczone, upłynniające oraz poprawiające inne właściwości fizyko-mechaniczne, a także trwałość produktów gotowych i ich odporność na działanie różnych czynników.

W porównaniu do roku ubiegłego, w 2017 odnotowano wzrost przychodów ze sprzedaży Kompleksu o ponad 5% dzięki konsekwentnie realizowanej polityce marketingowej, zakładającej wzrost udziału sprzedaży produktów specjalistycznych i stabilnej sytuacji rynkowej.

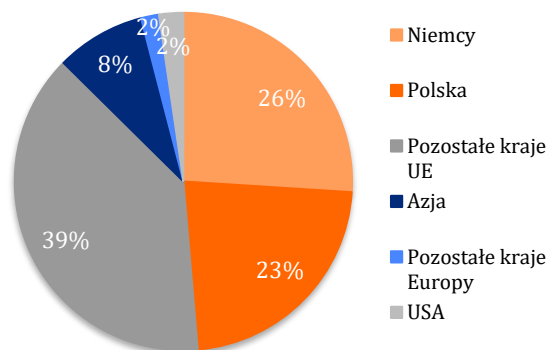
W grupie wysokospecjalistycznych produktów chemicznych, kompleks odnotował wzrosty sprzedaży dzięki rozwojowi współpracy z głównymi odbiorcami oraz wdrożeniu nowych, specjalistycznych produktów, posiadających korzystną klasyfikację w zakresie bezpieczeństwa dla zdrowia człowieka oraz środowiska naturalnego.

Kompleks prowadzi swoją działalność komercyjną głównie na rynku europejskim oraz w mniejszym zakresie na azjatyckim oraz północnoamerykańskim. Największy udział w sprzedaży mają Niemcy, gdzie zlokalizowani są główni odbiorcy na produkty z grupy trójchlorku i tlenochlorku fosforu, Roflam P oraz naftalenopochodnych. Perspektywa rozwoju na rynku azjatyckim jest bardzo optymistyczna, w szczególności dużym potencjałem odznaczają się producenci stosujący dodatki fosforopochodne, stosowane jako dodatki do produkcji żywic.

Wykres 20 Sprzedaż zewnętrzna Kompleksu Chemii Fosforu ilościowo [w tys. ton]



Wykres 21 Sprzedaż zewnętrzna w 2017 roku w ujęciu geograficznym Kompleksu Chemii Fosforu



Istotne czynniki wpływające na sprzedaż Kompleksu Chemii Fosforu:

- wzrost wartości sprzedanych produktów o ponad 5% r/r (przy stałym wolumenie sprzedaży) ze względu na wzrost cen oraz wyższą sprzedaż produktów wysokospecjalistycznych,
- rozwój sprzedaży produktów fosforopochodnych na rynku azjatyckim,
- wysoka sprzedaż produktów typu „commodity” na rynku europejskim w porównaniu do roku poprzedniego,
- wzrost sprzedaży podstawowych uniepalniaczy mimo redukcji zamówień, ze względu na problem z pozyskaniem MDI z rynku.

Kompleks Chemii Fosforu jest tożsamy z segmentem Inna Działalność Chemiczna Grupy PCC Rokita. Więcej informacji na temat działalności segmentu znajduje się w punkcie 5 Sprawozdania.

9.2.4. Centrum Energetyki

Centrum Energetyki prowadzi działalność w zakresie wytwarzania, obrotu i dystrybucji energii elektrycznej i ciepłej, wody zdemineralizowanej oraz sprężonego powietrza, głównie na potrzeby Grupy PCC Rokita.

Podstawowym medium energetycznym wytwarzanym przez Centrum Energetyki jest para technologiczna, używana przez odbiorców w procesach chemicznych jako źródło energii cieplnej. Ze względu na rozwój zdolności produkcyjnych odbiorców, rośnie zapotrzebowanie zarówno na parę technologiczną i inne media.

Kolejnym medium jest energia elektryczna. Jej istotność jest mniejsza ze względu na możliwość zakupu energii elektrycznej z rynku, dlatego decyzje o ilości i czasie produkcji uwzględniają ceny dostępnej energii na rynku

w stosunku do kosztów jej wytworzenia. Ilość wytwarzanej energii elektrycznej w Centrum Energetyki jest wypadkową możliwości technicznych z uwzględnieniem wspomnianych aspektów ekonomicznych. Wraz ze wzrostem zapotrzebowania na parę technologiczną wzrasta również opłacalność produkcji energii elektrycznej za sprawą procesu kogeneracji (łączonego wytwarzania energii elektrycznej i pary technologicznej do procesów chemicznych).

PCC Rokita zaopatruje w ciepło grzewcze niemal 80% gospodarstw domowych w Brzegu Dolnym. Od kilku lat poziom tego zapotrzebowania jest względnie stały i nie widać perspektyw istotnego wzrostu.

W Centrum Energetyki istotnym zagadnieniem jest emisja dwutlenku węgla (CO₂). Biorąc pod uwagę zapotrzebowanie kompleksu na prawa do emisji CO₂, malejąca ilość przyznawanych uprawnień na kolejne lata rozliczeniowe będzie niewystarczająca, co determinuje konieczność nabywania uprawnień na rynku w celu corocznego umorzenia.

Dla działalności Centrum Energetyki istotna jest cena węgla kamiennego. Zakupy paliwa w postaci miału węgla kamiennego realizowane były w 2017 roku z obowiązującego kontraktu na dostawy węgla zawartego w 2016 roku, w związku z czym wzrost cen węgla na rynku nie wpłynął na wyniki Kompleksu.

Wytwarzane w Centrum Energetyki media kierowane są na rynek lokalny, głównie do spółek z Grupy PCC Rokita i pozostałych spółek z Grupy PCC. Udział sprzedaży dla odbiorców z Grupy PCC Rokita stanowi ok. 68% przychodów Kompleksu.

Centrum Energetyki jest tożsame z segmentem Energetyka Grupy PCC Rokita. Więcej informacji na temat działalności segmentu znajduje się w punkcie 6 Sprawozdania.

9.2.5. Sztab

Poza trzema kompleksami produkcyjno-handlowymi oraz Centrum Energetyki w skład PCC Rokita wchodzi również Sztab. Przedmiotem działania tej jednostki jest przede wszystkim świadczenie usług dla Grupy PCC Rokita w zakresie: zarządzania i administracji, ochrony środowiska (oczyszczalnia ścieków), zarządzania majątkiem, bezpieczeństwa (służby ratownicze, prewencja), utrzymania sieci elektroenergetycznych oraz transportu kolejowego na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym.

Sztab jest integralną częścią segmentu Pozostała Działalność. Więcej informacji na temat działalności segmentu znajduje się w punkcie 7 Sprawozdania.

9.3. Omówienie wybranych danych finansowych

Tabela 21 Wybrane dane finansowe PCC Rokita SA w latach 2016-2017

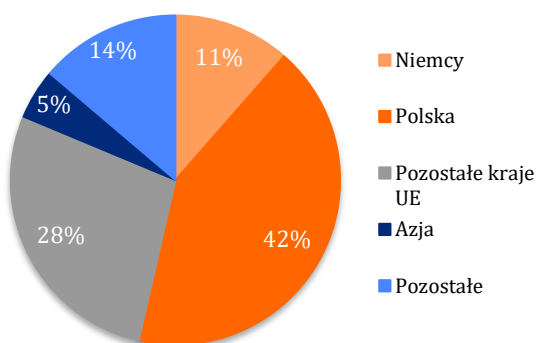
[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Przychody ze sprzedaży	1 183,4	1 021,9	15,8%
Wynik brutto ze sprzedaży	336,3	293,2	14,7%
Marża brutto na sprzedaży	28,4%	28,7%	-0,3pp
Wynik na działalności operacyjnej	206,7	237,5	-13,0%
Wynik netto	193,5	205,2	-5,7%
EBITDA	264,3	286,2	-7,6%
Marża EBITDA	22,3%	28,0%	-5,7pp

9.3.1. Przychody ze sprzedaży

W 2017 roku PCC Rokita uzyskała rekordowy poziom przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i usług w wysokości 1 183,4 mln zł, co stanowiło wzrost przychodów o 15,8% w stosunku do roku 2016. Było to wynikiem przede wszystkim wzrostu wolumenów sprzedaży Kompleksu Chloru i wyższych cen chloroalkaliów.

Jednocześnie rentowność brutto na sprzedaży utrzymała się na wysokim poziomie powyżej 28%. Wysoka marża

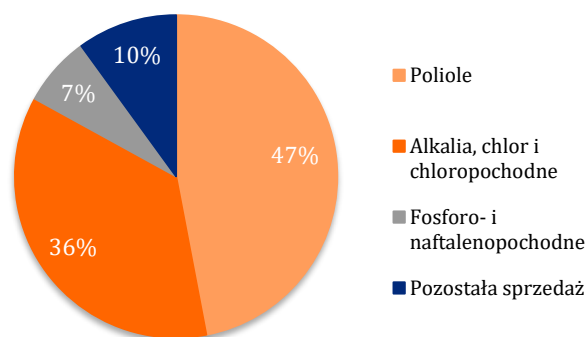
Wykres 22 Udział przychodów ze sprzedaży zewnętrznej kompleksów w wartości sprzedaży Spółki w 2017r.



na sprzedaży jest przede wszystkim konsekwencją wzrostu cen chloroalkaliów. Ponadto nadal kontynuowano zwiększanie udziału sprzedaży wysokomarżowych produktów specjalistycznych w Kompleksach Polioli i Chemii Fosforu.

Największy udział w osiągniętych przychodach PCC Rokita miały Kompleks Polioli oraz Kompleks Chloru, których przychody stanowiły łącznie blisko 83% przychodów Spółki.

Wykres 23 Przychody ze sprzedaży zewnętrznej kompleksów wg obszarów geograficznych w 2017r.



9.3.2. Koszty działalności

Łączne koszty działalności PCC Rokita (koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży, koszty ogólnego zarządu) w 2017 roku wyniosły 992,1 mln zł i były wyższe o 134,8 mln zł, tj. 15,7% od kosztów w porównywalnym okresie roku poprzedniego.

Koszt własny sprzedaży wyniósł 847,1 mln zł. PCC Rokita odnotowała wzrost kosztu własnego

w odniesieniu do 2016 roku o 118,3 mln zł, co stanowiło 16,2%. Było to wynikiem przede wszystkim wzrostu kosztu zużycia materiałów i energii, co z kolei spowodowane było zarówno wyższym wolumenem produkcji jak i wyższymi niż w 2016 roku cenami surowców.

Struktura głównych grup kosztów rodzajowych, które w PCC Rokita w 2017 roku wyniosły łącznie 961,0 mln zł:

- Koszty zużytych materiałów i energii w strukturze kosztów rodzajowych stanowiły 63,7% wszystkich kosztów i wyniosły 612,5 mln zł. Koszty te wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego zarówno ze względu na wzrost wolumenu sprzedaży jak i wzrost cen podstawowych surowców względem roku 2016.
- Koszty usług obcych wzrosły o 8,5% w porównaniu do analogicznego okresu 2016 roku i wyniosły 157,1 mln zł, co w strukturze kosztów stanowiło 16,3%. Ich wzrost spowodowany był przede wszystkim większym zakresem remontów, wzrostem kosztów usług transportowych w wyniku wyższego wolumenu sprzedaży oraz wzrostem pozostałych kosztów takich jak usługi laboratoryjne czy informatyczne.
- Koszty pracownicze, w tym: wynagrodzenia, świadczenia rzeczowe i odpis na Fundusz Świadczeń Socjalnych w PCC Rokita stanowiły 10,1% w strukturze kosztów i wyniosły 97,5 mln zł. W porównaniu do analogicznego okresu roku 2016 wzrosły o 21,6%, co spowodowane było wzrostem zatrudnienia w Spółce, jak i większymi niż w roku ubiegłym wynagrodzeniami.
- Koszty amortyzacji oraz koszty związane z utworzeniem odpisów z tytułu utraty wartości środków trwałych wzrosły o 18,2% w stosunku do analogicznego okresu w związku z przekazaniem zakończonych inwestycji na majątek trwały.
- Pozostałe koszty, na które składają się podatki i opłaty, ubezpieczenia majątkowe i osobowe oraz inne koszty, wzrosły o 1,7 mln zł w 2017 roku do poziomu 36,3 mln zł.

9.3.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Spółki wyniósł 15,5 mln zł, w porównaniu do analogicznego

okresu poprzedniego roku spadł o 57,4 mln zł. Na wynik w roku ubiegłym (2016) wpłynęły czynniki jednorazowe wśród których należy wymienić: sprzedaż świadectw efektywności energetycznej, z której osiągnięto wynik w kwocie blisko 41 mln zł, rozwiązanie rezerwy w wysokości 8,5 mln zł na utratę wartości udziałów spółki z Grupy, zwrot nadpłaconego podatku od nieruchomości na kwotę ponad 5 mln zł oraz otrzymane odszkodowanie w wysokości ponad 5 mln zł. W 2017 roku głównym czynnikiem jednorazowym było rozwiązanie rezerwy w wysokości 9,8 mln zł na utratę wartości udziałów spółki z Grupy. Zdarzenia te wpłynęły na pozostałej działalności operacyjnej w 2016 roku, a w 2017 roku takie istotne zdarzenia jednorazowe nie wystąpiły.

9.3.4. Koszty finansowe

Wynik osiągnięty na działalności finansowej w 2017 roku utrzymał się na poziomie roku ubiegłego i wyniósł - 13,4 mln zł. Zarówno koszty z tytułu odsetek jak i pozostałe koszty finansowe były na zbliżonych poziomach jak w roku porównawczym.

9.3.5. Wynik netto

W 2017 roku PCC Rokita odnotowała po raz kolejny zysk netto na bardzo wysokim poziomie 193,5 mln zł.

Przy analizie wyniku netto należy pamiętać o wpływie czynników jednorazowych na bardzo wysokie wyniki okresu porównywalnego. Szacunkowy wpływ czynników jednorazowych, uwzględnionych w pozostałej działalności operacyjnej, na zysk netto to około 46,5 mln zł, po eliminacji tego wpływu zysk netto Spółki byłby w 2017 roku o 21,9% wyższy niż w roku 2016.

Tak dobre rezultaty Spółki były efektem wysokich marż Kompleksu Chloru w związku z większym wolumenem sprzedaży Kompleksu i wyższymi cenami sprzedaży chloroalkaliów. Na wzrost wyników miał również wpływ wzrost sprzedaży wysokomarżowych produktów specjalistycznych oraz ograniczenie udziału produktów masowych o dużo niższych marżach.

9.4. Sprawozdanie z sytuacji finansowej

Tabela 22 Wybrane dane ze sprawozdania z sytuacji finansowej PCC Rokita SA 2017/2016

[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Rzeczowe aktywa trwałe	1 054,9	943,2	11,8%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	56,8	91,8	-38,1%
Należności z tyt. dostaw i usług	130,3	111,5	16,9%
Zapasy	71,8	53,2	35,0%
Wartości niematerialne	17,7	9,2	92,4%
Pozostałe aktywa	205,0	158,3	29,5%
AKTYWA RAZEM	1 536,5	1 367,2	12,4%
Kapitał własny	770,2	726,8	6,0%
Długoterm. kredyty, pożyczki, obligacje i inne	392,2	321,4	22,0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	158,6	125,1	26,8%
Pozostałe zob. długoterm. i rezerwy	50,9	48,2	5,6%
Krótkoterminowe kredyty, pożyczki, obligacje i inne	67,6	59,7	13,2%
Pozostałe zob. krótkoterm. i rezerwy	97,0	86,0	12,8%
PASYWA RAZEM	1 536,5	1 367,2	12,4%

9.4.1. Główne zmiany w pozycjach aktywów

- wyższy o 111,7 mln zł poziom rzeczowych aktywów trwałych związany głównie z inwestycjami prowadzonymi przez Spółkę
- wyższy o 16,9% poziom należności z tytułu dostaw i usług w związku z wyższą wartością sprzedanych wyrobów i usług
- niższy o 35,0 mln zł poziom środków pieniężnych i ich ekwiwalentów m.in. w związku z wyższymi wydatkami na inwestycje w 2017 roku
- wyższy o 18,6 mln zł poziom zapasów ze względu na wyższy poziom zamówień oraz związaną z nimi większą produkcją,
- wyższy o 8,5 mln zł poziom wartości niematerialnych w związku z zakupem uprawnień

do emisji CO₂, będący efektem uregulowania polityki zarządzania uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla

9.4.2. Główne zmiany w pozycjach pasywów

- wzrost o 43,4 mln zł kapitału własnego w stosunku do stanu z końca roku 2016 w związku z wyższym kapitałem zapasowym, na który przeznaczona została część zysku wypracowanego za 2016 rok
- wyższy o 78,7 mln zł poziom zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i emisji obligacji wynikający przede wszystkim z uruchomienia nowego finansowania zewnętrznego, m.in. w związku z licznymi inwestycjami oraz rozbudową wydziałów produkcyjnych Spółki.

9.5. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Spółka uzyskała w 2017 roku wysokie saldo przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, które wyniosło 212,9 mln zł. Zmiana w stosunku do 2016 roku wynikała w głównej mierze z niższego zysku netto w 2017 roku w stosunku do okresu porównawczego oraz wyższego zapłaconego podatku dochodowego w bieżącym roku niż w roku 2016.

W tym samym okresie saldo przepływów środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej wyniosło -160,1 mln zł. Główną przyczyną ujemnego salda były ponoszone przez spółkę wydatki na inwestycje w rzeczowy majątek trwałe.

Działalność finansowa PCC Rokita w 2017 roku zamknęła się saldem środków w wysokości -87,9 mln zł, niższym o 14,2 mln zł niż w roku poprzednim.

W okresie objętym sprawozdaniem PCC Rokita posiadała pełną płynność finansową i wykazywała całkowitą zdolność do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, zarówno z tytułu dostaw i usług, jak i finansowych.

Stan środków pieniężnych Spółki w połączeniu z finansowaniem zewnętrznym takim jak kredyty, obligacje oraz dotacje pieniężne pozwala na realizację zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych.

Tabela 23 Przepływy środków pieniężnych PCC Rokita SA 2017/2016

[mln zł]	2017	2016	Zmiana
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	212,9	248,0	-14,2%
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-160,1	-161,5	-0,9%
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	-87,9	-73,7	19,3%
Przepływy pieniężne netto	-35,0	12,8	-373,4%
Środki pieniężne na początek okresu	91,8	79,0	16,2%
Środki pieniężne na koniec okresu	56,8	91,8	-38,1%

9.5.1. Wybrane wskaźniki finansowe oraz Alternatywne Pomiary Wyników

Tabela 24 Alternatywne Pomiary Wyników

	2017	2016	Zmiana
Marża brutto ze sprzedaży	28,4%	28,7%	-0,3 p.p.
Marża netto	16,4%	20,1%	-3,7 p.p.
Marża EBIT	17,5%	23,2%	-5,8 p.p.
Marża EBITDA	22,3%	28,0%	-5,7 p.p.
Rentowność majątku (ROA)	12,6%	15,0%	-2,4 p.p.
Rentowność kapitału własnego (ROE)	25,1%	28,2%	-3,1 p.p.
	2017	2016	Zmiana
Bieżąca płynność finansowa	1,2	1,3	-0,1
Szybka płynność finansowa	1,0	1,1	-0,2
Szybkość inkasa należności	37	35	2
Szybkość spłaty zobowiązań	52	53	-1
Szybkość obrotu zapasami	27	28	-1
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	49,9%	46,8%	3,0 p.p.
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego	29,9%	27,9%	2,0 p.p.
Zadłużenie kapitału własnego	1,0	0,9	0,1
Pokrycie aktywów trwałych kapitałem stałym	1,0	1,1	-0,1
Dług netto / EBITDA	1,5	1,0	0,5

Tabela 25 Uzgodnienie długu netto

[tys. zł]	2017	2016
A. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	56 754	91 766
B. Płynność	56 754	91 766
C. Krótkoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	65 873	33 847
D. Krótkoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	1 775	25 846
E. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe (C+D)	67 648	59 693
F. Krótkoterminowe zadłużenie finansowe netto (C+D-B)	10 894	-32 073
G. Długoterminowe kredyty i pozostałe zadłużenie	139 388	172 085
H. Długoterminowe zobowiązania z tyt. wyemitowanych obligacji	252 797	149 331
I. Długoterminowe zadłużenie finansowe (G+H)	392 185	321 416
Zadłużenie finansowe netto (F+I)	403 079	289 343

Tabela 26 Uzgodnienie EBITDA za 12 miesięcy

[tys. zł]	2017	2016
Zysk netto	193 507	205 235
[+] Podatek dochodowy bieżący i odroczony	(179)	18 837
[+] Amortyzacja ujęta w wyniku finansowym	57 748	51 037
[+] Zmiana stanu odpisów z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych	(159)	(2329)
[+] Koszty finansowe	13 360	13 380
[=] EBITDA	264 277	286 160

Przy użyciu analizy wskaźnikowej dokonano syntetycznej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej PCC Rokita. Wybrane zostały podstawowe wskaźniki z obszaru rentowności, płynności, sprawności działania (efektywności) oraz struktury kapitałowej (zadłużenia).

Rentowność

Wszystkie podstawowe wskaźniki rentowności odnotowały spadki względem roku ubiegłego, jednak pomimo tego utrzymały się na zadowalających poziomach. Należy jednak pamiętać, że do osiągnięcia tak dobrych rezultatów w roku 2016 przyczyniły się także zdarzenia jednorazowe. Marża brutto na sprzedaży, na którą zdarzenia jednorazowe nie miały wpływu, utrzymała wysoki poziom powyżej 28%.

Płynność i zadłużenie

Wskaźniki płynności bieżącej oraz szybkiej w 2017 roku liczone na podstawie danych bilansowych na koniec okresu sprawozdawczego, w porównaniu do danych

z końca roku poprzedniego osiągnęły nieco niższe poziomy. Odnotowano wzrost aktywów obrotowych na koniec 2017 roku, spowodowany m.in. wzrostem zapasów wynikającym z wyższego poziomu zamówień oraz związanej z nimi większej produkcji. Jednocześnie stan zobowiązań krótkoterminowych wzrósł m.in. ze względu na wyższe salda zobowiązań handlowych, związane z wyższymi zakupami surowców do produkcji.

Na koniec okresu sprawozdawczego dług netto (Net Debt rozumiany jako suma zobowiązań odsetkowych pomniejszona o środki pieniężne) w PCC Rokita wynosił 403,1 mln zł, natomiast EBITDA (rozumiana jako wynik netto za ostatnie 12 miesięcy skorygowany o podatek dochodowy, koszty finansowe, amortyzację oraz odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych) 264,3 mln zł. Wskaźnik Net Debt/EBITDA na koniec 2017 roku osiągnął wartość 1,5. Jest to poziom w pełni bezpieczny i akceptowalny przez instytucje finansowe.

10. ISTOTNE UMOWY, ZDARZENIA ORAZ POZOSTAŁE INFORMACJE

10.1. Znaczące umowy

Umowa na dostawę

W dniu 2 stycznia 2017 r. pomiędzy Spółką a Ruhr-Petrol GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy) została podpisana umowa na dostawę propylenu. Umowa została zawarta na 2017 rok z możliwością rozwiązania umowy przez Spółkę bez zachowania okresu wypowiedzenia, w wypadku niedotrzymania przez Ruhr-Petrol istotnych postanowień umowy.

Szacunkowa wartość umowy w okresie jej obowiązywania wynosi 11,7 mln EUR, tj. ok. 51,6 mln PLN (na dzień 2 stycznia 2017 r.). Umowa jest istotną ze względu na fakt, że propylen jest jednym z kluczowych surowców dla produkcji Spółki i Ruhr-Petrol jest dla Spółki wiodącym dostawcą propylenu.

Umowa na dostawę

W dniu 8 sierpnia 2017 r. pomiędzy Spółką a AB CHEMICALS Ltd. z siedzibą w Larnaca (Cypr) została podpisana umowa na dostawę propylenu. Umowa została zawarta na 2017 rok z możliwością rozwiązania umowy przez Spółkę bez zachowania okresu wypowiedzenia, w wypadku niedotrzymania przez AB CHEMICALS istotnych postanowień umowy.

Szacunkowa wartość umowy w okresie jej obowiązywania wynosi 11,7 mln EUR, tj. ok. 49,8 mln PLN (na dzień 8 sierpnia 2017 r.). Umowa jest istotną ze względu na fakt, że propylen jest jednym z kluczowych surowców dla produkcji Spółki i AB CHEMICALS jest dla Spółki jednym z dwóch wiodących dostawców propylenu.

10.2. Inne istotne zdarzenia

Podpisanie porozumienia

W dniu 10 lutego 2017 r. Elpis Sp. z o.o., spółka zależna od PCC Rokita SA i PCC EXOL S.A., zawarła z PETRONAS Chemicals Group Berhad z siedzibą w Malezji porozumienie dotyczące projektu związanego z rozpoczęciem przygotowań do realizacji potencjalnej inwestycji produkcji oksyalkilatów w Malezji, jak i z realizacją inwestycji i prowadzeniem działalności w oparciu o inwestycję.

Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

Złożenie oświadczenia o przyjęciu oferty, podpisanie umowy na dostawę i wypowiedzenie umowy

W dniu 22 września 2017 r. Spółka złożyła oświadczenia o przyjęciu oferty Polskiej Grupy Górniczej sp. z o.o. (dalej: „PGG”) na zakup węgla, obejmującej istotne warunki handlowe na rok 2018, projekt umowy wieloletniej sprzedaży węgla (dalej: "Umowa") oraz zestawienie istotnych postanowień Umowy (dalej: „Oferta”). W oświadczeniu o przyjęciu Oferty Spółka wskazała ilości węgla podlegające dostawom w latach 2018 - 2019.

W dniu 7 grudnia 2017 r. pomiędzy Spółką a Polską Grupą Górniczą Sp. z o.o. została podpisana umowa wieloletnia sprzedaży węgla. Umowa została zawarta na czas nieokreślony z możliwością wypowiedzenia Umowy przez Spółkę, jak i PGG, z zachowaniem 24 miesięcznego terminu wypowiedzenia ze skutkiem na koniec roku, w którym upłynął termin wypowiedzenia.

Szacunkowa wartość Umowy w okresie najbliższych pięciu lat, tj. liczona zgodnie z przyjętą przez Spółkę praktyką w zakresie szacowania umów wieloletnich, wynosi ponad 160 mln zł i jest znacząca. W Umowie wskazane zostały ilości węgla podlegające dostawom do Spółki w latach 2018 – 2019.

W dniu 28 grudnia 2017 r. Spółka zgodnie z zapisami umowy dotyczącymi wypowiedzenia, tj. z zachowaniem 24 miesięcznego okresu wypowiedzenia, wypowiedziała ze skutkiem rozwiązującym przypadającym na koniec roku 2019.

Działania w Rumunii

W dniu 20 marca 2017 r. Zarząd poinformował o wstępnym zainteresowaniu Spółki potencjalnym zakupem aktywów spółki OLTCHIM S.A. w Rumunii. Spółka dokonała wstępnego zapoznania się z aktywami spółki w postaci instalacji do prowadzenia produkcji chemicznej wraz z niezbędną infrastrukturą, w tym wraz z nieruchomościami. Do podjęcia dalszych kroków w celu realizacji Projektu, zmierzających do złożenia

wiążącej oferty zakupu tych aktywów, konieczne było zbadanie przez Spółkę pozostałych warunków ewentualnej transakcji, jak i potencjału do produkcji chemicznej w Rumunii, w tym zasad związanych z prowadzeniem działalności na terenie Rumunii oraz przeprowadzenie analizy ekonomicznej tego Projektu.

W dniu 24 kwietnia 2017 r. została zarejestrowana spółka zależna Valcea Chemicals S.R.L. z siedzibą w Rumunii (dalej: „Valcea”), utworzona przez zależne od PCC Rokita SA spółki Fate Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym i Hebe Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym.

Spółka Valcea została zarejestrowana w celu ewentualnego dedykowania jej do rozważanego przez Grupę PCC Rokita projektu związanego z wstępnym zainteresowaniem PCC Rokita SA (jej spółek zależnych) potencjalnym zakupem aktywów spółki OLTCHIM S.A. w Rumunii (dalej: „Projekt”). W przypadku podjęcia decyzji o realizacji Projektu, Spółka Valcea miała być wyłącznym lub jednym z podmiotów, który mógłby dokonać nabycia aktywów spółki OLTCHIM S.A. w Rumunii a w przypadku realizacji Projektu prowadziłby działalność w zakresie produkcji chemicznej na terenie Rumunii.

W dniu 6 lipca 2017 r. Zarząd Spółki podjął decyzję o nieskładaniu, wobec aktualnych uwarunkowań, oferty na zakup aktywów spółki OLTCHIM S.A. w Rumunii.

Uchwała o wypłacie dywidendy

W dniu 4 kwietnia 2017 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie PCC Rokita SA podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku netto Spółki w kwocie 205 235 081 zł za okres od 1 stycznia 2016 roku do 31 grudnia 2016 roku w ten sposób, że kwota 150 090 948 zł przeznaczona zostanie na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki i wypłacona będzie akcjonariuszom proporcjonalnie do posiadanych akcji, to jest w wysokości 7,56 zł na jedną akcję, natomiast kwota 55 144 133 zł przeznaczona zostanie na kapitał zapasowy Spółki z zastrzeżeniem, że kwota ta może służyć w latach przyszłych wypłacie dywidendy. Dzień dywidendy ustalony został na 12 kwietnia 2017 roku, a termin wypłaty dywidendy na dzień 28 kwietnia 2017 roku. Dywidenda została wypłacona zgodnie z uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia PCC Rokita SA. Dywidendą zostały objęte wszystkie akcje, w tym 16 708 972 akcje uprzywilejowanych co do głosu oraz 3 144 328 akcji zwykłych.

Powołanie członków Rady Nadzorczej na nową kadencję

Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 4 kwietnia 2017 r. powołało 5 Członków Rady Nadzorczej na nową kadencję w osobach: Pana Alfreda Pelzera, Pana Waldemara Franza Preussnera, Pana Roberta Pabicha, Pana Mariusza Dopierały oraz Pana Arkadiusza Szymanka.

Rozwiązanie umowy kredytu przez spółkę zależną

W dniu 3 sierpnia 2017 roku spółka PCC PU Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym („PCC PU”), podmiot zależny od PCC Rokita, podjęła decyzję o wcześniejszej spłacie kredytu udzielonego na podstawie umowy kredytu zawartej dnia 29 września 2016 roku z Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, (dalej: Umowa). Spłata kredytu z dniem 7 sierpnia 2017 roku była tożsama z rozwiązaniem się tej Umowy

Umowa była zawarta do kwoty 77,5 mln zł z przeznaczeniem na finansowanie i refinansowanie inwestycji.

PCC PU podjęła decyzję o rozwiązaniu Umowy i spłacie wykorzystanej kwoty 2,9 mln zł. Skutki rozwiązania Umowy nie będą miały znaczącego wpływu na sytuację finansową Spółki, jak również na sytuację jej jednostek zależnych.

pozytywna ocena Zarządu

W dniu 19 grudnia 2017 r. Zarząd Spółki poinformował o ustaleniach w sprawie potencjalnego zakupu przez Spółkę kolejnych 25% udziałów w spółce IRPC Polyol Company Ltd. w Bangkoku, w której to PCC Rokita obecnie posiada już 25% udziałów.

Zarząd na podstawie obecnie posiadanych informacji o IRPC Polyol, pozytywnie ocenia podjęcie kroków zmierzających do potencjalnego zakupu przez PCC Rokita od IRPC Public Co. Ltd. w Bangkoku, 25% udziałów w IRPC Polyol.

Do podjęcia finalnej decyzji o zakupie kolejnych udziałów kluczowym jest ostateczne potwierdzenie warunków koniecznych do zawarcia transakcji oraz uzyskanie zgody Rady Nadzorczej Spółki.

10.3. Inne istotne umowy i zdarzenia po dniu bilansowym

Podpisanie umów kredytowych z BGK

W dniu 8 stycznia 2018 r. Spółka zawarła z Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie ("BGK") dwie umowy kredytowe na łączną kwotę 87,35 mln zł („Kwota kredytu”), z przeznaczeniem na refinansowanie i finansowanie nakładów związanych z realizacją przedsięwzięcia polegającego na modernizacji i rozbudowie wytwórni polioli w celu optymalizacji i poprawy bezpieczeństwa produkcji oraz przedsięwzięcia związanego z rozwojem i zwiększeniem zdolności produkcyjnych elektrociepłowni Spółki oraz spełnieniem wymagań odnośnie emisji zanieczyszczeń do środowiska („Umowy kredytowe”).

Umowy kredytowe zostały zawarte na okres od 08.01.2018 r. do 30.06.2032 r. Kredyt oprocentowany jest według stawki WIBOR 3M plus marża banku, natomiast spłata kapitału odbywać się będzie w ratach płatnych miesięcznie, począwszy od dnia 30.06.2018 r.

Zabezpieczenie Umów kredytowych stanowiąc będą:

- 1) hipoteka umowna łączna do wysokości kwoty 131,025 mln zł, ustanowiona na nieruchomościach PCC Rokita położonych w Brzegu Dolnym, a mianowicie na przysługującym PCC Rokita prawie użytkowania wieczystego gruntu oraz prawie własności budynków stanowiących odrębną nieruchomość, dla których Sąd Rejonowy w Wołowie prowadzi następujące księgi wieczyste: WR1L/00034762/7, WR1L/00036003/3, WR1L/00038712/0 i WR1L/00027706/5,
- 2) cesja wierzytelności z umów ubezpieczenia nieruchomości stanowiących zabezpieczenie kredytu, określonych w pkt 1),
- 3) dwa weksle własne in blanco z wystawienia Spółki wraz z deklaracjami wekslowymi,
- 4) zastaw rejestrowy na środkach trwałych ruchomych Centrum Energetyki do najwyższej sumy zabezpieczenia równej 174,7 mln zł,
- 5) cesja wierzytelności z umów ubezpieczenia środków trwałych, określonych w pkt 4),
- 6) dwa oświadczenia o poddaniu się egzekucji Spółki złożone w trybie z art. 777 k.p.c., do wysokości 200% Kwoty kredytu, z możliwością wystąpienia przez BGK o nadanie klauzul wykonalności w terminie do 3 lat od daty ostatecznej spłaty kredytu,
- 7) dwa upoważnienia do wszystkich rachunków bankowych Spółki prowadzonych przez BGK.

Umowa na dostawę

W dniu 18 stycznia 2018 r. została podpisana umowa pomiędzy Spółką a Ruhr-Petrol GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy) na dostawę propylenu. Szacunkowa wartość Umowy w okresie jej obowiązywania wynosi netto 13,95 mln EUR, tj. ok. 58,2 mln PLN (na dzień 18 stycznia 2018 r.).

Umowa obowiązuje od dnia podpisania do 31.12.2018 r., z możliwością rozwiązania Umowy przez Spółkę bez zachowania okresu wypowiedzenia, w wypadku naruszenia przez Ruhr-Petrol istotnych postanowień Umowy. Umowa jest dla Spółki istotną ze względu na fakt, że propylen jest jednym z kluczowych surowców dla produkcji Spółki i Ruhr-Petrol jest dla Spółki wiodącym dostawcą propylenu.

Działania w Tajlandii

W dniu 27.02.2018 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwały w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie transakcji zakupu od IRPC Public Co. Ltd. w Bangkoku kolejnych udziałów spółki IRPC Polyol Company Ltd. W Bangkoku, producenta systemów poliuretanowych i polioli (dalej: „IRPC Polyol”), w której PCC Rokita SA posiada obecnie już 25% udziałów.

W dniu 28.02.2018 r. PCC Rokita zawarła umowę sprzedaży udziałów ze spółką IRPC Public Co. Ltd. w Bangkoku (dalej: „Umowa”), na mocy której Spółka nabędzie kolejne udziały spółki IRPC Polyol Company Ltd. w Bangkoku, w której PCC Rokita SA posiada obecnie już 25% udziałów.

Na mocy Umowy Spółka nabędzie od IRPC Public Co. Ltd. w Bangkoku kolejne 750 tys. udziałów spółki IRPC Polyol, co daje 25% liczby udziałów spółki IRPC Polyol, które będą uprawniały do 25% głosów na zgromadzeniu wspólników, za kwotę około 57,7 mln THB, co stanowi równowartość około 6,22 mln zł wg kursu obowiązującego na dzień 28.02.2018 r. przy czym ostateczna cena zostanie ustalona na podstawie ostatecznego sprawozdania finansowego spółki IRPC Polyol, zbadanego przez niezależnego audytora (odpowiednika polskiego biegłego rewidenta) i zatwierdzonego przez odpowiedni organ IRPC Polyol.

Po nabyciu kolejnych udziałów, PCC Rokita będzie posiadała 1,5 mln udziałów spółki IRPC Polyol, co będzie stanowiło 50% liczby udziałów spółki IRPC Polyol.

Do zamknięcia transakcji konieczne jest spełnienie się w terminie do 30.04.2018 r. ostatecznego z łącznych

dotychczasowych warunków umownych, obejmujących m.in.:

- zapłatę Ceny nabycia Udziałów,
- uzyskania zgód odpowiednich organów,
- podpisania umów około transakcyjnych,
- dokonanie odpowiednich zmian w dokumentach korporacyjnych IRPC Polyol, które zostały uzgodnione przez strony umowy oraz przyjęcie tych zmian przez odpowiednie organy IRPC Polyol.

Decyzja o emisji obligacji serii EE

W dniu 5 marca 2018 roku Zarząd podjął decyzję o kolejnej emisji obligacji w ramach V Programu Emisji Obligacji. Spółka wyemituje 250.000 Obligacji serii EE o wartości nominalnej 100,00 zł każda. Łączna wartość nominalna Obligacji serii EE wyniesie 25.000.000,00 zł. Obligacje serii EE oprocentowane będą w stałej wysokości 5 proc. w stosunku rocznym. Okresy

odsetkowe będą wynosiły 3 miesiące. Spółka wykupi Obligacje serii EE w terminie 6 lat od dnia ich przydziału.

Nabycie udziałów

W dniu 8 marca 2018 r. Elpis Sp. z o.o. nabył 100% udziałów spółki PCC Oxyalkylates Malaysia Sdn. Bhd. z siedzibą w Malezji, co jest tożsame z utworzeniem spółki celowej, dedykowanej do realizacji projektu, związanego z rozpoczęciem przygotowań do realizacji potencjalnej inwestycji produkcji oksyalkilatów w Malezji, jak i z realizacją inwestycji i prowadzeniem działalności w oparciu o inwestycję. Łączna wartość nabytych udziałów PCC Oxyalkylates Malaysia wynosi 2 MYR, co stanowi w przeliczeniu równowartość 1,73 zł według kursu NBP na 8 dzień marca 2018 r.

Nabycie udziałów w PCC Oxyalkylates Malaysia nie stanowi o podjęciu decyzji przez Elpis o realizacji projektu.

10.4. Pozostałe informacje

Postępowania sądowe

Spółka PCC Rokita ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie toczy przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego ani organem administracji publicznej, postępowania, w którym wartość zobowiązań lub wierzytelności stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki oraz nie toczy dwóch lub więcej postępowań przed tymi instytucjami, w których łączna wartość zobowiązań lub wierzytelności stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta lub jednostki zależnej.

Transakcje z podmiotami powiązanymi

Zarząd PCC Rokita ocenia, że wszystkie transakcje, jakie są zawierane pomiędzy podmiotami powiązanymi, były i są zawierane wyłącznie na warunkach rynkowych. Transakcje z podmiotami powiązanymi są pod tym kątem analizowane wewnątrz Spółki, a w niektórych przypadkach dodatkowo weryfikowane przez firmy zewnętrzne.

Szczegółowe informacje na temat transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi ujęte są w notcie 2.10.9 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita za 2017 rok.

11. INFORMACJE DLA INWESTORÓW

11.1. Obecność na GPW

Spółka PCC Rokita zadebiutowała na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 25 czerwca 2014 roku. Przedmiotem publicznego obrotu są akcje serii B i C.

Na koniec 2017 roku wartość rynkowa PCC Rokita wynosiła 2,045 mld zł. Natomiast relacja Ceny do Wartości Księgowej (C/WK) ukształtowała się na poziomie 2,66.

Tabela 14 Podstawowe dane dotyczące akcji PCC Rokita SA.

Ticker GPW	PCR
Kod ISIN	PLPCCRK00076
Rynek notowań	Podstawowy
Przynależność do indeksów giełdowych	WIG-80, WIG-Chemia, WIG-div, WIG Respect Index
IPO	25.06.2014
Animator	Dom Maklerski BDM SA

Rozwój Spółki i wzrost jej atrakcyjności jest dostrzegany przez Inwestorów. Od początku roku kurs Spółki zyskał ponad 50%. W ostatnim dniu notowań w 2017 roku, 29 grudnia, cena za jedną akcję wynosiła 103 zł. W dniu 1 marca 2018 r. notowania na zamknięciu osiągnęły rekordowy dotąd poziom 118,50 zł wobec kursu akcji podczas IPO w czerwcu 2014 r. w wysokości 33 zł.

Wykres 24 Notowania akcji PCC Rokita SA



Źródło: stooq.com, wykres skorygowany o wypłacone dywidendy

PCC Rokita od ponad 7 lat jest obecna na rynku kapitałowym, będąc emitentem kilkunastu serii obligacji korporacyjnych.

Środki uzyskane z emisji obligacji w 2017 roku zostały przeznaczone na finansowanie ogólnych potrzeb korporacyjnych, których podstawowym celem jest osiągnięcie zysku, w tym inwestycji.

Grupa Kapitałowa **PCC Rokita**

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

Tabela 27 Wyemitowane obligacje Grupy PCC Rokita

seria obligacji	stała stopa procentowa	wartość nominalna 1 obligacji	wykup obligacji	łącznie wartość nominalna emisji	ISIN	nazwa na Catalist
PCC Rokita SA						
A*	9,00%	100,00	14.05.2013	15 mln zł	PLPCCRK00019	PCR0613
AA*	9,00%	100,00	03.10.2014	25 mln zł	PLPCCRK00027	PCR1014
AB*	8,30%	100,00	18.06.2015	20 mln zł	PLPCCRK00035	PCR0615
AC*	7,50%	100,00	15.04.2016	25 mln zł	PLPCCRK00043	PCR0416
AD*	6,80%	100,00	28.05.2017	25 mln zł	PLPCCRK00050	PCR0517
BA	5,50%	100,00	17.04.2019	22 mln zł	PLPCCRK00068	PCR0419
BB	5,50%	100,00	15.10.2019	25 mln zł	PLPCCRK00092	PCR1019
CA	5,00%	100,00	25.06.2020	20 mln zł	PLPCCRK00100	PCR0620
DA	5,00%	100,00	27.04.2021	25 mln zł	PLPCCRK00118	PCR0421
DB	5,00%	100,00	11.05.2022	20 mln zł	PLPCCRK00126	PCR0522
DC	5,00%	100,00	11.08.2023	25 mln zł	PLPCCRK00134	PCR0823
DD	5,00%	100,00	17.11.2023	13,8 mln zł	PLPCCRK00159	PCR1123
EA	5,00%	100,00	07.06.2022	25 mln zł	PLPCCRK00167	PCR0622
EB	5,00%	100,00	02.02.2023	25 mln zł	PLPCCRK00175	PCR0223
EC	5,00%	100,00	11.10.2023	25 mln zł	PLPCCRK00183	PCR1023
ED	5,00%	100,00	20.12.2023	30 mln zł	PLPCCRK00191	PCR1123
PCC Autochem Sp. z o.o.						
A*	6,80%	100,00	05.02.2017	3 mln zł	PLPCCTH00011	AUT0217
			*obligacje wykupione	113,0 mln zł		
			obligacje w obrocie	255,8 mln zł		

11.2. Polityka dywidendowa

Spółka PCC Rokita w ostatnich latach wypłacała 100% zysku netto, za wyjątkiem 2016 roku, w którym ze względu na czynniki jednorazowe, wypłacona dywidenda stanowiła 73% zysku. Spółka nie przyjęła polityki dywidendowej. Do dnia publikacji raportu rocznego za rok 2017, żaden z jej organów nie przedstawił rekomendacji co do sposobu podziału zysku.

Tabela 28 Dywidenda wypłacona z zysku PCC Rokita za lata 2013-2016

	2016	2015	2014	2013
Zysk netto PCC Rokita w zł	205 235 081	89 115 978	69 412 058	68 664 962
Wypłacona dywidenda w zł	150 090 948	88 942 784	69 288 017	68 664 962
% zysku PCC Rokita wypłacony w formie dywidendy	73,1	99,8	99,8	100,0
Dywidenda na 1 akcję w zł	7,56	4,48	3,49	8,64
Ilość akcji w szt.	19 853 300	19 853 300	19 853 300	7 941 320

11.3. Relacje inwestorskie

PCC Rokita SA jako spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., oraz Spółka będąca zarówno emitentem akcji jak i obligacji, rzetelnie informuje inwestorów o swojej działalności

oraz o ważnych wydarzeniach w Grupie. Regularnie sporządzane są raporty (zarówno bieżące, jak i okresowe), które obejmują wszelkie aspekty działalności Spółki i w związku z tym mogą mieć

istotny wpływ na kurs jej akcji i obligacji. Obszar relacji inwestorskich to jednak nie tylko działania o charakterze obligatoryjnym, które wynikają wprost z przepisów prawa. Jest to również szereg różnorodnych działań, za pomocą których Spółka stara się sprostać wysokim oczekiwaniom ze strony wszystkich uczestników rynku, co w rezultacie buduje jej reputację i zaufanie inwestorów.

PCC Rokita uznaje otwartą politykę informacyjną i utrzymywanie ścisłych relacji z inwestorami jako jeden z ważnych elementów wpływających na wartość firmy w długim okresie. Szczególną wagę Spółka przykłada do relacji z inwestorami indywidualnymi.

Spółka utrzymuje stały dialog z inwestorami, organizuje cykliczne spotkania, np. Dzień Inwestora, organizowany co roku w siedzibie Spółki. Dzień Inwestora ma na celu przybliżenie interesariuszom specyfiki działalności spółek z Grupy PCC. Wydarzenie to daje inwestorom możliwość osobistego zetknięcia się z przedsiębiorstwem, w które inwestują oraz spotkania się z kadrą zarządzającą. Inwestorzy mają również okazję poznać, jak funkcjonują jednostki produkcyjne znajdujące się na terenie parku przemysłowego Grupy PCC w Brzegu Dolnym. Celem Spółki jest konsekwentne budowanie wiarygodności wśród naszych inwestorów.

Spółka pozostaje także w stałym kontakcie z mediami, zarówno ogólnopolskimi, jak i branżowymi. O każdym istotnym zdarzeniu Spółka informuje akcjonariuszy, inwestorów, analityków i dziennikarzy za pomocą raportów bieżących, komunikatów prasowych i newsletterów. Spółka ceni sobie również bezpośredni kontakt z akcjonariuszami, inwestorami, analitykami i dziennikarzami.

Osobą odpowiedzialną za relacje inwestorskie i kontakt z mediami w PCC Rokita SA jest Marlena Matusiak (e-mail: marlena.matusiak@pcc.eu; ir.rokita@pcc.eu, tel. 71 794 2915).

Zespół Relacji Inwestorskich na bieżąco udziela informacji na zapytania składane drogą telefoniczną i mailową.

W ramach prowadzonej komunikacji z Inwestorami, zespół Relacji Inwestorskich prowadzi portal – www.PCCInwestor.pl. Jest to serwis o charakterze informacyjno-edukacyjnym, wprowadzający w świat inwestycji kapitałowych. Inwestor znajdzie tu pełen serwis Relacji Inwestorskich Spółek z Grupy PCC, w tym PCC Rokita. Portal zawiera najnowsze informacje na temat emisji, jak i prezentacje wyników, produktowe oraz roczne w przejrzystym i funkcjonalnym układzie.

12. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Działalność Grupy PCC Rokita jest narażona na różne rodzaje ryzyk, takich jak np.: operacyjne, finansowe, biznesowe związane z sytuacją makroekonomiczną, polityczne, prawne, środowiskowe oraz reputacyjne. Nie można wykluczyć, że mogą istnieć jeszcze dodatkowe ryzyka, których na obecnym etapie nie zidentyfikowano.

Z uwagi na m.in. niezmiernie szeroki zakres prowadzonej działalności gospodarczej, otoczenie biznesowe, w którym działa Grupa, uwarunkowania techniczne i technologiczne, skomplikowany i innowacyjny proces produkcyjny, działalność

podejmowaną przez konkurencję, a także częste zmiany prawne i konieczność przestrzegania przez Grupę nie tylko ustawodawstwa polskiego ale również unijnego oraz prawa międzynarodowego, poniżej wskazane rodzaje działań podejmowanych przez Grupę oraz stosowane mechanizmy zabezpieczające mogą wyłącznie służyć ograniczeniu ryzyka prowadzonej działalności gospodarczej, nie mogą go jednak całkowicie wykluczyć. Dlatego niniejszego raportu rocznego nie należy traktować jako formy jakiegokolwiek zapewnienia ani gwarancji, zarówno o charakterze wyraźnym jak i dorozumianym.

12.1. Ryzyko operacyjne

Ryzyko zakłóceń procesów produkcyjnych lub wystąpienia poważnej awarii przemysłowej

Działalność produkcyjna PCC Rokita SA i innych spółek produkcyjnych wchodzących w skład Grupy w obszarze procesów syntezy chemicznej związana jest z magazynowaniem i stosowaniem substancji o właściwościach palnych, wybuchowych, toksycznych, żrących i niebezpiecznych dla środowiska. W związku z tym mogą stwarzać zagrożenie dla środowiska naturalnego, zdrowia oraz życia pracowników spółek, a także mieszkańców pobliskich miejscowości. Zgodnie z przepisami ustawy Prawo ochrony środowiska, spółki Grupy mogą być zaliczone do zakładów stwarzających zagrożenie wystąpienia poważnej awarii przemysłowej będąc zakładem o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowych. Zakłócenia procesów produkcyjnych mogą nastąpić w wyniku szeregu zdarzeń niezależnych od spółek, w tym problemów z dostawami surowców i mediów, a także wystąpienia takich zdarzeń jak katastrofy naturalne, strajki czy ataki terrorystyczne.

Wszystkie uszkodzenia obiektów Spółki skutkujące krótkoterminowymi lub długotrwałymi przerwami w działalności z powodu konieczności przeprowadzenia napraw lub likwidacji skutków mogą wywrzeć niekorzystny wpływ na działalność spółek Grupy PCC Rokita. Innym czynnikiem związanym ze specyfiką działalności Grupy w obszarze niebezpiecznych dla środowiska i ludzi substancji chemicznych, który może negatywnie wpływać na sytuację finansową Grupy, jest ryzyko wystąpienia wypadku przy pracy oraz chorób zawodowych u pracowników.

W spółkach Grupy funkcjonuje system bezpieczeństwa obejmujący wszystkie poziomy organizacyjne i procesy technologiczne. System bezpieczeństwa funkcjonuje jako system zarządzania, który jest zgodny z obowiązującymi w tym zakresie regulacjami, tj.

ustawą Prawo ochrony środowiska oraz Dyrektywą Rady Unii Europejskiej Parlamentu Europejskiego i Rady 2012/18/UE z dnia 4 lipca 2012 r. w sprawie kontroli zagrożeń poważnymi awariami związanymi z substancjami niebezpiecznymi, zmieniająca, a następnie uchylająca dyrektywę Rady 96/82/WE (tzw. Dyrektywą SEVESO III) oraz jest spójny z przyjętymi w Spółce systemami zarządzania jakością, środowiskiem i energią.

PCC Rokita jako odpowiedzialny podmiot w zakresie bezpieczeństwa pozyskała certyfikat na zgodność z normą OHSAS 18001, która stanowi potwierdzenie zaangażowania Spółki w utrzymywanie i ciągłą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz podnosi standardy pracy wszystkich pracowników Spółki oraz pracowników Spółek zewnętrznych, wykonujących pracę na jej terenie.

Ryzyko związane z uzależnieniem od dostawców oraz zakłóceniami w dostawach surowców

Ze względu na specyfikę branży chemicznej, w przypadku niektórych surowców, istnieje ograniczona liczba potencjalnych dostawców, a w niektórych przypadkach dostawy surowca są zmonopolizowane przez jednego dostawcę. Te zależności dostaw mogą zatem mieć istotny negatywny wpływ na wartość aktywów netto, sytuację finansową oraz wyniki finansowe Spółki oraz Grupy PCC Rokita.

W celu ograniczenia tego ryzyka, spółki Grupy nieustannie poszukują alternatywnych możliwości zaopatrzenia surowcowego i poprawy swojej pozycji negocjacyjnej wobec dostawców.

Istnieje ryzyko, iż w przypadku m.in. wystąpienia awarii bądź nieplanowanych przestoju na instalacjach dostawców spółek Grupy, będą musiały one częściej realizować dostawy surowców z alternatywnych źródeł, bądź całkowicie ograniczyć produkcję niektórych produktów. Grupa nie może zapewnić, że dostawy surowców w przyszłości będą

odbywać się w sposób ciągły, oraz że dostawy od producentów będą realizowane terminowo. Przerwy w dostarczaniu surowców do spółek Grupy lub ograniczenie wielkości dostaw mogą spowodować przerwy w produkcji, wstrzymanie produkcji, wzrost kosztów produkcji, zmniejszenie produkcji i wielkość dostaw produktów do klientów przez Spółkę lub opóźnienia w dostawach produktów Spółki, co może mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Spółki i Grupy.

Ryzyko utraty kluczowego odbiorcy

Ze względu na szerokie portfolio produktowe Grupa PCC Rokita posiada bardzo dużą bazę odbiorców, jednocześnie ich rozkład potwierdza zasadę Pareto: około 80% produktów trafia do 20% odbiorców, co w ocenie Spółki jest normą rynkową. W swojej ofercie Grupa posiada produkty masowe, które sprzedawane są do kilkudziesięciu klientów, jak również produkty specjalistyczne, które trafiają tylko do kilku odbiorców. Jednocześnie każdy kompleks produkcyjny w ramach Grupy PCC Rokita, sprzedaje część produktów do międzynarodowych grup kapitałowych, tak więc suma obrotów z takimi podmiotami jest wielkością znaczącą. Stąd też istnieje ryzyko, iż utrata odbiorcy produktu specjalistycznego lub odbiorcy będącego dużym koncernem chemicznym istotnie może wpłynąć na wyniki Grupy PCC Rokita.

Grupa cały czas dąży do takiego ukształtowania portfela klientów, który zapewnia odpowiedni stopień dywersyfikacji klientów i minimalizuje wpływ ewentualnej utraty pojedynczego odbiorcy. Szczególna uwaga Grupy poświęcona jest małym i średnim firmom, które bardziej potrzebują wsparcia obsługi przed- i posprzedażowej niż duże korporacje. Dzięki zwiększaniu ich udziału w portfelu klientów oraz ich lojalności Spółka stabilizuje swoją sprzedaż, a ryzyko utraty pojedynczego klienta staje się mniej dotkliwe.

Ryzyko związane z zaostrzeniem się standardów regulujących kwestie ochrony środowiska oraz programem czystości wody w Odrze

Działalność gospodarcza Grupy PCC Rokita jest działalnością uciążliwą i mogącą wywierać negatywny wpływ na środowisko naturalne. W związku z powyższym spółki Grupy muszą posiadać odpowiednie zezwolenia oraz pozwolenia na korzystanie ze środowiska naturalnego, przestrzegać określonych przepisami prawa standardów korzystania ze środowiska dotyczących w szczególności emisji substancji do powietrza, prowadzenia gospodarki wodno-ściekowej i gospodarowania wytworzonymi odpadami. Grupa Kapitałowa PCC Rokita musi również zapewnić odpowiedni poziom ochrony środowiska i ratownictwa chemicznego na wypadek awarii. Jednak w związku z ciągłym zaostrzaniem przepisów środowiskowych, nie można wykluczyć w przyszłości kolejnych zmian legislacyjnych, które w konsekwencji

mogą prowadzić do konieczności poniesienia określonych nakładów inwestycyjnych, a tym samym może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy PCC Rokita i Spółki.

Dlatego też Grupa PCC Rokita w sposób ciągły udoskonala prowadzone procesy technologiczne i instalacje oraz inwestuje w najnowocześniejsze technologie.

Głównym źródłem zaopatrzenia Grupy w wodę przemysłową jak i odbiornikiem ścieków oczyszczonych w oczyszczalni Spółki jest rzeka Odra. Wymagania co do jakości wody w Odrze ustalone są w Planie Gospodarowania Wodami na obszarze dorzecza Odry (PGW), który ustala cele środowiskowe dla poszczególnych odcinków Odry i wód jej dorzecza a także zależą od wymagań określonych w ustawie z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne i aktach wykonawczych do niej. PGW są aktualizowane co 6 lat. Zgodnie z ostatnią aktualizacją PGW z roku 2016, na obszarze dorzecza Odry, dla jednolitej części wód, do której Spółka odprowadza oczyszczone ścieki, ustalono derogację na osiągnięcie celów środowiskowych do roku 2027. Następną aktualizacja zostanie przeprowadzona w terminie do dnia 22 grudnia 2021 roku. Jakość ścieków odprowadzanych do Odry odpowiada w pełni warunkom ustalonym w pozwoleniu wodnoprawnym, którego termin ważności upływa w roku 2024.

Aby zminimalizować opisywane ryzyko, Grupa na bieżąco podejmuje działania inwestycyjne celem dostosowania do wymaganych standardów ochrony środowiska, a jednym z takich działań była modernizacja zakładowej oczyszczalni ścieków, która została zakończona w 2015 roku. Głównym celem modernizacji oczyszczalni ścieków było dostosowanie działalności Grupy do zaostrzających się wymogów prawa unijnego. Jednocześnie tam, gdzie jest to uzasadnione, instaluje się lokalne podczyszczalnie ścieków pozwalające na redukcję u źródła zanieczyszczeń powstających w wyniku działalności produkcyjnej. W wyniku realizacji obu kierunków działań ograniczane są ładunki zanieczyszczeń w ściekach odprowadzonych do środowiska wodnego.

Ponadto, od dnia 1 stycznia 2015 roku Spółka posiada nowe pozwolenie wodnoprawne z terminem ważności do 2024 roku, co zmniejsza ryzyko negatywnego wpływu wymagań prawnych związanych z gospodarką wodno-ściekową na wyniki finansowe Grupy. W nowym pozwoleniu uwzględnione są wymagania wynikające z wdrożenia Ramowej Dyrektywy Wodnej. Spółka śledzi także równoległe procesy legislacyjne dotyczące wdrożenia w pełni przepisów ww. dyrektywy, a także dotyczące zagospodarowania dorzecza Odry np. ustawę z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne lub Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie Planu gospodarowania wodami

na obszarze dorzecza Odry z dnia 18 października 2016 r.

Ryzyko związane z następstwami wypadków przy pracy i chorób zawodowych

W związku z prowadzoną działalnością oraz specyfiką branży, w której działają spółki Grupy PCC Rokita, część pracowników zatrudnionych jest na stanowiskach narażonych na czynniki szkodliwe i uciążliwe. Istnieje ryzyko wystąpienia chorób zawodowych u pracowników, a także szczególne ryzyko wypadków śmiertelnych czy wypadków powodujących trwałą niezdolność do pracy. W Grupie w 2017 r. nie odnotowano wypadków śmiertelnych przy pracy ani nie odnotowano wypadku, którego konsekwencjami byłaby trwałą niezdolność do pracy.

W przypadku zwiększenia wymogów związanych z bezpieczeństwem i higieną pracy, w szczególności rozszerzenia katalogu chorób zawodowych, nałożenia dodatkowych obowiązków w zakresie bezpieczeństwa stanowisk pracy, wzrostu liczby wypadków przy pracy oraz stwierdzenia wystąpienia chorób zawodowych, mogłaby wystąpić konieczność poniesienia dodatkowych kosztów. Mogłoby to mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Grupy.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia pracowniczych sporów zbiorowych

W Grupie PCC Rokita funkcjonują 4 organizacje związkowe. Z racji przynależności do związków zawodowych około 17% załogi spółek Grupy oraz 21% załogi PCC Rokita, spółki Grupy narażone są na ryzyko wystąpienia pracowniczych sporów zbiorowych i mogą w przyszłości stanąć przed koniecznością prowadzenia długotrwałych negocjacji z organizacjami zawodowymi. Innymi możliwymi zakłóceniami działalności spółek Grupy mogą być akcje protestacyjne, strajki czy przerwy w pracy. Ewentualne wystąpienie podobnych okoliczności może mieć istotny niekorzystny wpływ na działalność Grupy, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności.

Obecnie jedna z organizacji, MOZ ZZIT przy PCC Rokita, jest w sporze z PCC Rokita, CWB Partner Sp. z o.o., LabAnalytika Sp. z o.o., LabMatic Sp. z o.o. i ChemiPark Technologiczny Sp. z o. o. w związku z odmową realizacji żądań dotyczących podwyżek wynagrodzenia zasadniczego pracowników. Wyżej wymienieni pracodawcy porozumieli się z pozostałymi organizacjami związkowymi i realizowali podwyżki wynagrodzeń zgodnie z zawartymi porozumieniami z 3 pozostałymi organizacjami związkowymi.

Ryzyko awarii systemów informatycznych

Działalność spółek Grupy PCC Rokita wiąże się z wykorzystaniem systemów informatycznych koniecznych zarówno dla prowadzonej działalności operacyjnej, jak i do zadań związanych z zarządzaniem Spółką. Spółki Grupy PCC Rokita ponadto

wykorzystują zaawansowane programy informatyczne służące do nadzorowania procesów produkcji. Obszar teleinformatyki jest obsługiwany przez PCC IT SA z siedzibą w Brzegu Dolnym, będącą spółką zależną PCC SE. Spółka ta pełni rolę centrum kompetencyjnego IT, świadcząc usługi teleinformatyczne dla Spółek Grupy PCC Rokita.

Wystąpienie awarii systemów informatycznych wykorzystywanych w Spółce mogłoby skutkować czasowym przestojem w produkcji oraz mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Spółki.

Ponadto wystąpienie zakłóceń związanych z cyberatakami wobec systemów służących do nadzorowania procesów produkcji, mogłoby skutkować niekontrolowanymi reakcjami chemicznymi i spowodować poważne w skutkach zniszczenia instalacji produkcyjnych (np. pożaru lub wybuchu) lub też emisje substancji chemicznych. Skutkiem cyberataku mogą być szkody osobowe, zniszczenie majątku trwałego o dużej wartości, utrata możliwości produkcji oraz w efekcie utrata związanego z nią zysku.

W procesie zarządzania przedsiębiorstwem spółki Grupy wykorzystują zintegrowany system informatyczny. W toku działalności nie można wykluczyć powstania takiej sytuacji, w której awarii ulegnie cały lub istotny element systemu. Ryzyko takie wprawdzie istnieje w niedużym zakresie, ale jego powstanie może ograniczyć lub utrudnić realizację założonych celów ekonomicznych w określonym czasie. Poprzez rozwój wykorzystywanych technologii informatycznych Spółka przeciwdziała wystąpieniu tego ryzyka.

Ryzyko związane z większościowym akcjonariuszem i z powiązaniem z podmiotami z Grupy Kapitałowej PCC

Podmiotem dominującym w stosunku do PCC Rokita jest PCC SE. Dzięki posiadaniu większości głosów na Walnym Zgromadzeniu PCC Rokita SA, PCC SE może wywierać istotny wpływ na decyzje w zakresie najważniejszych spraw korporacyjnych dotyczących funkcjonowania Spółki, takich jak zmiana Statutu, podwyższenia czy obniżenia kapitału zakładowego Spółki, emisji obligacji zamiennych, wypłaty dywidendy i innych czynności, które zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych wymagają większości głosów (zwykłej lub kwalifikowanej) na Walnym Zgromadzeniu. PCC SE posiada również wystarczającą liczbę głosów do powoływania większości członków Rady Nadzorczej, która z kolei powołuje wszystkich członków Zarządu. W związku z posiadanymi uprawnieniami, PCC SE posiada zdolność do sprawowania znaczącej kontroli nad działalnością Spółki.

W związku z tym istnieje ryzyko, że przy wykonywaniu uprawnień korporacyjnych PCC SE może działać w sposób sprzeczny z interesami Spółki lub innych akcjonariuszy.

Grupa PCC Rokita jest silnie powiązana z podmiotami z Grupy Kapitałowej PCC SE. Powiązania te obejmują między innymi sprzedaż produktów Grupy do podmiotów z Grupy Kapitałowej PCC oraz dokonywanie przez podmioty z Grupy Kapitałowej PCC SE na rzecz Spółek Grupy PCC Rokita dostaw surowców, a także świadczenie na rzecz Grupy usług koniecznych dla wykonywania przez nią bieżącej działalności. Szczególnie silne powiązanie dotyczy spółki PCC IT SA, w zakresie obsługi informatycznej oraz telekomunikacyjnej, utrzymywania serwerów, domen internetowych oraz udostępniania sprzętu.

Istnieje ryzyko, że w sytuacji wyjścia Spółki PCC Rokita z Grupy Kapitałowej PCC, zaistnieje konieczność zaangażowania alternatywnych dostawców usług i surowców świadczonych/dostarczanych aktualnie przez podmioty z Grupy Kapitałowej PCC, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Spółki.

Ryzyko utrata kluczowych pracowników

12.2. Ryzyko finansowe

Ryzyko wzrostu kosztów finansowania

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej PCC Rokita są stronami umów finansowych, z których część oparta jest na zmiennej stopie procentowej. W związku z powyższym spółki te narażone są na ryzyko zmiany stóp procentowych, m.in. w odniesieniu do już zaciągniętych kredytów, jak również w przypadku zaciągania nowego lub refinansowania istniejącego zadłużenia.

W celu ograniczenia ryzyka wzrostu stóp procentowych Spółka dominująca zdecydowała się zastosować strategię zabezpieczającą, zawierając transakcje IRS (Swap stopy procentowej). Niezależnie od tego faktu, Grupa w dalszym ciągu monitoruje stopień narażenia na ryzyko wzrostu stopy procentowej i nie wyklucza w przyszłości podjęcia dalszych działań ograniczających to ryzyko. Do wzrostu kosztów finansowania bankowego może również przyczynić się niespełnienie niektórych warunków umów kredytowych, co w konsekwencji daje kredytodawcom możliwość podwyższenia marży.

Ewentualny wzrost stóp procentowych może spowodować wzrost kosztów finansowych, a tym samym wpłynąć negatywnie na wyniki osiągane przez Grupę. Analogicznie ewentualny spadek stóp procentowych może wpłynąć na spadek kosztów finansowych, a tym samym wywrzeć pozytywny wpływ na jej wyniki finansowe.

Jednym z głównych czynników warunkujących sukces w działalności Spółki jest zdolność do utrzymania wysoko wykwalifikowanej kadry zarządzającej i kluczowych pracowników. Nie ulega wątpliwości, że obecna pozycja rynkowa i sytuacja finansowa PCC Rokita SA są w dużym stopniu efektem wiedzy i doświadczenia obecnego kierownictwa Spółki i jej kluczowych pracowników. Utrata najlepszych menedżerów oraz wykwalifikowanego personelu może się wiązać z ryzykiem pogorszenia jakości zarządzania Spółką, co w konsekwencji mogłoby spowodować okresowe zakłócenie funkcjonowania Emitenta i negatywnie wpłynąć na tempo realizacji jego planów rozwojowych. Nie ma pewności, że Spółce uda się w przyszłości zatrzymać członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu czy też wprowadzać do kadry zarządzającej nowych wykwalifikowanych pracowników. Jednakże dotychczasowa analiza pokazuje, że przypadki odejść członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu są sporadyczne. Ponadto w celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi szereg działań mających na celu utrzymanie i pozyskanie najlepszych pracowników poprzez rozwój motywacyjnego systemu wynagrodzeń i szeroki program szkoleń.

Ponadto emitowane przez Spółkę obligacje charakteryzują się stałą oprocentowaniem.

Ryzyko kredytowe

Grupa PCC Rokita prowadzi sprzedaż produktów i usług z odroczonym terminem płatności, w związku z czym istnieje ryzyko nieotrzymania od kontrahentów należności za dostarczone produkty i usługi. W celu zminimalizowania ryzyka kredytowego Spółka prowadzi bieżący monitoring należności, stosuje procedurę windykacyjną, procedurę odsetkową, procedurę przyznawania limitów kredytowych oraz ubezpiecza przeważającą część należności handlowych. Większość odbiorców to długoletni kontrahenci, co istotnie zmniejsza ryzyko kredytowe.

Wolne środki pieniężne Grupa lokuje w bankach (lokaty terminowe oraz rachunki bieżące), z czym związane jest niskie ryzyko kredytowe, gdyż są to instytucje o dużej wiarygodności.

W celu optymalizacji zarządzania płynnością w Grupie PCC SE wdrożone są programy emisji bonów dłużnych. Spółki dysponujące nadwyżkami finansowymi inwestują w bony dłużne emitowane, przez spółki, które posiadają niewystarczającą ilość gotówki. Z racji tego, że środki te alokowane są wewnątrz Grupy PCC SE, ryzyko kredytowe w tym zakresie uważa się za nieistotne.

Grupa PCC Rokita jest ponadto narażona na ryzyko kredytowe w związku z udzielonymi poręczeniami i gwarancjami. Całkowita wartość zobowiązań warunkowych Grupy na dzień 31.12.2017 roku wyniosła blisko 123 mln zł (PCC Rokita blisko 247 mln zł) i dotyczyła poręczeń spłaty kredytu udzielonych spółkom powiązanim, poręczeń za przyszłe zobowiązania spółek powiązanych z tytułu zakupu surowców, materiałów i usług, zobowiązań z tytułu gwarancji bankowych udzielonych w głównej mierze jako zabezpieczenie wykonania umów handlowych oraz otrzymanych dotacji.

Ryzyko pogorszenia płynności finansowej

Grupa PCC Rokita narażona jest na ryzyko związane z możliwym pogorszeniem płynności finansowej. Przyczyny pogorszenia płynności finansowej mogą mieć charakter zewnętrzny, tzn. być niezależne od Spółki oraz wewnętrzny, pozostając w obszarze jej wpływów. Do zewnętrznych czynników wpływających na pogorszenie płynności finansowej należy między innymi gwałtowny wzrost cen surowców, niemożliwy do przełożenia na ceny produktów, niekorzystna zmiana kursów walutowych, niespodziewany wzrost stóp procentowych, agresywne działania konkurencji, zmiany w przepisach prawa, etc. Wewnętrznymi przyczynami pogorszenia zdolności płatniczej mogą być trudności w ściąganiu należności, nadmierny wzrost zapasów, niewłaściwe relacje między aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, zbyt wysokie zadłużenie w odniesieniu do wysokości kapitałów własnych, niedostateczna kontrola kosztów, mało konkurencyjna strategia rozwoju, duże nakłady na nietrafione inwestycje oraz inne.

Spółki Grupy, w tym PCC Rokita posiadają obecnie pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań, jednakże nie można wykluczyć potencjalnego pogorszenia tej sytuacji w przyszłości. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka na bieżąco monitoruje zewnętrzne i wewnętrzne przesłanki ewentualnego pogorszenia zdolności płatniczej oraz podejmuje działania w kierunku maksymalizacji udziału kapitału długoterminowego w finansowaniu Spółek Grupy.

Ewentualne pogorszenie płynności finansowej może negatywnie wpłynąć na relacje z kontrahentami i podmiotami finansującymi działalność Spółek. Całkowita utrata płynności finansowej może spowodować bankructwo Spółki.

Ryzyko kursowe

Znaczna część sprzedaży Grupy Kapitałowej jest związana z eksportem produktów. W 2017 roku udział eksportu w sprzedaży Grupy wyniósł około 58%, w PCC Rokita stanowił około 56% sprzedaży jednostkowej. Duża część przychodów krajowych jest realizowana w walutach obcych, dodatkowo Grupa dokonuje zakupów materiałów do produkcji na

rynkach zagranicznych za które płaci w walutach obcych, głównie w EUR i USD. W związku z tym Grupa narażona jest na ryzyko zmiany kursów walutowych, a jego ostateczny wpływ na wyniki Spółki zależy od poziomu zmian kursów oraz skali importu i eksportu w danym okresie czasu.

Ryzyko kursowe w spółkach Grupy dotyczy również pożyczek, leasingów oraz innych zobowiązań rozliczanych w walutach obcych. Zmiany kursów walut, w których Spółki dokonują rozliczeń, mogą niekorzystnie wpłynąć na wyniki działalności Grupy Kapitałowej.

Przychody uzależnione od kursów walut obcych przeważały w ostatnich latach nad kosztami zależnymi od walut obcych, w wyniku czego Spółka posiadała dodatnią ekspozycję walutową. Deprecjacja złotówki sprzyjała poprawie wyniku Spółki na działalności operacyjnej, podczas gdy aprecjacja złotówki prowadziła do obniżenia zyskowności.

Zwykle Grupa narażona jest na ryzyko aprecjacji złotego względem euro oraz dolara (przychody w walucie są wyższe niż koszty w walucie), dlatego Spółka dopuszcza możliwość zastosowania strategii zabezpieczenia się przed gwałtownym umocnieniem złotówki. Grupa PCC Rokita sporadycznie wykorzystuje instrumenty pochodne do zarządzania ryzykiem walutowym, koncentrując swoje działania w powyższym zakresie na stosowaniu hedgingu naturalnego polegającego na finansowaniu działalności w walucie, w której Spółka generuje przychody ze sprzedaży. Tym samym, w odniesieniu do kursu EUR/PLN, poprzez zaciągnięcie zadłużenia w tej walucie, Spółka dąży do ograniczenia wpływu ryzyka jego zmian na generowane przepływy pieniężne z tytułu części przychodów ze sprzedaży denominowanych lub indeksowanych w EUR.

Zaciągnięte pożyczki walutowe wyceniane są na każdy dzień bilansowy po średnim kursie walutowym ogłaszanym przez NBP tego dnia. W konsekwencji Grupa narażona jest na występowanie różnic kursowych mogących powodować dodatkową zmienność wyniku finansowego. W celu ograniczenia zmienności prezentowanych wyników księgowych, Grupa objęła zasadami rachunkowości zabezpieczeń przepływów pieniężnych wspomniane pożyczki walutowe wyznaczając je jako instrumenty zabezpieczające na zabezpieczenie określonych przychodów ze sprzedaży denominowanych lub indeksowanych w EUR, z których wynika ryzyko walutowe.

W wyniku zastosowania powyższych zasad rachunkowości zabezpieczeń Spółka na dzień 31.12.2017 roku ujęła w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji inne skumulowane dochody całkowite kwotę 12,5 mln zł, stanowiącą część skuteczną powiązań zabezpieczających

(niezrealizowane ujemne różnice kursowe od pożyczek walutowych). Kwota ta dotyczy instrumentów finansowych, które wygasły w 2012 roku i będzie odniesiona do sprawozdania z dochodów w okresie, w którym pozycja zabezpieczana zostanie tam ujęta, po dniu 31.12.2018 roku.

Na dzień publikacji raportu Spółka i spółki Grupy nie posiadają otwartych pozycji zabezpieczających.

Spółka posiada dodatnią ekspozycję walutową, przychody w walucie są wyższe niż koszty w walucie, każde umocnienie się złotówki będzie prowadziło do obniżenia zyskowności.

Ryzyko niewystarczającej ochrony ubezpieczeniowej

Działalność PCC Rokita jest narażona na szereg ryzyk związanych ze zdarzeniami nadzwyczajnymi czy niezależnymi od Spółki. Proces produkcji wiąże się z ryzykiem wystąpienia różnego rodzaju szkód, a także z zagrożeniem wystąpienia zniszczenia mienia.

Poprzez odpowiednie umowy ubezpieczenia, Spółka ogranicza ekonomiczne skutki ryzyka, jakie może wystąpić w jej działalności. Polisy ubezpieczeniowe Spółki obejmują następujące segmenty (obszary ryzyka):

- Ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk – ubezpieczeniem objęte są wszystkie szkody w ubezpieczonym mieniu powstałe w wyniku zaistnienia jakichkolwiek zdarzeń losowych (rozumianych jako niezależne od woli ubezpieczającego/ubezpieczonego zdarzenia przyszłe i niepewne o charakterze nagłym).
- Odpowiedzialność cywilna – przedmiotem ubezpieczenia jest odpowiedzialność cywilna Spółki za szkody wyrządzone osobom trzecim w związku z prowadzeniem działalności, określonej w umowie ubezpieczenia lub posiadanym mieniem.

Tabela 29 Rodzaje ubezpieczeń w Spółce

Segmenty ubezpieczenia	Majątek	Odpowiedzialność cywilna	Transport	Pozostałe
Rodzaj ubezpieczenia	Ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk	Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej firmy (podstawowe i nadwyżkowe)	Ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym	Ubezpieczenie należności handlowych
	Ubezpieczenie utraty zysku	Ubezpieczenie odpowiedzialności Członków Władz lub Dyrekcji Spółki Kapitałowej		
	Ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń / ubezpieczenie sprzętu elektronicznego			
	Ubezpieczenie utraty zysku w następstwie uszkodzenia maszyn			
	Ubezpieczenie inwestycji (*)			
	Ubezpieczenie od ryzyka terroryzmu i sabotażu			
Okres ubezpieczenia		Umowy zawierane są na okres 12 miesięcy (*) Umowy zawierane są na czas inwestycji		

W ramach kompleksowego programu ochrony ubezpieczeniowej, Spółka zawarła dodatkowe ubezpieczenia:

- ubezpieczenie utraty zysku w następstwie uszkodzenia mienia – ochroną ubezpieczeniową objęty jest przewidywany zysk brutto, który PCC Rokita SA osiągnęłaby w okresie 18 miesięcy od daty szkody objętej ochroną ubezpieczeniową na podstawie polisy ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń – ubezpieczeniem objęte są wszystkie przypadkowe, nagłe, nieprzewidziane i wynikające z przyczyn niezależnych od ubezpieczonego szkody związane z eksploatacją i użytkowaniem maszyn,

- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego – ochroną ubezpieczeniową objęty jest elektroniczny sprzęt przemysłowy,
- ubezpieczenie utraty zysku w następstwie uszkodzenia maszyn – ochroną ubezpieczeniową objęty jest przewidywany zysk brutto, który PCC Rokita SA osiągnęłaby w okresie 12 miesięcy od daty szkody objętej ochroną ubezpieczeniową,
- ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym – ubezpieczeniem objęte są materiały i artykuły chemiczne, wyroby metalowe, maszyny i urządzenia będące przedmiotem transportu krajowego oraz międzynarodowego. Ubezpieczenie obejmuje również załadunek, rozładunek oraz następstwa zdarzeń losowych,
- ubezpieczenie inwestycji – przedmiotem ubezpieczenia są roboty budowlano-montażowe,

- tj. wszystkie materiały, urządzenia, dostawy i wszelkie inne mienie, które jest przedmiotem prac inwestycyjnych z włączeniem mienia otaczającego,
- ubezpieczenie należności handlowych – ochroną ubezpieczeniową objęte są bezsporne należności powstałe w okresie ubezpieczenia z tytułu sprzedaży lub dostawy towarów i/lub usług,
 - ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej Członków Władz lub Dyrekcji Spółki Kapitałowej – przedmiotem ubezpieczenia jest odpowiedzialność cywilna członków władz za szkody wyrządzone Spółce lub osobom trzecim w związku z wykonywaniem powierzonych obowiązków,
 - ubezpieczenie od ryzyka terroryzmu i sabotażu – ochroną objęte jest mienie na wypadek uszkodzenia lub zniszczenia w następstwie ataków terroryzmu lub aktów sabotażu oraz utraty zysku w następstwie ubezpieczonych ryzyk uszkodzenia lub zniszczenia mienia.

Pozostałe spółki z Grupy PCC Rokita posiadają zawarte polisy w dwóch głównych segmentach, tj. ubezpieczenia posiadanego mienia oraz ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej. Ponadto, następujące spółki posiadają dodatkowe ubezpieczenia:

- Ekologistyka – ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej za szkody wyrządzone w środowisku w związku z posiadanymi kwaterami składowania odpadów,
- Centrum Wspierania Biznesu „Partner” (wyłączone z konsolidacji GK PCC Rokita) – ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej podmiotu uprawnionego do wykonywania działalności usługowej w zakresie prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej zawodowej,
- PCC Apakor – ubezpieczenie utraty zysku w następstwie uszkodzenia mienia,
- PCC Autochem - ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej zawodowej przewoźnika drogowego, ubezpieczenie utraty zysku w następstwie uszkodzenia mienia – w zakresie działalności związanej z prowadzeniem myjni samochodowej.

Po zakończeniu obecnych okresów ubezpieczenia poszczególne spółki wznowią wyżej wymienione polisy na kolejny rok, w celu zachowania ciągłości okresu ochrony ubezpieczeniowej.

Należy jednak zaznaczyć, że umowy ubezpieczeniowe zawierają również szereg wyłączeń oraz franszyzy redukcyjne. Nie ma pewności, że posiadane ubezpieczenia wystarczą na pokrycie wszystkich ewentualnych strat i utraconych zysków.

12.3. Ryzyko prawne

Ryzyko zaostrzenia przepisów związanych z korzystaniem ze środowiska i bezpieczeństwem

Aktualnie spółki Grupy PCC Rokita dysponują wszystkimi koniecznymi dla swojej działalności zezwoleniami, tj. pozwoleniami zintegrowanymi na korzystanie ze środowiska dla instalacji objętych wymaganiami Dyrektywy IPPC. Udzielone pozwolenia obowiązują najczęściej przez 10 lat od daty wydania.

Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której:

- ustawodawca zaostry wymogi dotyczące ochrony środowiska, w szczególności na skutek wprowadzania lub wdrożenia przepisów prawa unijnego,
- na PCC Rokita zostaną nałożone nowe obowiązki z zakresu ochrony środowiska lub
- polski ustawodawca będzie zmuszony dokonać zmian w interpretacji aktów prawnych związanych z korzystaniem ze środowiska na skutek uznania za niezgodną z prawem unijnym.

Zgodnie z wymogami Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady nr 2010/75/UE z dnia 24 listopada 2010 r. w sprawie emisji przemysłowych (zintegrowane zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola) - zwanej Dyrektywą IED, w czasie rewizji

Dokumentów Referencyjnych BAT tzw. BREFów, będą wydawane tzw. konkluzje BAT, które są wiążące dla Spółki. Przykładowo, wymagania opublikowane w dniu 31 lipca 2017 r. w Decyzji Wykonawczej Komisji (UE) 2017/1442 ustanawiającej konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do dużych obiektów energetycznego spalania zgodnie z dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/UE, zaczną co do zasady obowiązywać od 17 sierpnia 2021 r.

Ze względu na to, że w ocenie Spółki polskie przepisy dotyczące planów operacyjno-ratowniczych nie zostały w pełni dostosowane do przepisów prawa unijnego, konieczność dokonania zmian w tym zakresie może spowodować poniesienie dodatkowych wydatków na inwestycje. Taka sytuacja mogłaby skutkować koniecznością poniesienia wyższych nakładów inwestycyjnych lub też dostosowaniem istniejących na terenie Spółki instalacji do nowych przepisów.

W konsekwencji wszelkie działania dostosowawcze mogłyby mieć negatywny wpływ na sytuację finansową lub wyniki działalności Grupy PCC Rokita.

Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi lub innymi postępowaniami pozasądowymi

W związku z prowadzoną działalnością oraz specyfiką branży, spółki należące do Grupy są narażone na wszczęcie przeciwko nim kontroli organów czy postępowań cywilnych, administracyjnych, z zakresu ochrony konkurencji, karnych, arbitrażowych lub innych wynikających ze współpracy z klientami, kontrahentami, pracownikami, akcjonariuszami oraz innymi osobami. Wszelkiego rodzaju postępowania mogą skutkować brakiem możliwości oszacowania czasu oraz kosztów, które będą się wiązały z postępowaniami przed- i sądowymi. Ponadto niekorzystny wynik ww. kontroli czy postępowań, może generować dodatkowe obciążenie finansowe dla Spółek z Grupy, co finalnie może wpłynąć na wynik finansowy Grupy.

Ryzyko związane z możliwością dokonania przez organy podatkowe odmiennej oceny transakcji Spółki oraz spółek z Grupy PCC Rokita z podmiotami powiązanymi

Spółka oraz spółki z Grupy PCC Rokita zawierają transakcje z podmiotami powiązanymi, które mogą zostać poddane badaniu przez organy podatkowe. Podstawowa ocena takich transakcji opiera się na sprawdzeniu czy są one zawierane na warunkach rynkowych. Na Spółce spoczywa nie tylko obowiązek przygotowania dokumentacji cen transferowych, ale także przeprowadzenia analizy danych porównawczych. Częściowo na Spółkę nałożone zostały zatem także nowe obowiązki regulacyjne, a podejście i praktyka organów podatkowych nie jest na tym etapie jednolita i w pełni możliwa do przewidzenia.

Spółka ocenia, że wszystkie transakcje, jakie Spółka oraz Spółki z Grupy PCC Rokita zawierają z podmiotami powiązanymi, były i są zawierane wyłącznie na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć, iż ocena transakcji Spółki z podmiotami powiązanymi przez organy podatkowe będzie odmienna, co mogłoby pociągnąć za sobą konsekwencje w postaci odmienne ustalono dochodu podatkowego i konieczności zapłaty dodatkowego podatku wraz z odsetkami za zwłokę, co w efekcie miałyby wpływ na wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Ryzyko związane z negatywnymi konsekwencjami zmian regulacji prawnych i podatkowych

Częste zmiany przepisów oraz ich niejednolite interpretacje, charakterystyczne dla polskiego systemu prawnego, mogą spowodować pogorszenie sytuacji finansowej Spółki lub spółek z Grupy PCC Rokita (np. na skutek konieczności dostosowania działalności Spółki lub spółek z Grupy PCC Rokita do wymogów wynikających z tych zmian). Ponadto wciąż trwa proces harmonizacji polskiego prawodawstwa z systemem prawa Unii Europejskiej. Obecnie interpretacja przepisów dokonywana jest nie tylko przez polskie sądy oraz organy administracji publicznej, ale również przez sądy i organy Unii

Europejskiej. Zmiany te mogą być przyczyną problemów wynikających bezpośrednio z braku jednolitej wykładni prawa. Ponieważ znajomość orzecznictwa sądów Unii Europejskiej nie jest w Polsce powszechna, a sądy RP nie zawsze je stosują, może dojść do sytuacji, kiedy wyrok wydany w Polsce zostanie uchylony, jako niezgodny z prawem unijnym. Wszelkie zmiany lub wprowadzenie nowych regulacji prawa krajowego i unijnego, mogą wpłynąć na sytuację i perspektywę rozwoju Spółki lub Spółek z Grupy PCC Rokita, w tym na wynik finansowy, w konsekwencji konieczności poniesienia dodatkowych kosztów na dostosowanie działalności Spółki lub Spółek z Grupy PCC Rokita do nowych lub zmienionych regulacji prawnych.

Także polski system podatkowy, będący jednym z głównych determinantów decyzji przedsiębiorców, odznacza się dużą zmiennością. Wiele przepisów zostało sformułowanych w sposób nieprecyzyjny, co implikuje wieloznaczne interpretacje. Interpretacja przepisów podatkowych przez organy skarbowe oraz sądy nie jest jednolita. W takiej sytuacji przedsiębiorstwa działające w Polsce są narażone na większe ryzyko popełnienia błędu w swoich zeznaniach i rozliczeniach podatkowych niż przedsiębiorstwa prowadzące działalność w krajach o ustabilizowanym systemie podatkowym. Odmienna interpretacja przepisów podatkowych dokonana przez organ podatkowy lub sąd administracyjny, inna niż dokonana przez Spółkę lub spółki z Grupy PCC Rokita, może wywrzeć negatywny wpływ na działalność Spółki lub spółek z Grupy PCC Rokita oraz ich sytuację finansową oraz perspektywę rozwoju. Istotne zmiany dokonywane są z roku na rok w ramach podatków dochodowych i niejednokrotnie częściej w ramach podatku od towarów i usług, czy w systemie i podejściu do sposobu przeprowadzenia kontroli podatkowych/skarbowych.

Wprowadzane przez ustawodawcę klauzule generalne w tym w szczególności tzw. duże i małe klauzule antyoptimalizacyjne, chroniąc system podatkowy przerzucają na przedsiębiorcę ryzyko oceny prawnopodatkowego stanu faktycznego i możliwych ścieżek postępowania, niejednokrotnie pozbawiając możliwości uprzedniego potwierdzenia przez organy podatkowe właściwej interpretacji przepisów. W tej sytuacji Spółka, nawet przy dochowaniu należytej staranności, nie jest w stanie zagwarantować odmiennej kwalifikacji prawnopodatkowej rozliczeń dokonywanych przez Spółkę.

Wobec wielu zmian przepisów dotyczących pomocy publicznej, w tym aktualnie trwających prac nad ustawą o wspieraniu nowych inwestycji, która zmieni przepisy ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych, jak i m.in. ustawę o podatku dochodowym od osób prawnych i będzie mieć wpływ na podejmowane przez Spółkę działania inwestycyjne i posiadane zezwolenia strefowe (dające Spółce potencjalną możliwość korzystania ze zwolnienia z

podatku dochodowego), nie sposób wykluczyć, że mogą one oddziaływać na ryzyko wykorzystania pomocy publicznej przez Spółkę. Zarówno na poziomie Unii Europejskiej, jak i Polski podejmowanych jest szereg inicjatyw nowelizujących czy doprecyzowujących brzmienie poszczególnych przepisów lub sposób ich rozumienia. Niejednokrotnie tego rodzaju odmienne od dotąd stosowanych wykładni przepisów wprowadzane są w drodze nieformalnych wytycznych Komisji Europejskiej czy organów państwowych. Spółka na bieżąco śledzi i stara się adaptować do zmieniających się oczekiwań w zakresie sposobu realizacji inwestycji czy działań objętych dofinansowaniami czy to w ramach zezwoleń strefowych czy innych form pomocy publicznej nie ma jednak gwarancji, że sposób dokonanej przez nią kwalifikacji prawnej, czy prawno-podatkowej nie zostanie odmiennie potraktowany przez instytucje wdrażające/ udzielające pomocy publicznej.

Ryzyko związane z reformą przepisów dotyczących przetwarzania danych osobowych

Spółka oraz spółki z Grupy Kapitałowej od dnia 25 maja 2018 roku, jako podmioty przetwarzające dane osobowe, będą podlegały regulacjom wynikającym z Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 roku w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (dalej: „RODO”).

12.4. Ryzyko biznesowe związane z sytuacją makroekonomiczną

Ryzyko zmian cen rynkowych surowców

Działalność spółek Grupy PCC Rokita jest związana z branżą chemiczną, której rozwój jest silnie skorelowany z sytuacją finansową w Polsce oraz na świecie. W ostatnich latach Polska notowała wzrost gospodarczy na poziomie kilku procent PKB rocznie. Ze względu jednak na zawirowania na światowych rynkach finansowych oraz kryzys w Strefie Euro, polska gospodarka może ucierpieć w następnych latach.

W ocenie Grupy niekorzystna sytuacja makroekonomiczna w Polsce, krajach Unii Europejskiej oraz na świecie mogłaby niekorzystnie wpłynąć na wyniki ze sprzedaży, spowodować wzrost cen surowców oraz w dalszej kolejności wpłynąć negatywnie na wynik finansowy oraz na działalność Grupy.

W ramach działalności spółek produkcyjnych Grupy PCC Rokita istotną część kosztów wytworzenia sprzedanych produktów stanowi koszt materiałów bezpośrednich, którymi są surowce chemiczne. Rynki surowcowe charakteryzują się dużą zmiennością związaną z wahaniami koniunktury w gospodarce

RODO wprowadza podwyższone standardy w zakresie obowiązków administratorów danych osobowych oraz podmiotów przetwarzających dane osobowe w imieniu administratorów, jak również wprowadza możliwość nakładania na administratorów danych osobowych oraz podmioty je przetwarzające administracyjnych kar pieniężnych (w niektórych przypadkach naruszeń w wysokości w wysokości do 20 000 000,00 EUR albo w wysokości do 4% całkowitego rocznego światowego obrotu w poprzedniego roku), jak również nałożenia czasowego lub całkowitego zakazu przetwarzania danych osobowych.

Ponadto materializacja niniejszego ryzyka (potencjalne naruszenie regulacji dotyczących ochrony danych osobowych) może wiązać się z wystąpieniem z roszczeniami wobec Spółki lub Spółek z Grupy PCC Rokita przez osoby, których dane dotyczą lub też z utratą wizerunku / reputacji i zaufania klientów.

Spółka oraz spółki z Grupy PCC Rokita podjęły działania zmierzające do dostosowania swojej działalności do wymogów administracyjnych wynikających z RODO, jednak nie można całkowicie wykluczyć sytuacji, że w przypadku naruszenia przepisów RODO, Spółka albo spółki z Grupy PCC Rokita mogą być narażone na obowiązek zapłaty administracyjnych kar pieniężnych.

światowej. Rosnące ceny surowców powodują z jednej strony obniżkę marż pośredników handlowych, jak i słabnący popyt u odbiorców. Z drugiej strony malejące ceny mogą być oznaką słabnącego popytu i początków dekonunktury gospodarczej. Na rynku krajowym surowce podlegają podobnym tendencjom.

W przypadku produktów masowych ceny surowców mają duży wpływ na przychody Grupy PCC Rokita. Istnieje ryzyko, iż wysokie ceny surowców mogą wpływać na obniżenie sprzedaży w związku z koniecznością rezygnacji przez Spółkę z nierentownych kontraktów.

Grupa PCC Rokita nie może zapewnić, iż w przyszłości ceny wykorzystywanych przez spółki Grupy surowców nie wzrosną do poziomów, które spowodują wzrost cen produktów Spółki a przez to ograniczenie ich sprzedaży. Grupa PCC Rokita nie jest w stanie wykluczyć sytuacji, w której będzie pozyskiwała surowce po cenach wyższych niż konkurenci. Spółka nie może również zapewnić, że w każdej sytuacji będzie w stanie przetrwać wzrost cen surowców na odbiorców swoich produktów, w związku z czym

potencjalnie sytuacja taka może mieć wpływ na wynik finansowy Grupy.

Ryzyko silnej konkurencji cenowej ze strony dużych koncernów, a także producentów dalekowschodnich

Część produkcji wytwarzanej i sprzedawanej przez Grupę PCC Rokita stanowią wyroby standardowe, znajdujące zastosowanie w różnych branżach. W tym segmencie liderami na rynku są wielkie koncerny zachodnioeuropejskie, które dzięki dużej skali produkcji mogą oferować swoje wyroby po cenach niższych niż spółki Grupy. Ponadto od kilku lat obserwowana jest narastająca konkurencja ze strony producentów dalekowschodnich. Zdobywają oni rynek głównie bardzo niską ceną. W związku z tym dąży się do konkurowania w obszarze czynników innych niż cena, a przede wszystkim jakości wyrobów, czasu dostawy, dostępności, wiarygodności oraz standardów obsługi klienta.

W związku z faktem istnienia silnej konkurencji w obszarze wyrobów standardowych oferowanych przez Grupę, przyjęto strategię, która zakłada systematyczny wzrost udziału produktów specjalistycznych w sprzedaży ogółem.

Ryzyko wprowadzenia barier celnych na surowce importowane spoza Unii Europejskiej

Od momentu przystąpienia Polski do Unii Europejskiej w 2004 roku, Polska podlega wspólnotowej polityce handlowej. Jednym z narzędzi ochrony rynku UE są cła

importowe. Wysokość cła nie wpływała dotąd w sposób istotny na koszty produkcji w Grupie, istnieje jednakże ryzyko, iż w przyszłości, w celu ochrony interesów europejskich producentów surowców stosowanych przez Grupę mogą zostać wszczęte postępowania podobne do powyższego, których skutkiem może być zwiększenie ceny bądź nawet ograniczenie importu surowców z krajów objętych postępowaniem.

Ryzyko utraty zaufania klientów

Działalność Grupy PCC Rokita wymaga dużej dokładności oraz niezawodności wytwarzanych produktów, jakość oferowanych przez spółki Grupy produktów jest bowiem niezwykle istotna dla klientów. Użycie przez klienta produktu o innych parametrach niż zatwierdzone w specyfikacji lub karcie wymagań klienta, może spowodować straty produkcyjne, finansowe a także generować problemy związane z jakością gotowej formulacji. W skutek tego powstaje ryzyko utraty zaufania odbiorców. Pomimo funkcjonującego systemu kontroli jakości i obowiązujących procedur dotyczących postępowania z wyrobami niezgodnymi nie można wykluczyć powstania wadliwej partii produktów z przyczyn wynikających z błędu ludzkiego, nieprecyzyjnego działania posiadanych urządzeń wykorzystywanych w procesie produkcji lub użycia surowca odbiegającego od norm.

12.5. Ryzyka związane z rynkiem kapitałowym

W związku z obecnością Spółki na rynku kapitałowym jako emitenta akcji i obligacji, mogą wystąpić ryzyka związane z tym rynkiem, w tym w szczególności GPW może zawiesić obrót papierami wartościowymi wyemitowanymi przez Spółkę. Niedopełnienie lub nienależyte wykonywanie przez Spółkę obowiązków wynikających z przepisów prawa może spowodować wykluczenie papierów Spółki z obrotu. Niedopełnienie

lub nienależyte wykonywanie przez Spółkę obowiązków wynikających z przepisów prawa może spowodować nałożenie na Spółkę kary finansowej przez Komisję Nadzoru Finansowego. Zwiększanie poziomu zadłużenia lub pogorszenie wyników finansowych Grupy może mieć przełożenie na zdolność Spółki do obsługi zobowiązań z tytułu obligacji.

13. ŁAD KORPORACYJNY

13.1. Zbiór zasad stosowanych przez PCC Rokita

Od dnia wejścia na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie w 2014 roku PCC Rokita stosuje się do zasad ładu korporacyjnego wyrażonych w dokumencie *Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW*.

Emitent oświadcza, iż w roku 2017 stosował zasady ładu korporacyjnego zawarte w „Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW” (Zasady Ładu Korporacyjnego) stanowiącym Załącznik do Uchwały Nr 26/1413/2015 Rady Giełdy z dnia 13 października 2015 r. z wyłączeniami opisanymi i uzasadnionymi poniżej.

Tekst zbioru Dobrych Praktyk Spółek Notowanych 2016 jest dostępny publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc.rokita.pl oraz www.pccinvestor.pl.

I.Z.1. Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oprócz informacji wymaganych przepisami prawa:

I.Z.1.3. schemat podziału zadań i odpowiedzialności pomiędzy członków zarządu, sporządzony zgodnie z zasadą II.Z.1.

Wyjaśnienia Emitenta:

Spółka nie stosuje zasady. Zgodnie z art. 371 § 1 kodeksu spółek handlowych w spółce akcyjnej zarząd prowadzi sprawy w sposób kolegialny, w związku z czym w Spółce nie został wprowadzony formalny i zamknięty podział odpowiedzialności i zadań pomiędzy członków zarządu, jak również jego schemat. W ocenie Zarządu Spółki brak formalnego i usystematyzowanego podziału odpowiedzialności i zadań w ramach poszczególnych obszarów w Zarządzie Spółki nie ma wpływu na zarządzanie Spółką.

I.Z.1.8. zestawienia wybranych danych finansowych spółki za ostatnie 5 lat działalności, w formie umożliwiającej przetwarzanie tych danych przez ich odbiorców.

Wyjaśnienia Emitenta:

Spółka zamieszcza zestawienia danych finansowych spółki za ostatnie 5 lat działalności, jednak nie w formie umożliwiającej przetwarzanie tych danych przez ich odbiorców.

II.Z.1. Wewnętrzny podział odpowiedzialności za poszczególne obszary działalności spółki pomiędzy członków zarządu powinien być sformułowany w sposób jednoznaczny i przejrzysty, a schemat podziału dostępny na stronie internetowej spółki.

Wyjaśnienia Emitenta:

Zgodnie z art. 371 § 1 kodeksu spółek handlowych w spółce akcyjnej zarząd prowadzi sprawy w sposób kolegialny, w związku z czym w Spółce nie został wprowadzony formalny i zamknięty podział odpowiedzialności i zadań pomiędzy członków zarządu, jak również jego schemat. W ocenie Zarządu Spółki brak formalnego i usystematyzowanego podziału odpowiedzialności i zadań w ramach poszczególnych obszarów w Zarządzie Spółki nie ma wpływu na zarządzanie Spółką.

IV.Z.3. Przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach.

Wyjaśnienia Emitenta:

Spółka nie przewiduje możliwości uczestnictwa mediów na walnych zgromadzenia. Spółka zgodnie z obowiązującymi przepisami, wyczerpująco i rzetelnie realizuje obowiązki informacyjne spółek giełdowych oraz prowadzi intensywną politykę informacyjną.

IV.Z.12. Zarząd powinien prezentować uczestnikom zwyczajnego walnego zgromadzenia wyniki finansowe spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie.

Wyjaśnienie Emitenta:

Spółka prowadzi przejrzystą politykę informacyjną. Materiały przedstawiane Walnemu Zgromadzeniu są dostępne na stronie internetowej Spółki, a wyniki finansowe Spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegające zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie są dostępne na stronie internetowej Spółki od dnia ich publikacji przez system ESPI.

VI.Z.2. Aby powiązać wynagrodzenie członków zarządu i kluczowych menedżerów z długookresowymi celami biznesowymi i finansowymi spółki, okres pomiędzy przyznaniem w ramach programu motywacyjnego opcji lub innych instrumentów powiązanych z akcjami spółki, a

możliwością ich realizacji powinien wynosić minimum 2 lata.

Wyjaśnienia Emitenta:

Osiągnięcie długookresowych celów biznesowych i finansowych Spółki poprzez wdrażanie programów motywacyjnych opartych o opcje lub inne instrumenty finansowe powiązane z akcjami Spółki nie wymaga wprowadzenia sztywnego, określonego z góry terminu pomiędzy przyznaniem takich instrumentów a terminem ich realizacji. Ww. cele mogą być osiągnięte za pomocą odmiennych rozwiązań, takich jak warunek osiągnięcia określonych wyników finansowych bądź innych wskaźników finansowych.

VI.Z.4. Spółka w sprawozdaniu z działalności przedstawia raport na temat polityki wynagrodzeń, zawierający co najmniej:

- 1) ogólną informację na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń,
- 2) informacje na temat warunków i wysokości wynagrodzenia każdego z członków zarządu, w podziale na stałe i zmienne składniki wynagrodzenia, ze wskazaniem kluczowych parametrów ustalania zmiennych składników wynagrodzenia i zasad wypłaty

odpraw oraz innych płatności z tytułu rozwiązania stosunku pracy, zlecenia lub innego stosunku prawnego o podobnym charakterze – oddzielnie dla spółki i każdej jednostki wchodzącej w skład grupy kapitałowej,

3) informacje na temat przysługujących poszczególnym członkom zarządu i kluczowym menedżerom pozafinansowych składników wynagrodzenia,

4) wskazanie istotnych zmian, które w ciągu ostatniego roku obrotowego nastąpiły w polityce wynagrodzeń, lub informację o ich braku,

5) ocenę funkcjonowania polityki wynagrodzeń z punktu widzenia realizacji jej celów, w szczególności długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Wyjaśnienie Emitenta:

W raportach z działalności Spółka przedstawia informacje na temat warunków i wysokości wynagrodzenia każdego z członków zarządu w danym roku obrotowym, w podziale na stałe i zmienne składniki wynagrodzenia. Jednak obecnie Spółka nie przedstawia pozostałych informacji.

13.2. System kontroli w procesie sporządzania sprawozdań finansowych

System kontroli wewnętrznej PCC Rokita i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych oparty jest na przejrzystym podziale zadań i obowiązków osób odpowiedzialnych za przygotowanie oraz sprawdzenie sprawozdań finansowych Spółki (Pion Sprawozdawczości Finansowej w PCC Rokita, podlegający bezpośrednio Dyrektorowi Finansowemu oraz Centrum Wspierania Biznesu Sp. z o.o., które świadczy usługi w zakresie rachunkowym, księgowym, podatkowym i kadrowym). System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sprawozdawczości finansowej przebiega poprzez:

- weryfikację stosowania jednolitej polityki sprawozdawczości w PCC Rokita w kwestii ujawnień, ujęcia i wyceny zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF),

- procedurę opiniowania i zatwierdzania sprawozdań finansowych PCC Rokita przez Głównego Księgowego,
- przegląd półrocznych oraz badanie rocznych sprawozdań PCC Rokita przez niezależnego audytora,
- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej oraz procesu skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i audytu wewnętrznego przez Radę Nadzorczą,
- monitorowanie przez Radę Nadzorczą wykonywania czynności rewizji finansowej,
- zarządzania ryzykiem przez Radę Nadzorczą,
- monitorowania przez Radę Nadzorczą niezależności biegłego rewidenta,
- przedstawianiu rocznych sprawozdań finansowych PCC Rokita do zatwierdzenia przez Walne Zgromadzenie.

13.3. Kapitał zakładowy, akcje będące w posiadaniu członków władz

Kapitał zakładowy PCC Rokita SA dzieli się 19 853 300 akcji o wartości nominalnej 1 zł każda. Akcje serii A1, A2, A3, A4, i A5 są akcjami imiennymi należącymi do PCC SE. Są to akcje uprzywilejowane co do głosu, w ten sposób, że na każdą z nich przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu. Akcje serii B i C są akcjami zwykłymi na okaziciela i są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Nie istnieją

jednocześnie żadne ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu dla żadnej z wyemitowanych serii akcji Spółki.

Akcjonariuszem większościowym PCC Rokita jest PCC SE. Na dzień 31 grudnia 2017 roku posiadał 16 708 972 akcje Spółki PCC Rokita SA, stanowiące 84,16% udziału w kapitale zakładowym Spółki oraz

dające 26 635 623 głosy na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 89,44% udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

PCC SE z siedzibą w Duisburgu działa na międzynarodowych rynkach surowców chemicznych, transportu, energii, węgla, koksu, paliw, tworzyw sztucznych i metalurgii. Grupa PCC jest

międzynarodową grupą kapitałową, składającą się z kilkudziesięciu spółek zlokalizowanych w kilkunastu krajach świata, głównie w Europie.

Właścicielem wszystkich akcji PCC SE jest Waldemar Preussner i tym samym faktycznie sprawuje kontrolę nad Grupą Kapitałową PCC Rokita.

Wykres 25 Struktura akcjonariatu PCC Rokita na dzień 31 grudnia 2017 roku

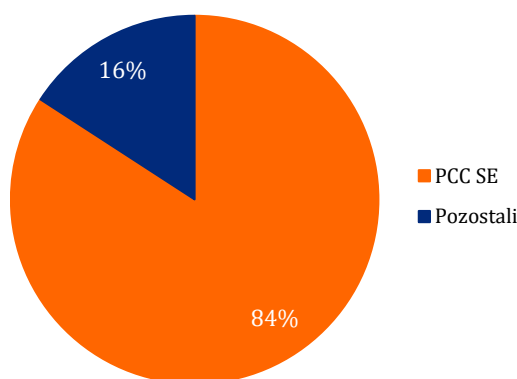


Tabela 30 Struktura akcjonariatu PCC Rokita na 31 grudnia 2017 roku

Akcjonariusz	Seria	liczba akcji	udział w kapitale zakładowym	liczba głosów na WZA	udział w głosach na WZA ogółem
PCC SE	A1	1 985 330	10,00%	3 970 660	13,33%
PCC SE	A2	1 985 330	10,00%	3 970 660	13,33%
PCC SE	A3	1 985 330	10,00%	3 970 660	13,33%
PCC SE	A4	1 985 330	10,00%	3 970 660	13,33%
PCC SE	A5	1 985 331	10,00%	3 970 662	13,33%
PCC SE	B	6 782 321	34,16%	6 782 321	22,77%
PCC SE razem	A1-A5, B	16 708 972	84,16%	26 635 623	89,44%
Pozostali	B	1 556 064	7,84%	1 556 064	5,23%
Pozostali	C	1 588 264	8,00%	1 588 264	5,33%
Razem		19 853 300	100,00%	29 779 951	100,00%

Akcjonariuszom mniejszościowym przysługują określone w obowiązujących przepisach prawa służące zapobieganiu nadużywaniu kontroli takie jak: uprawnienie do wyboru członków Rady Nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami (uprawnienie przysługujące akcjonariuszom reprezentującym co najmniej 1/5 kapitału zakładowego); uprawnienie żądania zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia oraz umieszczenia określonych spraw w porządku obrad

najbliższego walnego zgromadzenia (uprawnienie przysługuje akcjonariuszowi lub akcjonariuszom reprezentującym co najmniej 1/20 kapitału zakładowego); prawo sprawdzenia listy obecności przez wybraną w tym celu komisję (na wniosek akcjonariuszy reprezentujących 1/20 kapitału zakładowego), prawo zgłaszania przed terminem walnego zgromadzenia projektów uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia, lub spraw, które mają być

wprowadzone do porządku obrad walnego zgromadzenia (uprawnienie akcjonariuszy posiadających co najmniej 1/20 kapitału zakładowego) oraz przysługujące każdemu akcjonariuszowi prawo zgłaszania projektów uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad podczas obrad walnego zgromadzenia.

Ochronie interesów akcjonariuszy mniejszościowych służy również określona w przepisach kwalifikowana większość głosów do podjęcia określonych decyzji przez walne zgromadzenie lub określone kworum niezbędne dla podjęcia decyzji (np. pozbawienie prawa

poboru, emisja obligacji zamiennych i z prawem pierwszeństwa, zmiana statutu, umorzenie akcji, zbycie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części, rozwiązanie Spółki).

Według najlepszej wiedzy Spółki nie istnieją żadne ustalenia, których realizacja mogłaby w późniejszej dacie spowodować zmiany w sposobie jej kontroli. Nie istnieją także żadne znane Spółce umowy (w tym zawarte po dniu bilansowym, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Tabela 31 Akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących PCC Rokita SA

Osoba	31.12.2016			31.12.2017		
	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji w zł	Udział w kapitale zakładowym	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji w zł	Udział w kapitale zakładowym
Zarząd						
Wiesław Klimkowski	99 902	99 902	0,50%	99 902	99 902	0,50%
Rafał Zdon	66 635	66 635	0,34%	66 635	66 635	0,34%
Rada Nadzorcza						
Waldemar Preussner za pośrednictwem PCC SE	16 708 972	16 708 972	84,16%	16 708 972	16 708 972	84,16%

Ponadto osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę posiadają akcje i udziały w następujących podmiotach powiązanych z PCC Rokita:

1. Waldemar Preussner za pośrednictwem PCC SE posiada akcje i udziały w spółkach z Grupy PCC, wykazanych w sprawozdaniu rocznym PCC SE za rok 2016, opublikowanym na stronie www.pcc.eu,
2. Wiesław Klimkowski posiada:
 - 2 905 850 akcji PCC EXOL S.A., o wartości nominalnej 2 905 850 zł,
 - 27 626 udziałów PCC MCAA Sp. z o.o., o wartości nominalnej 1 381 300 zł,
3. Rafał Zdon posiada:
 - 1 946 354 akcji PCC EXOL S.A., o wartości nominalnej 1 946 354 zł,
 - 18 417 udziałów PCC MCAA Sp. z o.o., o wartości nominalnej 920 850 zł,
 - 1 akcję w spółce PCC EXOL PHILIPPINES Inc., w likwidacji, o wartości nominalnej 1 Php (peso filipińskie) stanowiący równowartości ok. 0,065 zł, nabyty ze względów formalno-prawnych związanych z tworzeniem podmiotów zagranicznych na Filipinach.

Spółka oraz spółki z Grupy nie nabywała udziałów własnych. PCC Rokita nie posiada systemu kontroli akcji pracowniczych. W Spółce nie funkcjonuje też system wynagrodzeń, nagród lub korzyści wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na jej kapitale.

Specjalne uprawnienia kontrolne dotyczą akcje serii A1-A5, które są akcjami imiennymi, należącymi do PCC SE. Są to akcje uprzywilejowane co do głosu w ten sposób, że na każdą z nich przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu.

Nie istnieją żadne ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu.

Nie istnieją żadne ograniczenia w przenoszeniu praw własności wyemitowanych papierów wartościowych.

Nie istnieją takie umowy zawarte między spółkami Grupy PCC Rokita a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia czy odwołania

Zasady zmiany statutu

Zmiana Statutu należy do kompetencji Walnego Zgromadzenia i wymaga powzięcia uchwały większością 3/4 głosów Walnego Zgromadzenia. Ponadto uchwały w przedmiocie zmian statutu zwiększających świadczenie akcjonariuszy lub

uszczuplających prawa przyznane osobiście poszczególnym akcjonariuszom, wymagają zgody wszystkich akcjonariuszy, których dotyczą

Uchwały w sprawie zmiany statutu wymagają wpisu do Krajowego Rejestru Przedsiębiorców

W dniu 11.01.2017 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie PCC Rokita SA dokonało zmian w Statucie Spółki. Zmiany te nie mają wpływu na bieżącą działalność Spółki. O podjętych zmianach w Statucie PCC Rokita poinformowała w raporcie bieżącym nr 04/2017 z dnia 11.01.2017 r.

13.4. Organy Spółki Dominującej

Walne Zgromadzenie

Sposób działania Walnego Zgromadzenia PCC Rokita wraz z jego uprawnieniami reguluje Statut Spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia Spółki. Dokumenty te dostępne są publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc.rokita.pl w sekcjach: Relacje Inwestorskie, Spółka, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny.

Walne Zgromadzenie obraduje jako zwyczajne i nadzwyczajne. Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki. Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki lub w Warszawie, we Wrocławiu lub w Wołowie.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki w terminie sześciu miesięcy po zakończeniu każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki z własnej inicjatywy lub na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy przedstawiających co najmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego.

Zwołanie Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia na wniosek Rady Nadzorczej lub akcjonariuszy, reprezentujących przynajmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego, powinno nastąpić w ciągu dwóch tygodni od daty złożenia wniosku.

Rada Nadzorcza może zwołać Walne Zgromadzenie, w przypadku, gdy Zarząd Spółki nie zwołał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia lub Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia w terminie określonym przez przepisy kodeksu spółek handlowych lub Statut albo gdy uzna to za wskazane.

Prawo zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia przysługuje również:

- Akcjonariuszom, reprezentującym jedną dwudziestą kapitału zakładowego, którzy bezskutecznie żądali jego zwołania przez Zarząd i zostali upoważnieni do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia przez sąd rejestrowy. W takim wypadku funkcję przewodniczącego Walnego Zgromadzenia pełni osoba wyznaczona przez sąd rejestrowy.
- Akcjonariuszom, reprezentującym co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce. W takim wypadku akcjonariusze, zwołujący Walne Zgromadzenie

wyznaczają przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje się przez ogłoszenie na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących na co najmniej 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia, zgodnie z przepisami ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, dokonane co najmniej na dwadzieścia sześć dni przed terminem Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych porządkiem obrad, chyba że cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie wniósł sprzeciwu, co do odbycia Walnego Zgromadzenia, ani co do postawienia poszczególnych spraw w porządku obrad.

Akcjonariusz lub akcjonariusze przedstawiający co najmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia poszczególnych spraw na porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Porządek obrad Walnego Zgromadzenia ustala podmiot zwołujący Walne Zgromadzenie.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały bez względu na liczbę obecnych akcjonariuszy i liczbę reprezentowanych akcji, jeżeli przepisy prawa lub Statutu Spółki nie stanowią inaczej. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają zwykłą większością głosów oddanych, jeżeli przepisy obowiązującego prawa lub Statutu Spółki nie stanowią inaczej.

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub osoba przez niego wskazana. W przypadku, gdy Przewodniczący Rady Nadzorczej nie będzie obecny na Walnym Zgromadzeniu lub nie wskaże osoby uprawnionej do jego otwarcia, Walne Zgromadzenie będzie otwarte przez Prezesa Zarządu bądź osobę przez niego wskazaną, a w przypadku braku i tych osób Walne Zgromadzenie będzie otwarte przez akcjonariusza lub osobę reprezentującą akcjonariusza, posiadającego akcje dające największą liczbę głosów na tym Walnym Zgromadzeniu. Spośród uprawnionych do uczestnictwa w Walnym

Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.

W przypadku zapisu przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia Spółki w formie audio, Zarząd zapewnia akcjonariuszom możliwość zapoznania się z zapisem poprzez zamieszczenie tego zapisu na stronie internetowej Spółki.

Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą w szczególności:

- rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
 - powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty oraz udzieleniu członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
 - tworzenie i znoszenie funduszy celowych,
 - powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie ich wynagrodzenia,
 - ustalanie wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej, delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru,
 - zmiana Statutu Spółki, w tym emisji nowych akcji,
 - połączenie, rozwiązanie Spółki,
 - emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych uprawniających ich posiadacza do zapisu lub objęcia akcji,
 - zbycie przedsiębiorstwa Spółki,
 - postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu, albo nadzoru.
- Oprócz wyżej wymienionych kwestii, uchwały Walnego Zgromadzenia wymagają inne sprawy określone w Statucie oraz w przepisach Kodeksu spółek handlowych.

Uchwały w przedmiocie zmian statutu Spółki zwiększających świadczenia akcjonariuszy lub uszczuplających prawa przyznane osobiście poszczególnym akcjonariuszom wymagają zgody wszystkich akcjonariuszy, których dotyczą.

Zgody Walnego Zgromadzenia nie wymaga nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym.

Rada Nadzorcza

Skład

Rada Nadzorcza PCC Rokita składa się z pięciu do siedmiu osób, powoływanych na wspólną kadencję. Kadencja członków Rady Nadzorczej trwa trzy lata. Mandaty członków Rady Nadzorczej wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego

sprawozdanie finansowe Spółki za ostatni pełny rok obrotowy wspólnej kadencji. Mandat członka Rady Nadzorczej powołanego przed upływem danej wspólnej kadencji wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych członków Rady Nadzorczej.

Członków Rady Nadzorczej powołuje Walne Zgromadzenie, przy czym jeżeli wygaśnie mandat członka Rady Nadzorczej wybranego przez Walne Zgromadzenie z powodu jego śmierci albo wobec złożenia rezygnacji przez członka Rady Nadzorczej pozostali członkowie Rady Nadzorczej, w drodze uchwały podjętej zwykłą większością głosów, mogą w drodze kooptacji powołać nowego członka Rady Nadzorczej, który swoje czynności będzie sprawował do czasu dokonania wyboru członka Rady Nadzorczej przez Walne Zgromadzenie, nie dłużej jednak niż przez okres trzech miesięcy od daty kooptacji albo do dnia upływu kadencji Rady Nadzorczej, w zależności który z tych terminów upłynie jako pierwszy.

W skład Rady Nadzorczej nie może wchodzić więcej niż jeden członek powołany na powyższych zasadach.

W dniu 11 stycznia 2017 roku miało miejsce Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które zgodnie z podjętymi uchwałami postanowiło o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Pana Mariana Nogi. W skład Rady Nadzorczej powołany został Pan Arkadiusz Szymanek. W związku z powyższymi zmianami skład Rady Nadzorczej PCC Rokita SA na dzień publikacji raportu rocznego przedstawia się następująco:

- Waldemar Preussner,
- Alfred Pelzer,
- Mariusz Dopierała,
- Arkadiusz Szymanek,
- Robert Pabich.

Sposób działania Rady Nadzorczej PCC Rokita wraz z jej uprawnieniami reguluje Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej Spółki.

Kompetencje Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej aktywności.

Zgodnie ze Statutem Spółki, do kompetencji Rady Nadzorczej należy między innymi monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wyrażanie zgody na dokonanie czynności prawnej, jeśli skutkiem jej jest zaciągnięcie zobowiązania o wartości przekraczającej

3 mln PLN, a w szczególności czynności prawnych powodujących zbycie lub nabycie papierów wartościowych lub praw z nich wynikających lub nabycie rzeczy lub praw majątkowych, zaciągnięcie pożyczki pieniężnej lub kredytu, udzielenie gwarancji lub poręczenia na rzecz podmiotu trzeciego, wyrażenie zgody na nabycie lub zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego albo udziału w nieruchomości lub udziału w użytkowaniu wieczystym, wyrażenie zgody na emitowanie takich obligacji, których emisja nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

W ramach szczególnych obowiązków Rada Nadzorcza ocenia ponadto sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, wnioski Zarządu dotyczące podziału zysku albo pokrycia straty oraz sprawozdania finansowe, a także składa pisemne sprawozdania z wyników tej oceny. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje członków Zarządu oraz ustala wysokość ich wynagrodzeń, zawiesza z ważnych powodów członków Zarządu Spółki, a także deleguje swoich członków do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani lub nie mogą sprawować swoich czynności.

Sposób funkcjonowania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie uchwalonego przez siebie regulaminu.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący, a w razie jego nieobecności Wiceprzewodniczący Rady, nie rzadziej niż raz na kwartał. Ponadto posiedzenia zwoływane są na pisemny wniosek Zarządu bądź członka RN. W takim przypadku posiedzenie powinno zostać zwołane w ciągu dwóch tygodni od chwili złożenia wniosku.

Uchwały zapadają zwykłą większością głosów, o ile Kodeks Spółek Handlowych nie stanowi inaczej. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest zaproszenie na posiedzenie wszystkich członków RN w sposób określony w Regulaminie Rady Nadzorczej oraz obecność co najmniej połowy ogólnej liczby członków. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają zwykłą większością głosów, przy czym w razie równości głosów decyduje głos Przewodniczącego Rady. Rada Nadzorcza może podejmować uchwały również w trybie pisemnym oraz przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Rada Nadzorcza wykonuje czynności zbiorowo w formie uchwał, może jednak delegować członków do indywidualnego wykonywania poszczególnych czynności nadzorczych.

W okresie objętym raportem Rada Nadzorcza odbyła cztery protokołowane posiedzenia: 7 marca 2017 r., 19 kwietnia 2017 r., 13 czerwca 2017 r., 26 września 2017 r., 12 grudnia 2017 r.

Oprócz protokolarnych posiedzeń podejmowano uchwały przy wykorzystaniu środków do bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Wszystkie zwołane posiedzenia odbyły się w składzie umożliwiającym podejmowanie uchwał.

W trakcie posiedzeń Rada Nadzorcza PCC Rokita SA rozpatrywała sprawy wynikające z postanowień Kodeksu Spółek Handlowych, jak również potrzeb bieżącej działalności Spółki.

W okresie objętym sprawozdaniem tj. od 1 stycznia do 31 grudnia 2017, Rada Nadzorcza podjęła uchwały m.in. w zakresie:

- wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki. Umowa z podmiotem uprawnionym do badania jednostkowego sprawozdania finansowego PCC Rokita SA oraz przeglądu i badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita została zawarta dnia 17 lipca 2017 r., na okres do zakończenia badania sprawozdań finansowych. Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych prezentowana jest w nocie 2.8.10 jednostkowego sprawozdania finansowego PCC Rokita SA za 2017 rok oraz w nocie 2.10.10 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita za 2017 rok,
- oceny sprawozdania finansowego Spółki oraz Grupy Kapitałowej, zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i stanem faktycznym, oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej a także wniosku Zarządu co do przeznaczenia zysku oraz składania Walnemu Zgromadzeniu corocznego sprawozdania pisemnego z wyników tej oceny,
- monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych,
- zatwierdzenia rocznego budżetu kosztów funkcjonowania Spółki i Grupy Kapitałowej,
- powołania Członków Zarządu, ustalania zasad wynagradzania Członków Zarządu oraz innych spraw związanych ze stosunkiem pracy Członków Zarządu,
- funkcjonowania Rady Nadzorczej, w tym wyboru Przewodniczącego oraz Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej, upoważnienia Przewodniczącego oraz Sekretarza Rady Nadzorczej do reprezentowania Spółki w sprawach związanych ze stosunkiem pracy Członków Zarządu,

- funkcjonowania Komitetu Audytu, w tym ustalenia liczebności Komitetu Audytu, powołania Członków Komitetu Audytu, zatwierdzenia wyboru Przewodniczącego Komitetu Audytu, uchwalenia Regulaminu Komitetu Audytu,
- ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki,
- wyrażenia, na wniosek Zarządu, zgody na dokonanie czynności prawnych, których skutkiem było zaciągnięcie zobowiązania o wartości przekraczającej trzy miliony PLN, a w szczególności czynności prawnych powodujących zbycie lub nabycie papierów wartościowych lub praw z nich wynikających, zbycie lub nabycie rzeczy lub praw majątkowych, zaciągnięcie pożyczki pieniężnej lub kredytu, udzielenie gwarancji lub poręczenia na rzecz podmiotu trzeciego,
- wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego albo udziału w nieruchomościach,
- wyrażenia zgody na emitowanie obligacji, których emisja nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia,
- wyrażenia zgody na inne czynności nie wymienione w Statucie Spółki,
- poza powyższymi Rada Nadzorcza podjęła również uchwały w zakresie zatwierdzenia Polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem w spółce PCC Rokita SA oraz Polityki i procedury wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania jednostkowych oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych w spółce PCC Rokita SA.

Ponadto w dniu 28.04.2017 r. Rada Nadzorcza dokonała wybory firmy BDO Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie na audytora w zakresie badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2017 rok, do badania jednostkowego sprawozdania za I półrocze 2017 roku i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania za I półrocze 2017.

Umowa z podmiotem uprawnionym do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego została zawarta dnia 17.07.2017 r., na okres do zakończenia badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Umowa z podmiotem uprawnionym do badania jednostkowego sprawozdania finansowego została zawarta dnia 17.07.2017 r., na okres do zakończenia badania jednostkowego sprawozdania finansowego. Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych prezentowana jest w notcie 2.10.10 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita za 2017 rok.

Komitet Audytu

Komitet Audytu funkcjonuje w Radzie Nadzorczej PCC Rokita od września 2017 roku. Wcześniej, w związku z faktem, że skład Rady był pięcioosobowy obowiązki Komitetu Audytu wykonywała cała Rada Nadzorcza (na podstawie art. 22.4 Statutu Spółki oraz § 7 ust. 1 lit. a-d Regulaminu Rady Nadzorczej).

Komitet wykonuje czynności przewidziane Regulaminem Rady Nadzorczej, przepisami ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/56/UE z dnia 16 kwietnia 2014 r., Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 i regulacjami z zakresu spółek publicznych oraz wynikającymi z uchwał Rady Nadzorczej. Do Komitetu Audytu zgodnie z § 8 ust. 12 Regulaminu Rady Nadzorczej należy stosować Załącznik nr 1 do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów nie wykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej) (2005/162/WE).

W dniu 26 września 2017 został powołany następujący skład Komitetu Audytu:

- Robert Pabich – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Grzegorz Szymanek,
- Mariusz Dopierała.

Robert Pabich i Grzegorz Szymanek spełniają wymogi niezależności określone Zaleceniem Komisji z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej).

Komitet Audytu działa na podstawie Regulaminu Komitetu Audytu PCC Rokita SA uchwalonego Uchwałą Rady Nadzorczej w dniu 20 października 2017 roku. Dokument ten dostępny jest publicznie na stronie internetowej Spółki: www.pcc.rokita.pl w sekcjach: Relacje Inwestorskie, Spółka, a następnie w zakładce: Ład Korporacyjny.

Komitet Audytu wspiera Radę Nadzorczą w wykonywaniu jej statutowych obowiązków kontrolnych i nadzorczych w zakresie: monitorowania procesów sprawozdawczości finansowej w Spółce i jej grupie kapitałowej, monitorowania skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, monitorowania właściwego funkcjonowania systemów identyfikacji i zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, monitorowania niezależności i efektywności audytorów zewnętrznych uprawnionych do badania sprawozdań finansowych Spółki i jej grupy kapitałowej oraz monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej.

Zarząd

Skład

W skład Zarządu Spółki wchodzi od jednej do trzech osób, w tym Prezes Zarządu. Zarząd Spółki powołuje Rada Nadzorczą na okres wspólnej trzyletniej kadencji.

Liczbę członków Zarządu określa Rada Nadzorczą. Członkowie Zarządu mogą być odwołani przez Radę Nadzorczą przed upływem kadencji.

W ciągu 2017 roku nie zaszły zmiany w składzie Zarządu i na 31 grudnia 2017 roku oraz na dzień publikacji raportu rocznego w skład Zarządu Spółki wchodziło:

- Wiesław Klimkowski - Prezes Zarządu,
- Rafał Zdon - Wiceprezes Zarządu.

Sposób działania Zarządu PCC Rokita wraz z jego uprawnieniami reguluje Statut Spółki oraz Regulamin Zarządu Spółki.

Kompetencje Zarządu

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz przed władzami administracyjnymi, sądowymi oraz wobec osób trzecich. Zarząd działa zgodnie ze Statutem Spółki, przepisami Kodeksu Spółek Handlowych oraz regulaminami wewnętrznymi Spółki. Od momentu dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym i tak długo jak akcje Spółki pozostawać będą w tym obrocie, Zarząd działać będzie także na podstawie aktualnie obowiązujących Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA.

Do kompetencji Zarządu należą wszystkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki nie zastrzeżone dla innych organów Spółki przez przepisy prawa lub Statut Spółki. Do szczególnych zadań Zarządu należą między innymi: prowadzenie przedsiębiorstwa Spółki i jego przedstawicielstw w kraju i za granicą, sporządzenie i przedkładanie Radzie Nadzorczej budżetu operacyjnego Spółki na następny rok obrotowy, niezwłoczne powiadamianie Rady Nadzorczej o nadzwyczajnych zmianach sytuacji finansowej i prawnej Spółki lub istotnych naruszeniach umów, których stroną jest Spółka, sporządzanie sprawozdań finansowych Spółki zgodnie z wymogami przepisów ustawy o rachunkowości i sprawozdań z działalności Spółki w roku obrotowym.

Zarząd nie ma szczególnych uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Sposób funkcjonowania Zarządu

Zarząd działa na podstawie uchwalonego przez siebie regulaminu, który zatwierdza Rada Nadzorczą Spółki.

Działalnością Zarządu kieruje jego Prezes. W przypadku Zarządu jednoosobowego jest on upoważniony do składania oświadczeń woli i podpisywania dokumentów w imieniu Spółki

samodzielnie. W przypadku Zarządu wieloosobowego do składania oświadczeń woli i podpisywania w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Członkowie Zarządu kierują poszczególnymi obszarami działalności Spółki w zakresie określonym przez Prezesa Zarządu.

Część czynności dokonywanych przez Zarząd wymaga zgody Rady Nadzorczej, co zostało opisane w części dotyczącej kompetencji Rady Nadzorczej.

Prezes Zarządu zwołuje i kieruje posiedzeniami Zarządu lub upoważnia w tym celu innego członka Zarządu. Posiedzenia Zarządu powinny odbywać się w miarę potrzeb, jednakże nie rzadziej niż raz w miesiącu. Uchwały Zarządu mogą być powzięte, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu oraz przynajmniej połowa członków Zarządu jest obecna na posiedzeniu. Uchwały Zarządu wieloosobowego zapadają większością głosów, przy czym w przypadku równego wyniku głosowania, głos decydujący ma Prezes Zarządu. Głosowanie na posiedzeniach jest jawne, ale każdy z członków Zarządu może wnioskować o głosowanie tajne.

W sporach między Spółką a członkami Zarządu, Spółkę reprezentuje Rada Nadzorczą, którą może reprezentować członek RN, na podstawie upoważnienia udzielonego przez RN albo pełnomocnicy powołani uchwałą Walnego Zgromadzenia.

Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej i Zarządu

System wynagrodzeń stosowany w PCC Rokita jest ściśle powiązany ze strategią Spółki, jej celami krótko- i długoterminowymi, długoterminowymi interesami i wynikami. Odzwierciedla również rozwiązania, które służą unikaniu dyskryminacji z jakichkolwiek przyczyn.

Poziom wynagrodzenia członków zarządu i rady nadzorczej oraz kluczowych menedżerów jest wystarczający dla pozyskania, utrzymania i motywacji osób o kompetencjach niezbędnych dla właściwego kierowania Spółką i sprawowania nad nią nadzoru. Wynagrodzenie jest adekwatne do powierzonego poszczególnym osobom zakresu zadań.

Szczegółowe informacje na temat wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki znajdują się w nodzie nr 2.10.9 sprawozdania finansowego Grupy PCC Rokita. W Spółce w kolejnych okresach mogą również pojawić się potencjalnie należne korzyści dla członków kadry zarządzającej, wynikające z programu motywacyjnego.

W 2017 roku nie zaszły zmiany w polityce wynagrodzeń zarówno członków Rady Nadzorczej jak i Zarządu.

14. OŚWIADCZENIA GRUPY KAPITAŁOWEJ PCC ROKITA ORAZ PCC ROKITA SA NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH ZA ROK 2017

14.1. Istotni interesariusze i zagadnienia niefinansowe

Ochrona środowiska, inwestowanie w zasoby ludzkie, dbałość o relacje z otoczeniem firmy i tworzenie warunków dla zrównoważonego rozwoju ekonomicznego, to istotne dla Grupy Kapitałowej PCC Rokita kwestie, które wpisują się w ramy społecznej odpowiedzialności biznesu.

Podstawowym obszarem działalności operacyjnej Grupy, jest działalność prowadzona przez Jednostkę Dominującą PCC Rokita, generującą około 90% przychodów Grupy w 2017 roku, tj. produkcja i handel wyrobami chemicznymi, wykorzystywanymi przede wszystkim w przemyśle tworzyw sztucznych oraz w segmencie chemii przemysłowej, jak również w przemyśle meblarskim, budowlanym i tekstylnym.

W ramach niniejszych Oświadczeń nie zostały wyszczególnione odrębne punkty widzenia poszczególnych spółek, gdyż Grupa traktowana jest jako całość. W ramach raportowania danych niefinansowych zostały wybrane i zaraportowane te wskaźniki, które są najistotniejsze z punktu widzenia działalności prowadzonej przez Grupę oraz PCC Rokita SA (dalej: Spółka).

Ilekcio w niniejszych oświadczeniach jest mowa o Grupie, opisy obejmują także PCC Rokita. W przypadku, gdy wymieniona jest tylko sama PCC Rokita, dana treść dotyczy wyłącznie Jednostki Dominującej.

Zrównoważony rozwój PCC Rokita i prowadzenie biznesu z poczuciem społecznej odpowiedzialności za podejmowane działania, zostały docenione w roku 2017 i zaowocowały zakwalifikowaniem Spółki do giełdowego indeksu RESPECT Index.



RESPECT Index jest to niezwykle prestiżowe wyróżnienie. Obecnie ten indeks obejmuje jedynie 28 z blisko 500 giełdowych spółek. Celem projektu RESPECT Index jest wskazanie spółek zarządzanych w sposób odpowiedzialny i zrównoważony.

Przynależność Spółki do indeksu potwierdza jej atrakcyjność inwestycyjną, która przejawia się jakością raportowania, poziomem relacji inwestorskich czy ładem informacyjnym. Dzięki uwzględnieniu wśród kryteriów kwalifikacyjnych parametru płynności RESPECT Index, podobnie jak inne indeksy giełdowe, stanowi realną referencję dla profesjonalnych inwestorów. Przy weryfikacji spółek pretendujących do wejścia do RESPECT Index brana jest pod uwagę cena akcji spółki, wypłacana dywidenda oraz pozytywna weryfikacja firmy audytorskiej, przeprowadzona w siedzibie Spółki na podstawie dokumentacji i wywiadu z kluczowymi dla poszczególnych obszarów pracownikami.

Obecnie Inwestorzy biorą pod uwagę nie tylko ekonomiczne czynniki budowania wartości spółki. Światowy trend świadczy o rosnącym znaczeniu w ocenie spółek kwestii środowiskowych, społecznych i zarządczych. Trend ten powoli zbliża się także do Polski. Jednym z potwierdzeń tego trendu jest Rządowy Fundusz Emerytalny Norwegii, który ma obowiązek unikać "inwestycji, które stanowią niedopuszczalne ryzyko, że Fundusz może przyczynić się do nieetycznych aktów lub zaniechań, takich jak pogwałcenie podstawowych zasad humanitarnych, poważne naruszenia praw człowieka, poważna korupcja lub poważne szkody w środowisku."

Obecnie w Europie i na świecie z roku na rok coraz więcej kapitału inwestuje się na podstawie wielowymiarowych analiz. Analizy te, poza oczywistymi wskaźnikami finansowymi, uwzględniają wskaźniki niefinansowe. Inwestorzy tym samym zachęcają korporacje do zwiększania zaangażowania w takie dziedziny jak ekologia, ład korporacyjny, społeczeństwo.

Ponadto PCC Rokita otrzymała nagrodę „Klony”, wręczaną przez Bank Ochrony Środowiska za rozwój biznesu w harmonii ze środowiskiem naturalnym, społeczną wrażliwość i poprawę jakości życia mieszkańców regionów. PCC Rokita została uhonorowana jako jedna z siedmiu instytucji w kategorii "Znaczący efekt ekologiczny". Jest to wyróżnienie za inwestycję umożliwiającą zastąpienie hybrydowej technologii wytwarzania chloru, energooszczędną i ekologiczną technologią membranową, w wyniku czego ograniczona została m.in. emisja dwutlenku węgla, która odpowiada ilości

CO₂ asymilowanej przez 50 tys. ponad 100-letnich drzew.

W celu ustalenia kluczowych informacji niefinansowych, przeprowadzono weryfikację i zdefiniowano istotne obszary niefinansowe, biorąc pod uwagę grupy Interesariuszy, na których Grupa wywiera wpływ i które wywierają wpływ na Grupę.

Kwestie istotności przeprowadzono w oparciu o:

- ankiety i wywiady przeprowadzone z kluczową kadrą kierowniczą,
- ankiety oraz wywiady przeprowadzone z przedstawicielami wybranych interesariuszy Spółki,
- warsztaty z udziałem pracowników,
- analizę procesów operacyjnych i dokumentów oraz priorytetyzację,
- analizę regulacji odnoszących się do działalności Spółki (przepisy prawa powszechnego oraz regulacje wewnętrzne).

Efektom przeprowadzonej weryfikacji jest wskazanie na:

Istotne grupy Interesariuszy:

- A. PRACOWNICY**
- B. KLIENCI**
- C. DOSTAWCY**
- D. INWESTORZY**

14.2. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności

Wśród wskaźników niefinansowych Zarząd określił kluczowe wskaźniki wyników, które są wykorzystywane przez Zarząd przy podejmowaniu decyzji oraz są monitorowane i będą prezentowane w ramach raportowania niefinansowego.

Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności:

	A. EFEKTYWNOŚĆ DZIAŁALNOŚCI: PRZYCHÓD NA PRACOWNIKA	
	2017	2016
PCC Rokita	1 464	1 333
Grupa Kapitałowa PCC Rokita	765	711

Przy wyliczaniu tego wskaźnika uwzględniany jest odpowiednio jednostkowy i skonsolidowany całkowity

- E. LOKALNE SPOŁECZEŃSTWO**
- F. ADMINISTRACJA, W TYM USTAWODAWCA**

Istotne zagadnienia niefinansowe:

A. ŚRODOWISKOWE

Emisje
Wytwarzanie odpadów
Surowce, materiały, energia i woda
Innowacyjne technologie

B. ZAGADNIENIA SPOŁECZNE I PRACOWNICZE:

Bezpieczeństwo i higiena pracy
Warunki zatrudnienia i wynagradzania
Rozwój i edukacja
Partycypacja pracowników w życiu spółki oraz prawo zrzeszania się
Poszanowanie praw człowieka

C. PRODUKT I KLIENT

Jakość i bezpieczeństwo produktu
Troska o klienta i jego satysfakcję
Specjalizacja produktów
Jakość i bezpieczeństwo dostaw surowców i usług

D. PRZECIWDZIAŁANIE KORUPCJI

Na potrzeby raportowania niefinansowego Zarząd Spółki podjął decyzje, iż badanie istotności będzie powtarzane w cyklu rocznym.

przychód za dany rok oraz zatrudnienie w Spółce oraz w Grupie.

B. EFEKTYWNOŚĆ WYKORZYSTANIA ENERGII: CAŁKOWITE ZUŻYCIE ENERGII NA PRZYCHÓD

	2017	2016
PCC Rokita	0,40	0,43
Grupa Kapitałowa PCC Rokita	0,37	0,40

Przy wyliczaniu tego wskaźnika uwzględniane jest odpowiednio zużycie energii elektrycznej w Spółce i Grupie oraz jednostkowy i skonsolidowany całkowity przychód za dany rok.

14.3. Obszar zarządczy

14.3.1. Opis modelu biznesowego i strategicznych kierunków rozwoju

Grupę Kapitałową PCC Rokita tworzy PCC Rokita Spółka Akcyjna (Spółka, Jednostka Dominująca) wraz z 31 spółkami zależnymi. Grupa składa się ze spółek produkcyjnych oraz spółek prowadzących działalność usługową zarówno na potrzeby własne Grupy Kapitałowej, jak i na rynek zewnętrzny.

Spółki wchodzące w skład Grupy PCC Rokita i objęte oświadczeniami o danych niefinansowych to wszystkie spółki zależne prowadzące działalność oraz te, nad którymi PCC Rokita pełni kontrolę.

Tabela 32 Wykaz spółek zależnych objętych niniejszym oświadczeniem o danych niefinansowych

Nazwa podmiotu	Działalność
PCC Rokita SA	produkcja i handel wyrobami chemicznymi
PCC PU Sp. z o.o.	spółka powołana w celu przeprowadzenia inwestycji w instalację polioli poliestrowych i cukrowych oraz systemów poliuretanowych w Brzegu Dolnym, następnie produkcja tych wyrobów. Obecnie trwa proces inwestycyjny
PCC Prodex Sp. z o.o.	produkcja jedno- i dwukomponentowych systemów poliuretanowych, spółka opracowuje również systemy poliuretanowe o specjalnych właściwościach i przeznaczeniu
PCC Apakor Sp. z o.o.	wytwarzanie, naprawy i modernizacje aparatury przemysłowej; świadczenie usług w zakresie kompleksowego wykonawstwa instalacji przemysłowych, głównie dla przemysłu chemicznego, koksowniczego i petrochemicznego
PCC Autochem Sp. z o.o.	obsługa transportowo-spedycyjna krajowego i międzynarodowego obrotu towarowego
Ekologistyka Sp. z o.o.	gospodarowanie odpadami przemysłowymi
Zakład Usługowo-Serwisowy „LabMatic” Sp. z o.o.	świadczenie usług w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, w tym prac mechanicznych, automatyki i opomiarowania przemysłowego, elektryki, nadzoru technicznego oraz doradztwa technicznego
PCC Packaging Sp. z o.o.	spółka powołana w celu produkcji opakowań z tworzyw sztucznych na potrzeby chemii gospodarczej
PCC Therm Sp. z o.o.	spółka powołana w celu stworzenia nowej gamy produktów dla branży budowlanej
Centrum Wspierania Biznesu „Partner” (CWB Partner) Sp. z o.o.	outsourcing funkcji finansowo-kadrowych oraz consulting finansowy i doradztwo personalne
LabAnalityka Sp. z o.o.	świadczenie kompleksowych usług w zakresie badań substancji chemicznych
distripark.com Sp. z o.o.	projekt internetowy o charakterze start-up; spółka specjalizuje się w sprzedaży internetowej szerokiej gamy surowców i wyrobów wykorzystywanych w licznych branżach przemysłu
ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	zarządzania strefą przemysłową GK PCC Rokita, w tym wynajem, dzierżawa oraz sprzedaż nieruchomości i majątku ruchomego, nadzorowanie prac gospodarczych i remontowych, sprzedaż paliw, nadzór nad flotą samochodów osobowych
Chemia-Serwis Sp. z o.o.	działalność usługowa na rzecz PCC Rokita SA w zakresie prac gospodarczych na terenie PCC Rokita
Chemia-Profex Sp. z o.o.	działalność w zakresie pośrednictwa zatrudnienia
LocoChem Sp. z o.o.	usługi remontowe i nadzory budowlane
Pack4Chem Sp. z o.o.	wynajem powierzchni gospodarczych
LogoPort Sp. z o.o.	usługa logistyczna (magazynowanie, transport wewnętrzny)
Aqua Łososiowice Sp. z o.o.*	pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody

*Spółka z dniem 31.12.2017 roku przejęła świadczenie usług poboru, uzdatniania i dostarczania wody pitnej, a wcześniej przed tą datą nie prowadziła działalności.

Podstawowym obszarem działalności operacyjnej Jednostki Dominującej PCC Rokita, która generuje około 90% przychodów Grupy w 2017 roku, jest produkcja i handel wyrobami chemicznymi, wykorzystywanymi przede wszystkim w przemyśle tworzyw sztucznych oraz w segmencie chemii przemysłowej, jak również w przemyśle meblarskim, budowlanym i tekstylnym.

Grupa zajmuje wiodącą pozycję na środkowoeuropejskim rynku w takich grupach produktowych, jak:

- poliole, gdzie Grupa jest jedynym w Polsce i największym w Europie Środkowo-Wschodniej producentem polioli polieterowych, stosowanych w produkcji wyrobów poliuretanowych, wykorzystywanych m.in. w przemyśle meblarskim, budowlanym czy motoryzacyjnym,
- chloropochodne, w grupie, w której wytwarzany przez PCC Rokita chlor jest kluczowym surowcem, stosowanym w produkcji ponad połowy wszystkich wyrobów branży chemicznej, ponadto Spółka jest jedynym w Polsce producentem sody kaustycznej płatkowanej, wytwarzanej w ramach tej grupy.

PCC Rokita jest również liczącym się dostawcą związków fosforopochodnych i naftalenopochodnych. Spółka jest największym w Europie Wschodniej producentem fosforowych uniepalniaczy do pian poliuretanowych i jedynym na kontynencie europejskim producentem plastyfikatorów fosforowych do PVC.

Spółka produkuje również energię elektryczną, energię ciepłą oraz inne media energetyczne. W ramach pozostałej działalności, Spółka prowadzi usługi odprowadzania i oczyszczania ścieków, w tym odbioru ścieków z terenu miasta Brzeg Dolny, a do końca 2017 roku Spółka świadczyła także usługi poboru, uzdatniania i dostarczania wody przemysłowej i pitnej. Począwszy od roku 2018 usługi te zostały wydzielone do spółki zależnej Aqua Łososiowice Sp. z o.o.

Produkcja spółek Grupy ma miejsce w Polsce, głównie na terenie parku przemysłowego w Brzegu Dolnym oraz w Mysłowicach, gdzie znajduje się instalacja spółki zależnej PCC Prodex. Ponadto w Tajlandii ma miejsce produkcja prowadzona przez spółkę IRPC Polyol Co. Ltd, w której PCC Rokita w 2017 roku posiadała 25% udziałów. Po zakupie kolejnych udziałów w 2018 roku i zamknięciu transakcji, Spółka będzie posiadała 50% udziałów w kapitale IRPC Polyol.

Grupa PCC Rokita zamierza budować swoją wartość poprzez zwiększanie poziomu sprzedaży obecnie wytwarzanych wyrobów, przy równoległej dywersyfikacji portfela o nowe, specjalistyczne, wysokomarżowe produkty, jak i wzrost udziału tych produktów w sprzedaży. Cel ten Grupa zamierza

osiągnąć poprzez wzrost mocy produkcyjnych wytwórni i budowę instalacji, a także badania i rozwój w obszarze specjalistycznych produktów oraz ich aplikacji.

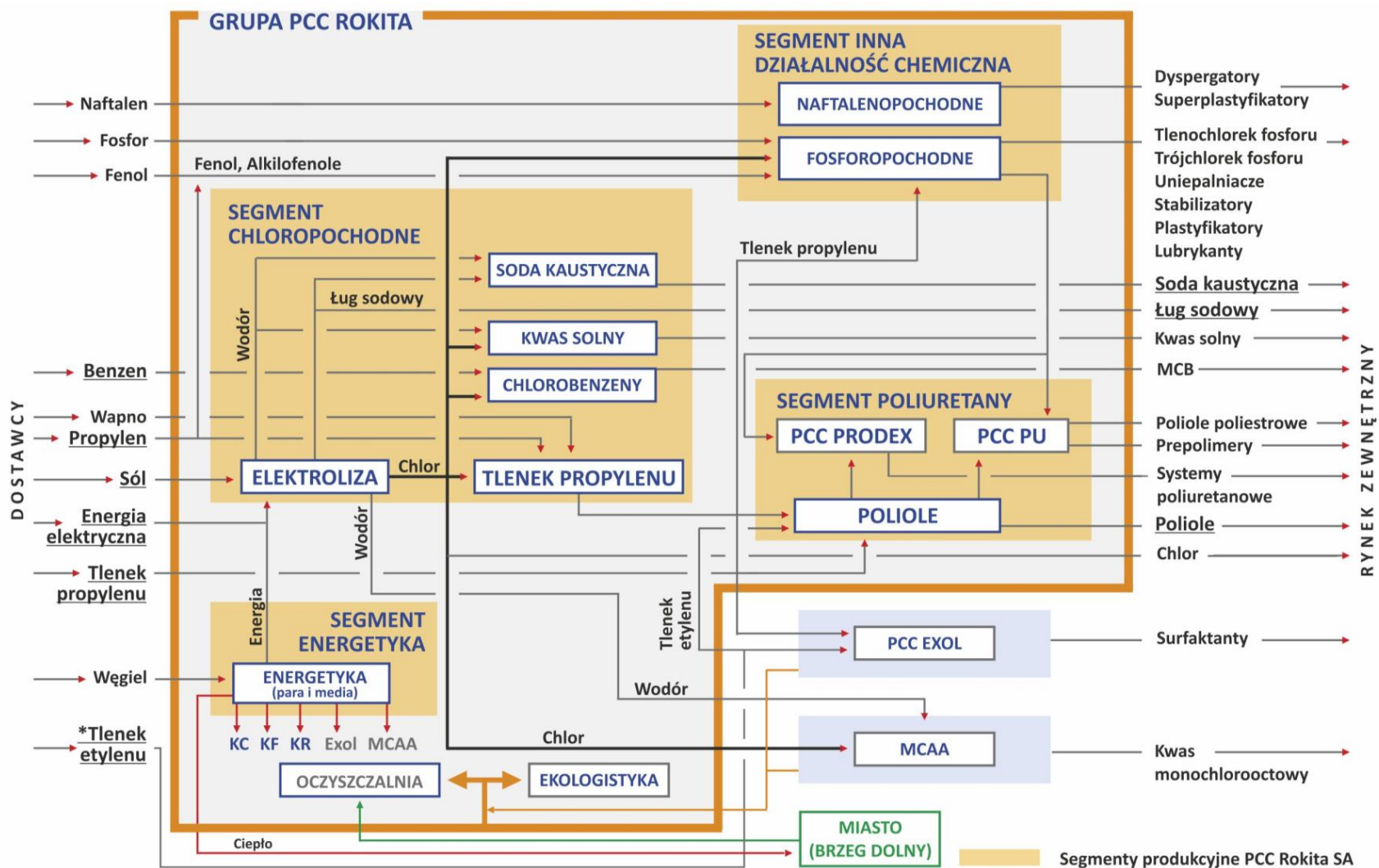
Grupa zamierza zwiększać zdolności produkcyjne i portfel produktów w kolejnych latach, jakkolwiek szczegółowe plany będą rozważane indywidualnie.

Plany rozwoju Grupy w latach 2017-2019 obejmują dalsze, konsekwentne od 2008 roku, zwiększanie udziału wysokomarżowych produktów specjalistycznych w sprzedaży, w tym w szczególności w segmencie Poliuretany. Grupa równolegle rozwija sprzedaż produktów specjalistycznych w segmencie Inna Działalność Chemiczna.

Ponadto założeniem Grupy, jest dalsze wzmocnienie jej konkurencyjności na wysoce rozwiniętym rynku europejskim, na którym jest głównie obecna. Równolegle Grupa zakłada zwiększoną ekspansję na szybko rozwijające się rynki, przede wszystkim azjatyckie, dotychczas obsługiwane w mniejszym stopniu. Grupa skupia się na dalszym rozwoju organicznym oraz nie wyklucza akwizycji.

Grupa uwzględni w swojej długofalowej strategii biznesowej nie tylko aspekty ekonomiczne, ale również środowiskowe, społeczne i etyczne. Celem Grupy PCC Rokita jest zatem dążenie do równowagi pomiędzy ekonomiczną opłacalnością biznesu a szeroko pojętym interesem społecznym i odpowiedzialnym zarządzaniem organizacją.

Rysunek 5 Schemat modelu biznesowego Grupy Kapitałowej PCC Rokita








(*) Tlenek etylenu jest kupowany wspólnie przez PCC EXOL S.A. i PCC Rokita SA. Większość zakupów formalnie dokonywana jest przez PCC EXOL S.A.
 Grupa Kapitałowa **PCC Rokita**
 Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

14.3.2. Ład zarządczy

14.3.2.1. Segmenty sprawozdawcze Grupy PCC Rokita

Na potrzeby sprawozdawcze Grupa Kapitałowa PCC Rokita wyróżnia pięć segmentów:

- Poliuretany 
- Chloropochodne 
- Inna działalność chemiczna 
- Energetyka 
- Pozostała działalność 

W przypadku pierwszych czterech, segment operacyjny jest tożsamy ze sprawozdawczym. Natomiast na potrzeby segmentu Pozostała działalność została dokonana agregacja kilku segmentów operacyjnych. .

Rysunek 6 Segmenty Grupy PCC Rokita według stanu na 8 marca 2018 r.

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	Spółka lub część działalności Jednostki Dominującej zagregowane w danym segmentie sprawozdawczym	Segmenty operacyjne oraz przesłanki podobieństwa charakterystyki ekonomicznej segmentów uwzględnione przy dokonywaniu agregacji
POLIURETANY	Kompleks Polioli w ramach PCC Rokita SA PCC Prodex Sp. z o.o. PCC PU Sp. z o.o. IRPC Polyol	Dla segmentów „Poliuretany”, „Chloropochodne”, „Inna działalność chemiczna” i „Energetyka” nie dokonywano agregacji, gdyż segment operacyjny jest tożsamy ze sprawozdawczym.
CHLOROPOCHODNE	Kompleks Chloru działający w ramach PCC Rokita SA	
INNA DZIAŁALNOŚĆ CHEMICZNA	Kompleks Chemii Fosforu działający w ramach PCC Rokita SA	
ENERGETYKA	Centrum Energetyki działające w ramach PCC Rokita SA	
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	Pozostałe jednostki/ spółki Grupy Kapitałowej: PCC Autochem Sp. z o.o. PCC Apakor Sp. z o.o. Zakład Usługowo-Serwisowy „LabMatic” Sp. z o.o. Ekologistyka Sp. z o.o. PCC Therm Sp. z o.o. PCC Packaging Sp. z o.o. Biuro Ochrony Środowiska działające w ramach PCC Rokita SA Jednostki usługowe Centrum Zarządzania w ramach PCC Rokita SA	
		Agregacji dokonano z uwagi na to, że nie zostały spełnione kryteria wymagające wydzielenia z tej grupy odrębnego dodatkowego segmentu sprawozdawczego.

Poliuretany

Produkty wytwarzane w ramach segmentu Poliuretany to przede wszystkim poliole, stanowiące surowiec do produkcji takich wyrobów jak pianki elastyczne, pianki sztywne, kleje czy elastomery. Ponadto Grupa wytwarza systemy poliuretanowe i prepolimery, które znajdują zastosowanie w wielu dziedzinach techniki i gospodarki, m.in. w przemyśle meblarskim, samochodowym, budownictwie, przemyśle chłodniczym oraz do izolacji przemysłowych.

Chloropochodne

Produkty pochodzące z segmentu Chloropochodne należą do podstawowych surowców chemicznych, które znajdują zastosowanie niemalże we wszystkich gałęziach przemysłu. Są stosowane u wiodących producentów głównie w branżach tworzyw sztucznych, chemicznej, papirniczej czy spożywczej.

Inna działalność chemiczna

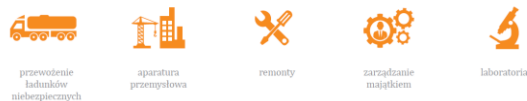
Segment agreguje pozostałe produkty chemiczne, które nie zostały uwzględnione w segmentach Chloropochodne oraz Poliuretany. Segment skupia swoją działalność na produktach chemicznych, które stosowane są w wielu gałęziach przemysłu jako dodatki, poprawiające właściwości finalnych produktów. Do najważniejszych funkcji tych dodatków można zaliczyć działanie uniepalniające, zmiękczające, upłynniające oraz poprawiające inne właściwości fizyko-mechaniczne, a także trwałość produktów gotowych i ich odporność na działanie różnych czynników.

Energetyka

Segment Energetyka prowadzi działalność w zakresie wytwarzania i dystrybucji energii elektrycznej, energii cieplnej, wody odmineralizowanej oraz sprężonego powietrza (głównie na potrzeby Grupy PCC Rokita).

Pozostała działalność

Segment Pozostała działalność obejmuje obszary, których przedmiotem działalności są m.in. usługi w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, gospodarowanie odpadami przemysłowymi, usługi transportowe ładunków niebezpiecznych, usługi w zakresie zarządzania i administracji, ochrony środowiska, zarządzania majątkiem oraz bezpieczeństwa, wykonawstwo i remonty aparatury przemysłowej ze stali i inne.



14.3.2.2. Struktura PCC Rokita

W strukturze PCC Rokita SA wyodrębnione są trzy wyspecjalizowane kompleksy produkcyjne (Polioli, Chloru i Chemii Fosforu). Kompleksy produkcyjne, zarządzane przez Dyrektorów, wraz z pozostałymi jednostkami organizacyjnymi podlegają Zarządowi.

Rysunek 7 Struktura organizacyjna PCC Rokita



14.3.2.3. Systemy zarządzania i system kontroli wewnętrznej

Prowadząc działalność związaną z projektowaniem, produkcją i sprzedażą wyrobów chemii organicznej i nieorganicznej, stanowiących komponenty bądź środki pomocnicze dla wielu branż przemysłu, Grupa w sposób ciągły utrzymuje możliwie najlepszy i powtarzalny standard oferowanych wyrobów chemicznych.

Grupa prowadzi swoją działalność w warunkach zgodności z wymaganiami prawnymi i innymi regulacjami, w tym z wymaganiami środowiskowymi. Stąd też projektowanie, produkcja i sprzedaż dużej ilości specjalistycznych, często unikalnych wyrobów chemicznych przeznaczonych do dalszego przetwarzania wymaga skoordynowanej współpracy wielu służb będących w dyspozycji Spółki.

W tym miejscu doskonale sprawdza się certyfikowany, funkcjonujący nieprzerwanie od 2000 roku w PCC Rokita system zarządzania jakością oraz wdrożony i certyfikowany rok później system zarządzania środowiskowego. Są to dwa systemy, prowadzone obecnie w formie zintegrowanej, dzięki którym

pracownicy świadomi są swoich ról w osiągnięciu celów jakościowych i środowiskowych. Wiedzą oni, że w końcowym efekcie, realizując swoje zadania zgodnie z obowiązującymi na ich stanowiskach pracy procedurami i innymi wewnętrznymi uregulowaniami, dostarczają naszym klientom to, czego dokładnie ci klienci od nas oczekują, działając w warunkach rozsądnego, dopuszczonego prawem korzystania ze środowiska.

Funkcjonujący w PCC Rokita system zarządzania jakością, wspierany przez system zarządzania środowiskowego, dostarcza wielu narzędzi wspomagając realizację celu, jakim jest zabezpieczenie interesów naszych Interesariuszy. Wychodząc na przeciw wymaganiom Interesariuszy PCC Rokita SA wdrożyła w 2016 roku system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy według normy OHSAS 18001, potwierdzając tym samym staranność w ocenie ryzyk i minimalizacji zagrożeń na tworzonych stanowiskach pracy. Ponadto część spółek z Grupy ma wdrożony system zarządzania jakością oraz system zarządzania środowiskiem. Systemy te zostały wdrożone w tych spółkach, w których jest to merytorycznie uzasadnione.

Tabela 33 Wykaz certyfikowanych systemów zarządzania PCC Rokita

Nazwa certyfikowanego systemu zarządzania	Norma ISO
System zarządzania jakością	ISO 9001:2008
System zarządzania środowiskiem	ISO 14001:2004
System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy	OHSAS 18001:2007
System zarządzania energią	ISO 50001:2011
Responsible Care	Ramowy System Zarządzania Responsible Care
Utrzymanie taboru kolejowego	Dyrektywa 2004/49/WE, Rozporządzenie (UE) 445/2011

Tabela 34 Wykaz certyfikowanych systemów zarządzania w Grupie PCC Rokita

Nazwa spółki z Grupy PCC Rokita	ISO 9001:2008	ISO 14001:2004
Zakład Usługowo-Serwisowy LabMatic Sp. z o.o.	x	
LabAnalytika Sp. z o.o.	x	x
PCC Autochem Sp. z o.o.	x	
PCC PU Sp. z o.o.	x	x

Grupa PCC Rokita prowadzi bieżącą kontrolę wewnętrzną we wszystkich procesach zarządzania. Kontrola wewnętrzna w Spółce sprawowana jest w ramach struktury organizacyjnej przez Biuro Zapewnienia Jakości i Biuro Audytu Wewnętrznego, a ponadto przez Zarząd i Kadre Zarządzającą oraz wspierana przez Radę Nadzorczą i Komitet Audytu.

Dodatkowymi elementami wspierającymi system kontroli wewnętrznej w Grupie są wewnętrzne akty normatywne tj. procedury, zarządzenia, regulaminy wewnętrzne, instrukcje stanowiskowe oraz zdefiniowane zakresy obowiązków poszczególnych pracowników. Kompleksowy charakter kontroli wewnętrznej zapewnia zarówno terminowe, jak i transparentne ujawnianie faktów, dotyczących istotnych elementów działalności Spółki.

W związku z faktem, iż część spółek z Grupy posiada certyfikowane systemy, zgodne z normami ISO oraz dodatkowo Spółka system zgodny z Responsible Care, systematycznie, według harmonogramu przeprowadzane są audyty wewnętrzne, które wykonywane są przez kompetentny, powołany zespół audytorów wewnętrznych.

Każdy z zaplanowanych audytów wewnętrznych obejmuje swoim zakresem wymagania wszystkich norm, z uwzględnieniem aspektów środowiskowych (norma ISO 14001, Responsible Care), bezpieczeństwa i higieny pracy (norma OHSAS 18001) oraz aspektów społecznych.

Sporządzany raz w roku harmonogram audytów wewnętrznych, stanowi potwierdzenie zaplanowania poszczególnych audytów wewnętrznych, we wszystkich, głównych działach Spółki, z uwzględnieniem wymagań norm i innych regulacji, ujętych w harmonogramie.

14.3.2.4. Zarządzanie ryzykiem

Działalność Grupy PCC Rokita jest narażona na różne rodzaje ryzyk, takich jak np.: operacyjne, finansowe, biznesowe związane z sytuacją makroekonomiczną, polityczne, prawne, środowiskowe oraz reputacyjne. Zarząd Spółki stale monitoruje wszelkie ryzyka w otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym.

Z uwagi na m.in. szeroki zakres prowadzonej działalności gospodarczej, otoczenie biznesowe, w którym działa Grupa, uwarunkowania techniczne

i technologiczne, skomplikowany i innowacyjny proces produkcyjny, działalność podejmowaną przez konkurencję, a także częste zmiany prawne i konieczność przestrzegania przez Grupę nie tylko ustawodawstwa polskiego ale również unijnego oraz prawa międzynarodowego, szereg działań podejmowanych przez Grupę oraz stosowane mechanizmy zabezpieczające mogą służyć wyłącznie ograniczeniu ryzyka prowadzonej działalności gospodarczej, nie mogą go jednak całkowicie wykluczyć.

Ryzyka są całościowo prezentowane w prospektach emisyjnych Spółki oraz podsumowywane w każdym raporcie rocznym i półrocznym.

Ponadto obowiązująca w PCC Rokita Polityka Zarządzania Ryzykiem wdrożona w PCC Rokita w listopadzie 2017 roku, ma na celu dążenie do zidentyfikowania potencjalnych zdarzeń, które mogą wywrzeć wpływ na działalność Spółki, utrzymywanie zidentyfikowanych ryzyk w ustalonych granicach oraz efektywne zapewnienie realizacji celów Spółki. Polityka ma zastosowanie we wszystkich jednostkach organizacyjnych Spółki i stanowi narzędzie zarządzania Spółką. W 2018 roku Polityka została wdrożona do stosowania we wszystkich spółkach zależnych Grupy, prowadzących działalność.

Organami odpowiedzialnymi za prawidłowy przebieg procesu zarządzania ryzykiem są:

- Zarząd – odpowiada za zarządzanie ryzykiem na poziomie strategicznym,
- Kierujący jednostkami organizacyjnymi – odpowiadają za zarządzanie ryzykiem na poziomie operacyjnym,
- Pełnomocnik Zarządu ds. Zarządzania Ryzykiem.

Wszyscy pozostali pracownicy są zobowiązani znać i przestrzegać Politykę Zarządzania Ryzykiem, a w zakresie swoich kompetencji są zobowiązani do monitorowania poziomu ryzyka w miejscu pracy, informowania przełożonych o wszelkich zdarzeniach, które mogą doprowadzić do negatywnych skutków działalności Spółki, w tym o potencjalnych nowych zagrożeniach lub istotnych zmianach poziomu ryzyka. Do monitorowania ryzyka zobowiązani są kierujący jednostkami organizacyjnymi.

Dodatkowo Spółka, na przełomie roku 2017 i 2018, z udziałem zewnętrznych doradców, przy wykorzystaniu specjalnej metodologii, dokonała ponownie analizy w zakresie oceny i doskonalenia korporacyjnego systemu zarządzania ryzykiem. Przeprowadziła również warsztaty z udziałem kluczowej kadry kierowniczej, w wyniku czego ponownie zidentyfikowane zostały kluczowe dla Zarządu ryzyka, w tym ryzyka związane z ciągłością działania.

Wszystkie ryzyka, wskazane poniżej, zostały szczegółowo przedstawione w dalszej części raportu wraz ze sposobami zarządzania nimi.

Zidentyfikowane ryzyka pracowniczo-społeczne:

- ryzyko utraty kluczowych pracowników,
- ryzyko związane z możliwością wystąpienia pracowniczych sporów zbiorowych,
- ryzyko związane z następstwami wypadków przy pracy i chorób zawodowych,
- ryzyko zakłóceń procesów produkcyjnych lub wystąpienia poważnej awarii przemysłowej,
- ryzyko utraty zaufania klientów,
- ryzyko związane z reformą przepisów dotyczących przetwarzania danych osobowych.

Zidentyfikowane ryzyka środowiskowe:

- ryzyko zakłóceń procesów produkcyjnych lub wystąpienia poważnej awarii przemysłowej,
- ryzyko związane z zaostrzeniem się standardów regulujących kwestie ochrony środowiska oraz programem czystości wody w Odrze.

14.3.2.5. Zarządzanie etyką i prawa człowieka

Etyczne postępowanie wobec wszystkich interesariuszy odgrywa bardzo ważną rolę w systemie wartości Spółki i Grupy. Naruszenie tych zasad jest nie tylko sprzeczne z tymi wartościami, ale również szkodzi reputacji całej organizacji i może mieć poważne konsekwencje prawne.

W Spółce oraz w Grupie funkcjonuje od 2015 roku, zaktualizowany w kwietniu 2017 r., Kodeks Postępowania, który służy kształtowaniu właściwych postaw pracowniczych, a także budowaniu pozytywnych relacji z otoczeniem, w którym funkcjonuje organizacja. Został on wdrożony jako zarządzenie Prezesa Zarządu PCC Rokita, publicznie przekazany do zapoznania się i stosowania pracownikom.

Kodeks definiuje ważne normy postępowania, dotyczące odpowiedzialności korporacyjnej oraz właściwego zachowania w miejscu pracy, którymi mają obowiązek kierować się wszyscy pracownicy, realizując bieżące zadania oraz podejmując

strategiczne decyzje biznesowe. W Kodeksie zostały jasno wyrażone wartości, odnoszące się do uczciwości, transparentności i etycznego postępowania w każdym obszarze działalności. Określono przysługujące pracownikom prawa oraz obowiązki, którym należy sprostać w dążeniu do utrzymania wysokiego poziomu kultury etyki biznesowej. Treść Kodeksu będzie ulegała ewaluacji, zgodnie ze zmianami i rozwojem następującym w Grupie PCC, dostosowując zapisy do nowych uwarunkowań prawnych i społecznych.

Respektowane wartości etyczne obejmują aspekty ujęte w cztery moduły tematyczne:

- **Odpowiedzialność korporacyjna**, obejmująca następujące aspekty: compliance, zarządzanie ryzykiem, konflikt interesów, ład korporacyjny (dotyczy Spółek Giełdowych Grupy PCC), poszanowanie majątku Spółki, komunikacja i reprezentowanie spółki w jej otoczeniu, poszanowanie i wspieranie lokalnych obyczajów i kultur,
- **Relacje biznesowe**, obejmujące następujące aspekty: zapobieganie przekupstwu i korupcji, zasady uczciwej konkurencji, zapewnienie jakości i bezpieczeństwa produktów, postępowanie względem partnerów biznesowych,
- **Posługiwanie się informacjami**, obejmujące następujące aspekty: ochrona własności intelektualnej, prywatność i ochrona danych osobowych, rzetelność informacji finansowej, ochrona i wykorzystywanie informacji poufnych,
- **Prawa człowieka i środowisko naturalne**, obejmujące następujące aspekty: poszanowanie różnorodności, zastraszanie i molestowanie, mobbing w miejscu pracy, stosunek pracy, dobrowolność zatrudnienia, godziwa płaca, korzystanie z pracy dzieci, wolność zrzeszania się i prawo do zbiorowych negocjacji warunków zatrudnienia, poszanowanie jednostki w organizacji, bezpieczeństwo i higiena pracy, dbałość o środowisko.

W ramach wdrożonego Kodeksu Postępowania zostały wprowadzone rozwiązania w zakresie zgłaszania wszelkich wątpliwości etycznych lub przypadków naruszenia i łamania określonych zasad, norm prawnych lub innych obowiązujących procedur przez jakąkolwiek osobę w niej zatrudnioną, bądź z nią współpracującą. Postępowanie ze zgłoszeniem obejmuje etapy oparte na:

- otwartej rozmowie Rzecznika Etyki z osobą zgłaszającą problem,
- sprawdzeniu okoliczności zdarzenia (przy zachowaniu zasad poufności),
- rozwiązaniu sprawy i przekazaniu informacji zwrotnej osobie zgłaszającej.

W ramach komunikacji w obszarze informowania o naruszeniach m.in. praw człowieka, powołano zespół Rzeczników Etyki, którego podstawowym zadaniem jest rozstrzyganie sporów i udzielanie wyjaśnień w odniesieniu do zapisów Kodeksu Postępowania, ich możliwych interpretacji i ewentualnych niejasności.

Każdy pracownik posiada prawo zgłoszenia do Rzecznika Etyki prośby o pomoc lub poradę, gdy stwierdzi, że dzieje się coś niezgodnego z przyjętymi normami etycznymi i społecznymi.

Każde zgłoszenie objęte jest poufnością. W toku postępowania wyjaśniającego, dane osobowe zgłaszającego mogą być na jego prośbę utajnione. Mimo obowiązującej zasady utajniania danych osobowych, osoba dokonująca zgłoszenia, działając w dobrej wierze, nie musi ukrywać swojej tożsamości. Kwestia anonimowości pozostawiona jest jednak w gestii pracowników. Ważną zasadę pełni również gwarancja braku jakichkolwiek działań odwetowych względem osób, które zgłaszają problemy związane z łamaniem praw człowieka, czy naruszaniem zasad kultury etycznej w Spółce. Na życzenie osoby zgłaszającej, Rzecznik Etyki przedstawia rozwiązanie sprawy w formie pisemnej.

W przypadkach wskazujących na naruszenia przepisów prawa, Rzecznik Etyki informuje Zarząd Spółki o stwierdzonych nieprawidłowościach lub ich braku. W przypadkach wskazujących łamanie zasad Kodeksu Postępowania, Rzecznik Etyki informuje Zarząd Spółki o stwierdzonych nieprawidłowościach lub ich braku. Osoba dokonująca zgłoszenia ma wgląd w wyniki przeprowadzonego postępowania.

W przypadkach stwierdzenia naruszeń zasad zawartych w Kodeksie Postępowania, mogą zostać zastosowane, pojedynczo lub łącznie, zobowiązania do naprawienia moralnych szkód wyrządzonych pokrzywdzonemu, rozmowy dyscyplinujące z przełożonym i udzielenie upomnienia ustnego, pisemne upomnienia oraz inne konsekwencje w zależności od rodzaju sytuacji.

Ponadto w 2017 roku wdrożono i opublikowano Kodeks Postępowania Etycznego Dostawców, stanowiący fundament, na którym budowane są relacje oparte na zaufaniu, uczciwości, poszanowaniu praw człowieka i przestrzeganiu prawa. PCC Rokita będąc zorientowana na świadome przestrzeganie standardów społecznych, ekologicznych i etycznych promuje wprowadzanie powyższych standardów nie tylko wśród pracowników, ale również wśród pozostałych interesariuszy. W związku z tym PCC Rokita dokłada wszelkich starań, by prowadzić działalność z poszanowaniem praw jednostki oraz przepisów dotyczących ochrony środowiska. Spółka preferuje współpracę z Dostawcami, którzy utrzymują równie wysokie standardy etyczne.

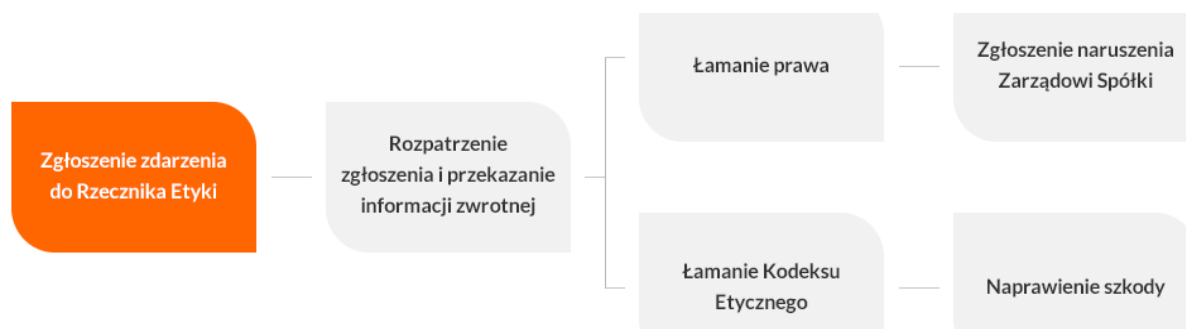
Kodeks ten opiera się na 3 podstawowych filarach:

- uczciwości i transparentności w prowadzeniu biznesu,
- bezpieczeństwie, ochronie zdrowia i środowiska,
- prawach człowieka.

Kodeks Postępowania Etycznego Dostawców opisuje minimalne standardy w zakresie etyki i zrównoważonego rozwoju. Ma na celu promowanie i implementowanie wartości etycznych w łańcuchu dostaw, zwłaszcza w przypadku zakupu surowców, ale też materiałów czy usług. Pomaga realizacji założeń międzynarodowych standardów i wytycznych, do których należą:

- Agenda ONZ na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju 2030,
- Powszechna Deklaracja Praw Człowieka,
- Konwencje Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP),
- Program Responsible & Care,
- Karta Różnorodności.

Rysunek 8 Schemat zgłaszania skarg do Rzecznika Etyki



PCC Rokita jest zorientowana na świadome przestrzeganie standardów społecznych, ekologicznych i etycznych. Jej misją w tym zakresie, jest propagowanie tych standardów nie tylko wśród jej pracowników. Spółka oczekuje od swoich interesariuszy, poszanowania wartości przedstawionych w niniejszym Kodeksie. Respektowanie zasad w nim określonych, stanowi ważne kryterium doboru i kwalifikacji Dostawców.

W 2017 roku, odpowiednio w maju i czerwcu, do Ogólnych warunków sprzedaży oraz Ogólnych warunków zakupu i zamówień dotyczących materiałów technicznych zostały wprowadzone klauzule etyczne. Są one zgodne z Kodeksem Postępowania Etycznego Dostawców. Dodatkowo zostały rozszerzone o oświadczenie dostawcy/kupującego, że prowadzi swoją działalność w sposób w pełni odpowiedzialny za skutki swojego postępowania oraz stosuje jednolite standardy zarówno w ocenie etycznego postępowania pracowników i osób trzecich, poszanowania praw człowieka, przestrzegania praw pracowniczych jak i w obszarze poszanowania środowiska naturalnego.

W 2017 roku PCC Rokita przyjęła i opublikowała Politykę Społecznej Odpowiedzialności Biznesu i Zrównoważonego Rozwoju, która propaguje wśród wszystkich interesariuszy działania na rzecz równowagi pomiędzy ekonomiczną opłacalnością biznesu a szeroko pojętym interesem społecznym i odpowiedzialnym zarządzaniem organizacją.

W ramach edukacji w obszarze etyki, przeprowadzane są szkolenia e-learningowe. W 2017 roku, w okresie od września do listopada, zostało przeprowadzone szkolenie skierowane do ponad połowy pracowników PCC Rokita.

Spółka wykonuje etyczne audyty wewnętrzne na prośbę odbiorcy, a raporty wraz z wynikami wysyłane są do klienta. W 2017 roku został przeprowadzony jeden taki audyt. Spółka dotychczas nie przeprowadzała audytów etycznych u dostawców. Należy jednak mieć na uwadze, że dostawcami kluczowych surowców, materiałów i usług są międzynarodowe koncerny o wysokim poziomie kultury w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu (np. PKN Orlen, PGE czy BASF), stąd Spółka ma podstawy, nawet bez dokonywania audytów u dostawców, aby postrzegać tych dostawców jako podmioty przestrzegające zasad etycznych. Spółka nie wyklucza takich audytów w przyszłości.

W ramach zapobiegania naruszeniom standardów etycznych, Spółka przeprowadza szkolenia z zakresu regulacji związanych z obszarem ładu zarządczego, posiada systemy weryfikacji dokumentów przed ich podpisaniem oraz korzysta z bieżącego doradztwa prawników wewnętrznych, jak i zewnętrznych. Spółka dba, aby zatrudniana kadra miała wysokie kwalifikacje oraz zaawansowaną wiedzę w obszarach sobie właściwych.



Brzeg Dolny, fot. K. Konieczny

14.4. Obszar środowiskowy

PCC Rokita SA, jako jeden z wiodących producentów wyrobów chemicznych, stosując nowoczesne technologie i opierając się o zasadę zrównoważonego rozwoju, stale podejmuje działania w trosce o środowisko naturalne. W strategii firmy działalność proekologiczna jest elementem misji przedsiębiorstwa:

"Jesteśmy po to, aby naszymi produktami chemicznymi zaspokajać wymagania klientów, dbając przy tym o środowisko naturalne".

PCC Rokita czując się odpowiedzialna za stan środowiska naturalnego, działa zgodnie z polskim i unijnym prawodawstwem, a poprzez realizowane zadania oraz inwestycje stale doskonali swoją działalność w obszarze ochrony środowiska.

W związku z powyższym Spółka posiada odpowiednie zezwolenia na korzystanie ze środowiska naturalnego, przestrzega określonych przepisami prawa standardów korzystania ze środowiska (w tym wymagań Dyrektywy IPPC i Dyrektywy IED oraz konkluzji BAT), dotyczących w szczególności emisji substancji do powietrza, prowadzenia gospodarki wodno-ściekowej i gospodarowania wytworzonymi odpadami. Spółka wdrożyła system zarządzania środowiskowego zgodnie z normą ISO 14001:2004 oraz system zarządzania energią w zgodzie z normą ISO 50001 i skutecznie je realizuje.

Spółka zapewnia również odpowiedni poziom ochrony środowiska i ratownictwa chemicznego na wypadek awarii.

Ponadto w ramach przyjętej Polityki Środowiskowej, PCC Rokita zorientowana jest na ciągłe doskonalenie Systemu Zarządzania Środowiskowego.

PCC Rokita jest sygnatariuszem programu "Odpowiedzialność i Troska" (Responsible Care). Program ten ma na celu dobrowolne działanie światowego przemysłu chemicznego na rzecz ekologii oraz podporządkowanie się przepisom dotyczącym jakości wyrobów i ograniczenie emisji substancji szkodliwych. PCC Rokita SA w ramach programu realizuje szereg przedsięwzięć w takich obszarach jak: bezpieczeństwo stanowiskowe, ochrona zdrowia i profilaktyka, bezpieczeństwo procesowe, ochrona środowiska, zarządzanie produktem, dystrybucja oraz przygotowanie do sytuacji awaryjnych. PCC Rokita w związku z realizacją Programu monitoruje i podaje do publicznej wiadomości szczegółowe wskaźniki dotyczące: bezpieczeństwa, środowiska, zużycia surowców oraz wypadków w transporcie.

14.4.1. Oddziaływanie bezpośrednie i pośrednie: surowce i materiały

Strategicznymi surowcami do produkcji polioli polieterowych są tlenek propylenu oraz tlenek etylenu.

Tlenek propylenu w większości zapewnia produkcja własna z Kompleksu Chloru. Pozostała część dostarczana jest przez dostawców zewnętrznych.

Produkcja tlenku propylenu wymaga zakupu propylenu, który jest dostarczany przez kilku doświadczonych dostawców, w tym jednego wiodącego Ruhr Petrol GmbH z siedzibą w Hamburgu.

Tlenek etylenu niemal w całości dostarczany jest przez spółkę z Grupy PCC, PCC EXOL S.A., z którą PCC Rokita ma podpisaną wieloletnią umowę. Spółki PCC EXOL S.A. i PCC Rokita prowadzą de facto wspólne zakupy tego surowca od PKN Orlen, przy czym formalnie nabywcą jest PCC EXOL S.A.

Głównymi surowcami do produkcji chloroalkaliów jest energia elektryczna i ciepła oraz sól.

Sól jest dostarczana w większości przez esco - european salt company GmbH&Co. KG z siedzibą w Niemczech.

Energia elektryczna z zewnątrz jest dostarczana w całości przez PGE Obrót S.A. Pozostała część energii elektrycznej i ciepłej pochodzi z produkcji własnej PCC Rokita. Dodatkowo kwestie związane z energią elektryczną i jej oddziaływaniem bezpośrednim i pośrednim, opisane zostały w punkcie poniżej o oddziaływaniu bezpośrednim i pośrednim paliw i energii.

Współpraca z głównymi dostawcami surowców strategicznych oparta jest na zasadzie wieloletnich umów handlowych. Główni dostawcy to międzynarodowe koncerny o wysokim poziomie kultury w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu (np. PKN Orlen, PGE czy BASF), stąd Spółka ma podstawy, aby m.in. zgodnie z publicznymi deklaracjami tych dostawców, postrzegać ich jako podmioty przestrzegające zasad związanych z zrównoważonym korzystaniem ze środowiska.

14.4.2. Oddziaływanie bezpośrednie i pośrednie: paliwa i energia

PCC Rokita prowadzi działalność produkcyjną związaną z energochłonnymi procesami, charakteryzującymi się znaczącym zużyciem energii elektrycznej, w szczególności w zakresie instalacji elektrolizy do produkcji chloru. Spółka zużywa także węgiel jako paliwo do wytworzenia energii

elektrycznej i ciepłej w ramach produkcji własnej. W ramach doskonalenia i racjonalizacji zarządzania zużyciem energii i paliw, PCC Rokita SA w okresie wrzesień 2016 r. – czerwiec 2017 r. wdrożyła System Zarządzania Energią ISO 50001. Wdrożenie systemu zostało potwierdzone uzyskaniem certyfikatu.

PCC Rokita realizuje działania w zakresie monitorowania zużycia energii, zdefiniowania znaczących, energochłonnych obszarów wykorzystania energii oraz ich identyfikacji w celu poprawy efektywności energetycznej w oparciu o założenia Polityki Energetycznej. Zgodnie z tym dokumentem, podstawowymi celami wdrożenia systemu zarządzania energią ISO 50001 w Spółce była optymalizacja wyników energetycznych związanych z wykorzystaniem paliw oraz innych mediów energetycznych, w tym pary wodnej, energii elektrycznej, sprężonego powietrza, azotu, wodoru oraz paliw: gazu ziemnego, oleju opałowego i węgla kamiennego.

PCC Rokita przeprowadziła szczegółową analizę wykorzystania i zużycia energii, identyfikację obszarów znaczącego wykorzystania energii oraz działań doskonalących wyniki energetyczne wraz z ich priorytetami. Media energetyczne zweryfikowano pod kątem:

- oceny przeszłego i teraźniejszego wykorzystania oraz zużycia danego medium,
- identyfikacji obiektów, wyposażenia, systemów, procesów i personelu mającego znaczący wpływ na wykorzystanie i zużycie danego medium,
- zmiennych wpływających na wykorzystanie mediów,
- oceny przyszłego wykorzystania i zużycia mediów,
- identyfikacji priorytetów i możliwości poprawy wyników energetycznych,
- wymagań prawnych i innych,
- wskaźników wyniku energetycznego (monitorowanie i mierzenie),
- energii bazowej.

Spółka identyfikuje wskaźniki energetyczne odpowiednie dla zarządzania energią. Zestaw wskaźników energetycznych jest aktualizowany na bieżąco oraz poddawany przeglądowi nie rzadziej niż raz w roku. Przy ustalaniu wskaźników energetycznych PCC Rokita korzysta z różnych źródeł informacji, w tym:

- opisu i parametrów odnoszących się do stosowanej technologii, urządzeń, instalacji i obiektów,
- wyników pomiarów i danych w stosowanych programach oraz systemach komputerowych,

- wyników przeglądów energetycznych oraz audytów efektywności energetycznej,
- wniosków z audytów wewnętrznych i przeglądów zarządzania wykonywanych w ramach Systemu Zarządzania Energią ISO 50001.

Energia cieplna w PCC Rokita jest pozyskiwana z węgla.

14.4.3. Oddziaływanie bezpośrednie i pośrednie: woda

PCC Rokita posiada pozwolenia wodnoprawne na szczególne korzystanie z wód, przede wszystkim na pobór wód powierzchniowych z rzeki Odry na potrzeby technologiczne i chłodnicze zakładu PCC Rokita w Brzegu Dolnym. Do końca 2017 roku Spółka posiadała pozwolenia na pobór wód podziemnych w związku z zaopatrywaniem zakładu i okolicznej ludności w wodę. Od 2018 roku jest to przedmiotem działalności spółki zależnej Aqua Łososiowice.

Podstawowym źródłem zaopatrzenia PCC Rokita w wodę technologiczną jest woda powierzchniowa, ujmowana z rzeki Odry trzema ujęciami. Woda powierzchniowa, tzw. przemysłowa, wykorzystywana jest jako woda technologiczna i chłodnicza. Pobór wody powierzchniowej z rzeki Odry do celów technologicznych nie ma wpływu na jakość wody w rzece Odrze oraz nie wpływa na zasoby ani na jakość wód podziemnych. Woda chłodnicza zawracana jest do obiegu wód chłodniczych Spółki, pozostała część wód, po wykorzystaniu, stanowi ściek. Woda powierzchniowa pobierana z cieku Jodłówka służy do produkcji wody demineralizowanej wykorzystywanej w zakładowej elektrociepłowni oraz w innych instalacjach PCC Rokita SA, spółek Grupy Kapitałowej oraz przez pozostałe podmioty działające na tym terenie.

Pobór wody podziemnej i powierzchniowej dotyczy wyłącznie Spółki PCC Rokita.

14.4.4. Oddziaływanie bezpośrednie i pośrednie: bioróżnorodność

Wpływ zakładu na bioróżnorodność jest pośredni i odbywa się poprzez korzystanie z surowców naturalnych oraz wprowadzanie zanieczyszczeń w postaci zużytych wód, odpadów oraz gazów i hałasu.

Zakład stosuje szereg działań ograniczających jego wpływ na środowisko już na etapie projektowania nowych inwestycji. Preferowane są rozwiązania ograniczające zapotrzebowanie na wodę, produkcję ścieków, odpadów oraz hałas i emisję do powietrza. Na etapie eksploatacji Spółka przywiązuje dużą uwagę do ograniczenia wpływu procesów produkcyjnych na otoczenie. Prowadzone są szkolenia pracowników i kierujących jednostkami, zwracana jest uwaga na problemy związane ze środowiskiem i wprowadzane

są usprawnienia. Jednostki produkcyjne, oprócz kontroli organów zewnętrznych, są także okresowo audytowane przez pracowników odpowiedzialnych za ochronę środowiska.

PCC Rokita zwraca szczególną uwagę na marnotrawienie wody, odpowiednie postępowanie z odpadami oraz monitorowanie wycieków. Spółka dąży do ciągłej poprawy efektów swojej działalności nie tylko w granicach narzuconych przez prawo, lecz także ciągłego doskonalenia procesów produkcyjnych, tak by zwiększanie produkcji i rozszerzanie portfolio oferowanych produktów nie pociągały za sobą zwiększonego zapotrzebowania na surowce naturalne. Służby odpowiedzialne za gospodarkę wodno-ściekową na bieżąco monitorują jakość ścieków dopływających do urządzeń oczyszczających i tak sterują procesem oczyszczania, by w możliwie największym stopniu ograniczać ilość zanieczyszczeń. Zrzut ścieków do wód rzeki Odry nie ma znaczącego negatywnego wpływu na jakość wód, a co za tym idzie na stan siedlisk przyrodniczych. Ponadto pobór wód nie stanowi zagrożenia dla stanu ilościowego wód rzek i cieków.

Tabela 35 Emisje bezpośrednie gazów cieplarnianych

		PCC Rokita	
		2017	2016
Jednostki wytwórcze	Substancje emitowane [w tonach]	Emisja całkowita	Emisja całkowita
Elektrociepłownia	CO ₂	208 349	182 567

Emisje bezpośrednie do atmosfery występują głównie w PCC Rokita. W pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej emisja bezpośrednia do atmosfery jest marginalna. W związku z czym emisje bezpośrednie zanieczyszczeń do atmosfery, w tym emisja gazów cieplarnianych zostały przedstawione wyłącznie dla Spółki PCC Rokita.

Emisja bezpośrednia jest mierzona zgodnie z obowiązującymi normami i posiadanymi pozwoleniami.

Emisje pośrednie są identyfikowane na podstawie ilości zużytej energii elektrycznej na poszczególnych wydziałach produkcyjnych. Ładunek zanieczyszczeń wyemitowanych na skutek zużycia energii elektrycznej został obliczony na podstawie wskaźników przygotowanych przez Krajowy Ośrodek Bilansowania i Zarządzania Emisjami.

Spółka ogranicza emisje bezpośrednie do atmosfery poprzez montaż nowych urządzeń oczyszczających m.in. na elektrociepłowni. W trakcie przystosowywania do nowych standardów emisyjnych wymieniono elektrofiltr i dodano dwa nowe by ograniczyć emisję pyłów. Ograniczono również emisję SO₂ poprzez modernizację instalacji odsiarczania spalin wraz z budową nowego komina. Dzięki instalacji

Dodatkowo w trakcie prowadzonych inwestycji na terenie zakładu w uzasadnionych przypadkach usuwane są drzewa, jednak w miejsce wyciętych drzew przeprowadzane są nasadzenia kompensacyjne. Dobór miejsc nasadzeń oraz ich liczby i gatunków drzew jest ustalany wspólnie z lokalnymi organami ochrony środowiska.

W okolicach zakładów PCC Rokita mamy do czynienia z obszarem chronionym NATURA 2000, PLB020008, obejmującym lasy łąkowe, jesionowe i wiązowe.

14.4.5. Oddziaływania bezpośrednie i pośrednie: emisje do atmosfery

Prowadzona działalność wiąże się z bezpośrednimi i pośrednimi emisjami do atmosfery. Do emisji bezpośrednich zaliczają się emisje gazów z procesów produkcyjnych. Do emisji pośrednich zaliczamy emisje wynikające ze zużycia energii elektrycznej i ciepłej, emitowanej przez producenta tych mediów.

układu odazotowania spalin w technologii SNCR znacznie ograniczono emisję NO_x. Inwestycje te umożliwią spełnienie nowych norm emisyjnych wprowadzonych przez konkluzję BAT dot. dużych obiektów energetycznego spalania.

Wprowadzenie normy zarządzania energią ISO 50001 pozwoliło zinwentaryzować obszary znaczącego zużycia energii na poszczególnych wydziałach produkcyjnych, określić zużycia poszczególnych nośników energii i na tej podstawie planować działania ograniczające energochłonność produkcji. Ograniczanie zużycia energii elektrycznej i pary pozwala na stopniowe ograniczanie emisji pośredniej.

Wykorzystanie wodoru, będącego produktem elektrolizy solanki na wydziale produkcji chloru i ługu sodowego, do zasilania pieca wykorzystywanego do produkcji sody kaustycznej, ogranicza emisję CO₂.

W 2016 roku Spółka zużyła 17 903 tys. m³ wodoru do produkcji sody kaustycznej nie spalając w zamian gazu ziemnego, dzięki temu nie zostało wyemitowane 10 367 ton CO₂. Natomiast w 2017 roku Spółka wykorzystwała 21 867 tys. m³ wodoru, co ograniczyło bezpośrednią emisję dwutlenku węgla o 12 723 ton.

14.4.6. Oddziaływanie bezpośrednie i pośrednie: odpady i ścieki

PCC Rokita SA posiada pozwolenie wodnoprawne na szczególne korzystanie z wód, tj. wprowadzanie do rzeki Odry ścieków komunalnych oczyszczonych na mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków.

Korzystanie z wód polega na odprowadzaniu oczyszczonych ścieków komunalnych z Centralnej Oczyszczalni Ścieków PCC Rokita do rzeki Odry. Wprowadzanie ścieków do wód, zgodnie z Prawem wodnym, stanowi szczególne korzystanie z wód. Do Centralnej Oczyszczalni Ścieków dopływają wspólnie połączone wszystkie ścieki przemysłowe z instalacji Grupy Kapitałowej PCC, instalacji innych podmiotów usytuowanych na terenie strefy przemysłowej PCC Rokita, zanieczyszczone wody potoku Lutynia oraz ścieki komunalne z obszaru Gminy Brzeg Dolny, stanowiące po połączeniu ścieki komunalne. Ilość ścieków mierzona jest na bieżąco.

PCC Rokita zrezygnowała z publikacji wskaźnika emisji ścieków na jednostkę przychodu. Wg Spółki wskaźnikiem, który obrazuje sposób gospodarowania ściekami jest redukcja związków organicznych wyrażona wskaźnikiem ChZT (chemiczne zapotrzebowanie tlenu). W 2017 roku wskaźnik redukcji wyniósł 89%, natomiast w 2016 roku 84%. Wartości te są znacznie lepsze od minimalnego poziomu redukcji, wynoszącego 75%, określonego w Rozporządzeniu Ministra Środowiska w sprawie warunków, jakie należy spełnić przy wprowadzaniu ścieków do wód lub do ziemi oraz w sprawie substancji szczególnie szkodliwych dla środowiska wodnego.

W celu zapobiegania powstawaniu odpadów i ograniczania ich ilości, co jest korzystne zarówno ze względów ochrony środowiska jak również ekonomicznych, eksploatacja instalacji PCC Rokita odbywa się z zachowaniem poniższych zasad:

- utrzymywanie reżimu technologicznego,
- optymalizacja gospodarki surowcowo-materiałowej,
- stosowanie materiałów pomocniczych wyłącznie w ilościach niezbędnych do utrzymania instalacji w sprawności,
- prowadzenie regularnych przeglądów serwisowych urządzeń,
- przeprowadzanie systematycznych szkoleń w zakresie gospodarki odpadami.

Wytworzone odpady są zagospodarowywane w oparciu o hierarchię postępowania z odpadami.

14.4.7. Pozostałe aspekty oddziaływania na środowisko

Działalność Spółki wiąże się również z emisją hałasu i promieniowaniem elektromagnetycznym. Jednak wpływ tych rodzajów oddziaływania na środowisko jest niewielki i nie przekracza dopuszczalnych wartości.

W wyniku procesów prowadzonych w Centralnej Oczyszczalni Ścieków w okresie letnim w roku 2016 odnotowano zwiększoną emisję odorów, która stanowiła uciążliwość zapachową dla mieszkańców. Spółka w związku z wykonanym przeglądem ekologicznym, podjęła w roku 2017 szereg działań mających na celu zapobieganie i ograniczanie uciążliwości odorowych z ww. oczyszczalni ścieków, w tym m.in. montaż bariery antyodorowej, hermetyzacja zbiorników i montaż filtrów, montaż wokół oczyszczalni czujników siarkowodoru i amoniaku w powietrzu. Dodatkowo wprowadzono zmiany operacyjne w eksploatacji oczyszczalni i system zarządzania komorami awaryjnymi i zbiornikami.

W 2017 r. jak i w 2016 r. nie wystąpiły awarie lub zdarzenia, które skutkowałyby skażeniem środowiska.

W 2017 r. jak i w 2016 r. nie wystąpiły potencjalne naruszenia przepisów ochrony środowiska, które skutkowałyby wszczętymi postępowaniami administracyjnymi.

W 2017 r. jak i w 2016 r. na Spółkę nie nałożono kar wynikających z naruszenia przepisów ochrony środowiska.



Dolina Odry, fot. Krzysztof Konieczny

14.4.8. Ryzyka związane z obszarem środowiska

Ryzyko zakłóceń procesów produkcyjnych lub wystąpienia poważnej awarii przemysłowej

Działalność produkcyjna PCC Rokita SA i innych spółek produkcyjnych wchodzących w skład Grupy w obszarze procesów syntezy chemicznej związana jest z magazynowaniem i stosowaniem substancji o właściwościach palnych, wybuchowych, toksycznych, żrących i niebezpiecznych dla środowiska. W związku z tym mogą stwarzać zagrożenie dla środowiska naturalnego, zdrowia oraz życia pracowników spółek, a także mieszkańców pobliskich miejscowości. Zgodnie z przepisami ustawy Prawo ochrony środowiska, spółki Grupy mogą być zaliczone do zakładów stwarzających zagrożenie wystąpienia poważnej awarii przemysłowej będąc zakładem o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowych. Zakłócenia procesów produkcyjnych mogą nastąpić w wyniku szeregu zdarzeń niezależnych od spółek, w tym problemów z dostawami surowców i mediów, a także wystąpienia takich zdarzeń jak katastrofy naturalne, strajki czy ataki terrorystyczne.

Wszystkie uszkodzenia obiektów Spółki skutkujące krótkoterminowymi lub długotrwałymi przerwami w działalności z powodu konieczności przeprowadzenia napraw lub likwidacji skutków mogą wywrzeć niekorzystny wpływ na działalność spółek Grupy PCC Rokita. Innym czynnikiem związanym ze specyfiką działalności Grupy w obszarze niebezpiecznych dla środowiska i ludzi substancji chemicznych, który może negatywnie wpływać na sytuację finansową Grupy, jest ryzyko wystąpienia wypadku przy pracy oraz chorób zawodowych u pracowników.

W spółkach Grupy funkcjonuje system bezpieczeństwa obejmujący wszystkie poziomy organizacyjne i procesy technologiczne. System bezpieczeństwa funkcjonuje jako system zarządzania, który jest zgodny z obowiązującymi w tym zakresie regulacjami, tj. ustawą Prawo ochrony środowiska oraz Dyrektywą Rady Unii Europejskiej Parlamentu Europejskiego i Rady 2012/18/UE z dnia 4 lipca 2012 r. w sprawie kontroli zagrożeń poważnymi awariami związanymi z substancjami niebezpiecznymi, zmieniająca, a następnie uchylająca dyrektywę Rady 96/82/WE (tzw. Dyrektywą SEVESO III) oraz jest spójny z przyjętymi w Spółce systemami zarządzania jakością, środowiskiem i energią.

PCC Rokita jako odpowiedzialny podmiot w zakresie bezpieczeństwa pozyskała certyfikat na zgodność z normą OHSAS 18001, która stanowi potwierdzenie zaangażowania Spółki w utrzymywanie i ciągłą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz podnosi standardy pracy wszystkich pracowników Spółki oraz pracowników Spółek zewnętrznych, wykonujących pracę na jej terenie.

Ryzyko związane z zaostrzeniem się standardów regulujących kwestie ochrony środowiska oraz programem czystości wody w Odrze

Działalność gospodarcza Grupy PCC Rokita jest działalnością uciążliwą i mogącą wywierać negatywny wpływ na środowisko naturalne. W związku z powyższym spółki Grupy muszą posiadać odpowiednie zezwolenia oraz pozwolenia na korzystanie ze środowiska naturalnego, przestrzegać określonych przepisami prawa standardów korzystania ze środowiska dotyczących w

szczegółności emisji substancji do powietrza, prowadzenia gospodarki wodno-ściekowej i gospodarowania wytworzonymi odpadami. Grupa Kapitałowa PCC Rokita musi również zapewnić odpowiedni poziom ochrony środowiska i ratownictwa chemicznego na wypadek awarii. Jednak w związku z ciągłym zaostrzaniem przepisów środowiskowych, nie można wykluczyć w przyszłości kolejnych zmian legislacyjnych, które w konsekwencji mogą prowadzić do konieczności poniesienia określonych nakładów inwestycyjnych, a tym samym może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy PCC Rokita i Spółki.

Dlatego też Grupa PCC Rokita w sposób ciągły udoskonala prowadzone procesy technologiczne i instalacje oraz inwestuje w najnowocześniejsze technologie.

Głównym źródłem zaopatrzenia Grupy w wodę przemysłową jak i odbiornikiem ścieków oczyszczonych w oczyszczalni Spółki jest rzeka Odra. Wymagania co do jakości wody w Odrze ustalone są w Planie Gospodarowania Wodami na obszarze dorzecza Odry (PGW), który ustala cele środowiskowe dla poszczególnych odcinków Odry i wód jej dorzecza a także zależą od wymagań określonych w ustawie z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne i aktach wykonawczych do niej. PGW są aktualizowane co 6 lat. Zgodnie z ostatnią aktualizacją PGW z roku 2016, na obszarze dorzecza Odry, dla jednolitej części wód, do której Spółka odprowadza oczyszczone ścieki, ustalono derogację na osiągnięcie celów środowiskowych do roku 2027. Następną aktualizacja zostanie przeprowadzona w terminie do dnia 22 grudnia 2021

roku. Jakość ścieków odprowadzanych do Odry odpowiada w pełni warunkom ustalonym w pozwoleniu wodnoprawnym, którego termin ważności upływa w roku 2024. Aby zminimalizować opisywane ryzyko, Grupa na bieżąco podejmuje działania inwestycyjne celem dostosowania do wymaganych standardów ochrony środowiska, a jednym z takich działań była modernizacja zakładowej oczyszczalni ścieków, która została zakończona w 2015 roku. Głównym celem modernizacji oczyszczalni ścieków było dostosowanie działalności Grupy do zaostrzających się wymogów prawa unijnego. Jednocześnie tam, gdzie jest to uzasadnione, instaluje się lokalne podczyszczalnie ścieków pozwalające na redukcję u źródła zanieczyszczeń powstających w wyniku działalności produkcyjnej. W wyniku realizacji obu kierunków działań ograniczane są ładunki zanieczyszczeń w ściekach odprowadzonych do środowiska wodnego.

Ponadto, od dnia 1 stycznia 2015 roku Spółka posiada nowe pozwolenie wodnoprawne z terminem ważności do 2024 roku, co zmniejsza ryzyko negatywnego wpływu wymagań prawnych związanych z gospodarką wodno-ściekową na wyniki finansowe Grupy. W nowym pozwoleniu uwzględnione są wymagania wynikające z wdrożenia Ramowej Dyrektywy Wodnej. Spółka śledzi także równoległe procesy legislacyjne dotyczące wdrożenia w pełni przepisów ww. dyrektywy, a także dotyczące zagospodarowania dorzecza Odry np. ustawę z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne lub Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry z dnia 18 października 2016 r.

14.5. Obszar społeczny i pracowniczy

14.5.1. Bezpieczeństwo i higiena pracy (BHP)

W ramach zintegrowanego systemu zarządzania PCC Rokita realizuje Politykę bezpieczeństwa i higieny pracy. Każdy pracownik Spółki jest odpowiedzialny za bezpieczeństwo własne, współpracowników, kontrahentów i gości przebywających na terenie firmy. Spółka zobowiązuje się tworzyć takie warunki pracy, które są w zgodzie z najlepszymi praktykami, strategiami i obowiązującymi systemami. Spółka dba przy tym o bezpieczeństwo, zdrowie, poszanowanie wszystkich zatrudnionych osób, klientów, dostawców, podwykonawców i pozostałych interesariuszy.

Prowadząc działalność zgodnie z obowiązującymi uregulowaniami, PCC Rokita zorientowana jest na stałą ochronę zdrowia i życia pracowników i współpracowników poprzez ciągłe działanie na rzecz bezpiecznych i higienicznych warunków pracy, przy zachowaniu bezpieczeństwa działania.

Spółka deklaruje ciągłą poprawę efektów w zakresie bezpieczeństwa i zobowiązuje się do podejmowania stosownych działań w zakresie:

- analizowania i zapewniania zgodności z wymaganymi przepisami oraz standardami,
- przestrzegania przepisów prawa i innych, do których się zobowiązaliśmy oraz zasad bezpieczeństwa i wymagań własnych,
- przeprowadzania regularnych przeglądów ryzyk obszaru BHP występujących w zakładzie pracy,
- systematycznego identyfikowania i monitorowania zagrożeń, ryzyk, czynników szkodliwych oraz podejmowania działań zapobiegawczych,
- opracowania, wdrożenia i kontrolowania efektywności rozwiązań zarządczych,
- przeciwdziałania urazom, chorobom zawodowym oraz zdarzeniom potencjalnie wypadkowym,
- ciągłego doskonalenia rozwiązań z zakresu BHP,
- ciągłego doskonalenia organizacji warunków środowiska pracy poprzez wprowadzanie nowoczesnych technik i technologii, uwzględniających najwyższy stopień ochrony pracownika,
- utrzymywania odpowiedniego poziomu wiedzy wśród pracowników i kadry zarządzającej,
- stałego podnoszenia świadomości bhp, budowania współodpowiedzialności za zdrowie swoje oraz zdrowie innych pracowników,
- zapewnienia bezpieczeństwa naszym interesariuszom w czasie pobytu na naszym terenie,

- szkoleń pracowników w celu podnoszenia kwalifikacji zawodowych i kształtowania pozytywnego nastawienia pracowników do problematyki bezpieczeństwa,
- propagowania wśród pracowników i podwykonawców wartości wzajemnej odpowiedzialności za bezpieczeństwo swoje i współpracowników,
- ujmowania podstawowych informacji dotyczących obszaru BHP w okresowych raportach i sprawozdaniach,
- komunikowania celów, działań i efektów naszej aktywności w obszarze bezpieczeństwa i higieny pracy, wewnątrz i na zewnątrz organizacji,
- zabezpieczenia odpowiednich zasobów oraz środków finansowych na realizację powyższych celów,
- zapewnienia planów reagowania na incydenty związane z obszarem BHP,
- aktualizowania obligatoryjnych i dobrowolnych licencji i pozwoleń,
- wykazywania starań ukierunkowanych na zapewnienie dbałości o obszar BHP w łańcuchu dostaw,
- umożliwienia i wspierania zewnętrznych przeglądów i inspekcji dotyczących BHP.

Sprawy bezpieczeństwa pracy mają najwyższą rangę, a Zarząd PCC Rokita jak i Zarządy pozostałych spółek GK PCC Rokita są świadome swojej roli i odpowiedzialności za stan bezpieczeństwa. Każda praca musi być wykonywana zgodnie z przepisami i zasadami bezpieczeństwa, bez względu na związane z tym koszty i inne obciążenia. Od każdego pracownika Spółka oczekuje współpracy, osobistego zaangażowania i przychylnego nastawienia do przestrzegania zasad bezpieczeństwa. Kierownicy jednostek organizacyjnych zobowiązani są do odpowiedzialności i aktywnego przywództwa w skutecznej realizacji celów wynikających z Polityki.

Dla realizacji celów BHP niezbędne jest również stosowanie się do wszystkich przepisów z zakresu BHP i Ppoż., a także przepisów wewnętrznych obowiązujących na terenie GK PCC Rokita, w tym zarządzenia dotyczącego podstawowych wymagań systemu bezpieczeństwa. Zarządzenie to ma na celu zapewnienie właściwego poziomu bezpieczeństwa na terenie GK PCC Rokita podczas prowadzenia działalności produkcyjnej, dotyczy wszystkich pracowników, wykonawców, podwykonawców i gości znajdujących się na terenie GK PCC Rokita. Zarządzenie reguluje prace na wysokości, instrukcje wykonywania prac spawalniczych, ziemnych czy remontowych.

Dodatkowo został przygotowany poradnik dla wykonawców usług i pracowników spółek Grupy PCC w Brzegu Dolnym „ABC Dobrego Wykonawcy”. Opracowanie ma wspierać regulacje wewnętrzne w kwestiach dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy oraz odnosi się do działań podwykonawców, którzy wykonują prace na terenie spółek Grupy PCC. Ma również na celu podnosić świadomość wszystkich pracowników w obszarze obowiązujących wymagań dotyczących bhp, ochrony środowiska oraz zasad etycznego postępowania.

W celu realizacji zobowiązań ujętych w Polityce bezpieczeństwa i higieny pracy, PCC Rokita wypracowała wiele narzędzi ukierunkowanych na analizę i przeciwdziałanie zagrożeniom występującym w miejscu pracy. W PCC Rokita ustanowione zostały cele BHP, które Spółka zobowiązała się osiągnąć:

- zmniejszenie liczby wypadków przy pracy w stosunku do liczby wypadków odnotowanych w roku poprzednim,
- zmniejszenie wskaźnika ciężkości wypadków przy pracy zaistniałych w stosunku do wartości wskaźnika ciężkości wypadków odnotowanego w roku poprzednim,
- minimalizacja zagrożenia wystąpienia poważnych awarii przemysłowych.

Główne działania w zakresie liczby wypadków oraz dążenia do ciągłego zmniejszania wskaźników wypadkowości realizowane są poprzez podnoszenie świadomości pracowników i szkolenia. Po każdym zaistniałym wypadku opis okoliczności, przyczyny wypadku oraz jego skutki podawane są do wiadomości pracowników, a komunikaty wypadkowe umieszczone są na tablicach informacyjnych. Przejawem dbałości o bezpieczeństwo pracowników jest również realizowany w Grupie program „Optima”, opisany w pkt. 14.5.5.

W związku z zaliczeniem PCC Rokita SA do grupy zakładów o dużym ryzyku (ZDR) wystąpienia poważnej awarii przemysłowej, zakład został zobowiązany do realizacji obowiązków nałożonych ustawą Prawo Ochrony Środowiska, w tym głównie do opracowania, a przy każdej istotnej zmianie ilości lub rodzaju substancji niebezpiecznych albo jej charakterystyki, zmianie technologii lub profilu produkcji - aktualizacji następującej dokumentacji ZDR:

- Zgłoszenie Zakładu o Dużym Ryzyku Wystąpienia Poważnej Awarii Przemysłowej,
- Program Zapobiegania Awariom,
- Raport o Bezpieczeństwie,
- Wewnętrzny Plan Operacyjno-Ratowniczy.

Wymagana dokumentacja została opracowana i przedłożona Dolnośląskiemu Komendantowi Wojewódzkiemu Państwowej Straży Pożarnej oraz Wojewódzkiemu Inspektorowi Ochrony Środowiska we Wrocławiu w wymaganych terminach. Dokumenty te zostały zatwierdzone przez Komendanta Wojewódzkiego Państwowej Straży Pożarnej. Stanowi to potwierdzenie realizacji wszystkich obowiązków zakładu o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej.

Realizację celów w zakresie minimalizacji zagrożenia wystąpienia poważnej awarii przemysłowej Spółka zapewnia poprzez prowadzenie szkoleń dla pracowników oraz dla innych osób pracujących na terenie PCC Rokita w tym podwykonawców. Systematycznie analizowane są zagrożenia awarią przemysłową oraz oceniane prawdopodobieństwo jej wystąpienia. Prowadzony jest precyzyjny monitoring wprowadzonych zmian w procesach przemysłowych. W odniesieniu do prowadzenia monitoringu funkcjonowania instalacji uwzględniana jest zasada stosowania najlepszych dostępnych praktyk, co umożliwia podejmowanie działań korygujących w przypadku wystąpienia odstępstw od normalnej eksploatacji instalacji. Prowadzona jest systematyczna ocena programu zapobiegania awariom.

W 2017 roku w GK PCC Rokita zaistniało 38 wypadków przy pracy, w tym 7 w PCC Rokita, co w przypadku PCC Rokita oznacza ponad 50% spadek liczby wypadków. Jedno zdarzenie nie zostało uznane za wypadek przy pracy. W analizowanym okresie nie odnotowano wypadków ciężkich, zbiorowych i śmiertelnych.

Zarówno w 2017 roku jak i w 2016 roku w GK PCC Rokita nie stwierdzono żadnych przypadków chorób zawodowych.

W monitorowaniu wypadków przy pracy spółki GK PCC Rokita posługują się wyliczeniem wskaźników wypadkowości: częstości wypadków, ciężkości wypadków oraz TRR.

Tabela 36 Liczba wypadków przy pracy

PCC Rokita	2017	2016
liczba wypadków ogółem	7	16
Grupa PCC Rokita	2017	2016
liczba wypadków ogółem	38	47

W roku 2017 w spółkach GK PCC Rokita odnotowano 1449 dni niezdolności do pracy wśród pracowników, w tym 233 dni wśród pracowników PCC Rokita spowodowanej wypadkami. W odniesieniu do roku poprzedniego (436 dni) w PCC Rokita nastąpiło znaczne zmniejszenie absencji chorobowej

Liczba pracowników pracujących w warunkach przekroczenia najwyższych dopuszczalnych stężeń (NDS) lub najwyższych dopuszczalnych natężeń (NDN).

Spółki GK PCC Rokita regularnie prowadzą badania środowiska pracy na obecność substancji chemicznych, rakotwórczych, natężenia hałasu oraz badania mikroklimatu gorącego.

Pomiary nie wykazały przekroczeń najwyższych dopuszczalnych stężeń substancji (NDS), co oznacza, że w 2016 i 2017 r. nikt nie pracował w warunkach przekroczeń.

W latach 2016 i 2017 na trzech stanowiskach pracy spółek GK PCC Rokita związanych działalnością pomocniczą stwierdzono przekroczenie najwyższych dopuszczalnych natężeń hałasu (NDN). Przy czym pracownicy wykonujący prace w warunkach przekroczeń zostali wyposażeni w indywidualne środki ochrony słuchu.

Pomiary środowiska pracy wykonywane były przez akredytowane laboratorium „LabAnalityka” Sp. z o.o.

Ponadto spółki GK PCC Rokita systematycznie kontrolują poziom ryzyka na wszystkich stanowiskach pracy. Każdego roku analizowane i aktualizowane są Oceny Ryzyka Zawodowego. Dla wszystkich stanowisk pracy poziom ryzyka nie przekracza poziomu akceptowalnego.

Odsetek (%) umów z kontrahentami, w których znalazła się klauzula odnosząca się do BHP (w ujęciu wartościowym).

Wszystkie umowy zawierane z kontrahentami zawierają zapisy dotyczące obowiązku przestrzegania zasad bezpieczeństwa i higieny pracy. Każdy z kontrahentów wykonujący prace na rzecz GK PCC Rokita zobowiązany jest do przestrzegania wewnętrznych regulacji. W przypadku nieprzebrzegania obowiązujących w GK PCC Rokita przepisów, kontrahent musi liczyć się z możliwością ukarania czy też zakazem wstępu na teren zakładu parku przemysłowego.

Liczba audytów pod kątem przestrzegania zasad BHP u podwykonawców.

Wykonawcy i podwykonawcy zobowiązani są do zapoznania się z obowiązującymi w GK PCC Rokita zarządzeniami i procedurami w zakresie BHP i Ppoż, oraz ich przestrzegania. Przed przystąpieniem do prac wykonawca zobowiązany jest do zgłoszenia i skierowania swoich pracowników oraz

podwykonawców na szkolenie wstępne ogólne w zakresie BHP i Ppoż. Warunkiem dopuszczenia do prac jest również posiadanie aktualnych badań lekarskich stwierdzających brak przeciwwskazań do pracy na zajmowanym stanowisku. Bezpośredni nadzór nad pracownikami podwykonawców sprawuje koordynator prac z ramienia GK PCC Rokita.

Na terenie Grupy Kapitałowej PCC Rokita jednocześnie prowadzonych jest wiele projektów inwestycyjnych. Na każdej z tych inwestycji przynajmniej raz w tygodniu prowadzone są przez Spółkę kontrole przestrzegania zasad BHP przez wykonawców.

14.5.2. Poziom zatrudnienia i wynagrodzeń

PCC Rokita i spółki Grupy PCC Rokita są odpowiedzialnym pracodawcą realizującym swoje cele biznesowe ze świadomością jaką pełni, będąc największym pracodawcą w powiecie wołowskim i jednym z większych w województwie dolnośląskim. Grupa zatrudnia zarówno najwyższej klasy specjalistów, z niezbędnymi kwalifikacjami i doświadczeniem, jak i ludzi młodych, kończących swoją edukację, którym stwarza warunki do rozwoju zawodowego.

Dzięki stabilnemu rozwojowi, skutkującemu także wzrostem zatrudnienia, Grupa wpływa na rozwój naszego regionu, poprzez zmniejszenie lokalnego poziomu bezrobocia a nawet poprawę efektywności kształcenia lokalnych szkół.

Polityka Personalna, wdrożona w Spółce w 2017 roku a w spółkach Grupy w 2018 roku, stanowi integralną i nieodłączną część polityki spółek i ich strategii rozwoju. Pracownicy są najistotniejszym zasobem dla organizacji, gdyż to właśnie wiedza, poparta doświadczeniem, umiejętności i kompetencje naszych pracowników są decydujące dla osiągania sukcesu przez PCC Rokita.

Grupa PCC Rokita, prowadząc działalność biznesową, kładzie nacisk na zatrudnienie długookresowe i traktuje swoich pracowników jako strategiczną wartość organizacji, w którą stale inwestuje i którą rozwija, stwarzając dogodne warunki pracy, przyjazną i otwartą atmosferę, możliwość zdobywania nowych i doskonalenia już posiadanych umiejętności, traktując jako nadrzędne zasady BHP i równego traktowania bez względu na pochodzenie, narodowość, rasę, wyznanie, płeć, niepełnosprawność, przekonania polityczne, orientację seksualną, wiek czy przynależność związkową pracowników.

Główne obszary oraz cele Polityki Personalnej to:

- pozyskiwanie i utrzymanie pracowników - budowanie racjonalnej struktury zatrudnienia oraz dobór pracowników o kwalifikacjach odpowiadających wymaganiom stawianym na

- stanowiskach pracy; zapewnienie pracownikom równych szans i jednakowych warunków zatrudnienia oraz sprawiedliwego traktowania,
- rozwój i doskonalenie pracowników - ciągle doskonalenie kwalifikacji zawodowych pracowników, pobudzanie inicjatywy i innowacyjności oraz doskonalenie umiejętności pracy zespołowej,
- motywowanie i wynagradzanie - tworzenie systemu motywacyjnego zachęcającego do efektywnej pracy oraz tworzenie możliwości rozwoju i awansu,
- warunki pracy - zapewnienie pracownikom dogodnych i bezpiecznych warunków pracy dających satysfakcję i sprzyjających rozwojowi i realizacji celów,
- kultura organizacyjna - kształtowanie wzajemnych stosunków w pracy nastawionych na jakość, potrzeby klienta i wzajemną współpracę; identyfikowanie potrzeb w zakresie komunikowania się i doskonalenie tej umiejętności.

Realizowanie celów Polityki Personalnej odbywa się poprzez odpowiednie plany, programy i narzędzia stosowane w procesie kadrowym, m.in.:

- badanie potrzeb kadrowych i planowanie zatrudnienia,
- badanie i planowanie potrzeb szkoleniowych i odpowiednie dopasowanie programów szkoleniowo-rozwojowych,
- controlling personalny (analizowanie efektywności polityki personalnej poprzez wskaźniki personalne, takie jak: wskaźnik rotacji dobrowolnej pracowników, wskaźnik absencji, wskaźnik poziomu wynagrodzeń powyżej płacy minimalnej),
- systemy motywowania finansowego (przeglądy i analiza systemu wynagrodzeń i systemu premiowego) oraz pozafinansowego,

- programy promujące rozwój zawodowy i awanse pracownicze ('Wyzwania PCC'),
- programy rekreacyjne promujące zdrowy styl życia i możliwość systematycznego korzystania z infrastruktury sportowo-rekreacyjnej,
- programy angażujące pracowników i dające im możliwość wpływu na usprawnienia ich miejsca pracy (Program Optima – „Mój pomysł na ...”).

Zgodnie ze strategią personalną PCC Rokita:

- oferuje rynkowe warunki pracy i płacy,
- zapewnia stabilizację zawodową,
- umożliwia podnoszenie kwalifikacji, rozwijanie indywidualnych zdolności i wspiera zaangażowanie,
- przekazuje uprawnienia, dając tym samym samodzielność realizacyjną i decyzyjną,
- zapewnia poszanowanie różnorodności w miejscu pracy, partnerskie stosunki i równość w traktowaniu,
- pozwala realizować cele rozwojowe pracowników.

Realizacja celów Polityki Personalnej odbywa się w zgodzie z przyjętymi standardami etycznymi, zasadami dobrych praktyk biznesowych, poszanowaniem praw człowieka i w oparciu o określone formalnie warunki pracy, do których odnoszą się następujące dokumenty:

- Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy,
- Kodeks Postępowania w Grupie PCC,
- Regulamin Pracy,
- Regulamin Wynagradzania,
- Zasady Premiowania dla poszczególnych stanowisk.

Zatrudnienie w firmie opiera się na wykwalifikowanej kadrze, która związana jest z firmą długookresowo.

Tabela 37 Dane dot. zatrudnionych pracowników w PCC Rokita SA

	2017		2016	
	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni
Całkowita liczba zatrudnionych	824		780	
Całkowita liczba zatrudnionych w podziale na płeć	164	660	138	642

Tabela 38 Dane dot. zatrudnionych pracowników w Grupie Kapitałowej PCC Rokita

	2017		2016	
	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni
Całkowita liczba zatrudnionych	1685		1565	
Całkowita liczba zatrudnionych w podziale na płeć	461	1224	410	1155

W Grupie PCC Rokita Polityka wynagrodzenia realizowana jest z uwzględnieniem aktualnych benchmarków wynagrodzeń. Ustalanie indywidualnego poziomu wynagrodzenia uwzględnia posiadane przez pracownika kwalifikacje, doświadczenie zawodowe czy wyniki indywidualnej oceny pracownika. W spółkach Grupy PCC Rokita takich jak PCC Rokita, LabMatic, LabAnalityka ustanowiony został poziom minimalnego wynagrodzenia na stanowiskach produkcyjnych. Poziom ten wynosił w roku 2017 – 2 800 zł brutto (po zakończeniu przez pracownika okresu próbnego).

Tym samym spółki z Grupy PCC oferują o 40% wyższe wynagrodzenie minimalne niż ustawowo określone wynagrodzenie minimalne w Polsce. Niezależnie od wynagrodzenia zasadniczego Spółka zapewnia system premii określony w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy PCC Rokita (ZUZP) i Regulaminach Wynagrodzenia w pozostałych spółkach Grupy PCC Rokita oraz w Regulaminach Premiowania dla stanowisk nieobjętych ZUZP.

System premii kwartalnych oparty jest w głównej mierze na ocenie przez przełożonych realizacji powierzonych pracownikowi zadań indywidualnych.

Tabela 39 Przeciętne wynagrodzenie całkowite

	2017	2016
Przeciętne wynagrodzenie całkowite dla stanowisk objętych ZUZP	5 217	4 781
Przeciętne wynagrodzenie całkowite dla spółek z Grupy zatrudniających największą liczbę pracowników, w odniesieniu do analogicznych stanowisk jak w PCC Rokita	4 740	4 295

Stosunek przeciętnego wynagrodzenia brutto kobiet do przeciętnego wynagrodzenia brutto mężczyzn objętych ZUZP wynosi 1,08.

Ponadto każda osoba uczestnicząca w procesie rekrutacji otrzymuje pełną informację, dotyczącą sposobu prowadzenia rozmów rekrutacyjnych oraz informacji zwrotnej przekazywanej po zakończeniu procesu rekrutacyjnego.

Formalnie kwestie rekrutacji nowych pracowników określa procedura Rekrutacji pracowników, której celem jest ustalenie zasad postępowania w procesie przeprowadzania rekrutacji oraz dokonywania wyboru nowych pracowników do Spółek Grupy PCC. Proces rekrutacji w Grupie PCC Rokita prowadzony jest przez jedną ze spółek Grupy, CWB Partner Sp. z o.o.

14.5.3. Dodatkowe świadczenia

Grupa poza wynagrodzeniem oferuje pracownikom dodatkowe świadczenia pozapłacowe, takie jak:

- świadczenia socjalne w postaci dofinansowania do wypoczynku, pomoc materialna na święta,
- pożyczki mieszkaniowe z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych,
- dofinansowanie do aktywności sportowych – karnety na basen, hala sportowa na rozgrywki piłkarskie, siatkarskie, sprzęt sportowy, siłownia i boisko na terenie spółki,
- dofinansowanie do kart Multisport,
- dofinansowanie nauki na studiach wyższych, podyplomowych oraz MBA i doktorackich,
- udział w szkoleniach merytorycznych /konferencjach branżowych,
- kursy językowe,

- pikniki rodzinne, obchody Dnia Dziecka,
- preferencyjne warunki ubezpieczenia grupowego.

14.5.4. Opis polityki różnorodności

Pełne wykorzystanie potencjału pracowników, ich różnorodnych umiejętności, doświadczeń i talentów w atmosferze szacunku i wsparcia to cele, jakie stawia Polityka Różnorodności wdrożona w 2017 roku. Wszystkie jej zapisy stanowią integralną część Kodeksu Postępowania obowiązującego w PCC Rokita SA. Polityka Różnorodności w PCC Rokita została oparta o zapisy Karty Różnorodności, którą Spółka przyjęła do stosowania w roku 2015 i od tego momentu jest jej formalnym Sygnatariuszem.

PCC Rokita wdrożyła zasady zarządzania różnorodnością i politykę równego traktowania, mając na uwadze poszanowanie dla zróżnicowanego, wielokulturowego społeczeństwa oraz kładąc szczególny nacisk na równe traktowanie bez względu na płeć, wiek, niepełnosprawność, stan zdrowia, rasę, narodowość, pochodzenie etniczne, religię, wyznanie, bezwyznaniowość, przekonania polityczne, przynależność związkową, orientację psychoseksualną, tożsamość płciową, status rodzinny, styl życia, formę, zakres i podstawę zatrudnienia lub współpracy oraz inne przesłanki narazające na dyskryminację.

Kluczowym działaniem w zakresie realizacji Polityki Różnorodności jest tworzenie właściwej atmosfery w pracy, która sprawia, że pracownicy czują się szanowani i doceniani oraz mają poczucie, że mogą rozwijać się i w pełni realizować swój potencjał

zawodowy. W PCC Rokita SA kreowana jest kultura, w której panuje atmosfera dialogu, otwartości, tolerancji i pracy zespołowej, a także podejście minimalizujące ryzyka związane z utratą wartościowych pracowników.

Przy wyborze władz spółek oraz jej kluczowych menedżerów Spółka dąży do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Decydującym aspektem są tu przede wszystkim wysokie kwalifikacje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji.

Zagadnienia dotyczące zachowań antymobbingowych i antydyskryminacyjnych zostały ujęte w opisywanym szerzej w pkt. 14.3.2.4 Kodeksie Postępowania w Grupie PCC. W PCC Rokita i w spółkach należących do Grupy nie stwierdzono przypadków dyskryminacji, mobbingu, molestowania seksualnego, itp.

Spółka nie wykonywała audytów pod kątem przeciwdziałania dyskryminacji u podwykonawców.

14.5.5. Relacje ze stroną pracowniczą i wolność zrzeszania się

W strategii biznesowej, oprócz celów ekonomicznych, Grupa PCC Rokita uwzględnia również aspekty związane z odpowiedzialnością społeczną, zrównoważonym rozwojem oraz poszanowaniem środowiska. Wyznaczone cele spółki osiągają przy pełnej współpracy i zaangażowaniu wszystkich pracowników. Grupa zapewnia wysokie standardy zatrudniania, stosując zasady i standardy wykraczające poza ustawowe obowiązki pracodawcy. Poprzez wartości zawarte w Kodeksie Postępowania, Grupa PCC Rokita dąży do utrzymania wysokiego poziomu kultury etycznej i biznesowej.

Dialog z pracownikami

W poczuciu odpowiedzialności wobec pracowników, Spółka wprowadza jednolite i usystematyzowane standardy komunikacji wewnętrznej, co pozwala na budowanie wspólnej kultury korporacyjnej. Wdrażamy i doskonalimy metody sprawnego przepływu informacji oraz efektywnej komunikacji na różnych szczeblach organizacji. Nasi pracownicy mają możliwość przekazywania informacji, inicjowania dyskusji, dzielenia się wiedzą i wymianą doświadczeń w oparciu o różnorodne metody komunikacji.

Spotkania pracowników różnych szczebli organizacji

W ramach cotygodniowych spotkań organizacyjnych pracowników różnych szczebli, poruszamy najważniejsze zagadnienia dotyczące kluczowych obszarów prowadzonej działalności, związanych z procesami produkcyjnymi, metodologią pracy,

bieżącymi zadaniami czy aspektami dotyczącymi zatrudnienia i bezpieczeństwa pracy.

Biuletyn informacyjny PCC Chem News

W ramach wydawanego przez Grupę PCC Biuletynu Informacyjnego PCC CHEM NEWS, systematycznie

Optima

publikujemy artykuły, poruszające zagadnienia dotyczące bieżących wydarzeń, osiągniętych sukcesów i informacji związanych z życiem Grupy. Biuletyn Informacyjny w całości redagowany jest przez pracowników Grupy PCC, a jego treść w znacznym stopniu poświęcona jest sprawom i inicjatywom pracowniczym.

OPTIMA to wewnętrzny program, realizowany w spółkach Grupy PCC w Brzegu Dolnym od 2014 roku. Celem programu jest zapewnienie właściwego poziomu bezpieczeństwa, ładu i porządku w miejscu pracy, eliminacji strat i marnotrawstwa a także optymalizacja procesów związanych z poszczególnymi płaszczyznami działalności Spółki.

Program OPTIMA jest inicjatywą Pracowników Grupy PCC. Początki Programu to było kilka zespołów roboczych, a dziś zaangażowani są pracownicy wszystkich szczebli.

Aby osiągnąć założony cel, w ramach Programu OPTIMA wdrożone zostały m.in. dwa narzędzia ciągłego doskonalenia.

Optima

Ład i Porządek

OPTIMA „Ład i Porządek” to narzędzie, którego celem jest zapewnienie właściwej organizacji miejsca pracy, tak aby stanowiło ono miejsce bezpieczne, funkcjonalne, schludne oraz ustandaryzowane.



...aby pracowało się nam łatwo, miło i bezpiecznie

Program opiera się na pięciu krokach systemu 5S, jednego z podstawowych narzędzi wykorzystywanych w filozofii Lean Management (szczupłe zarządzanie). Czyste i przejrzyste miejsce pracy daje impuls do wprowadzenia kolejnych zmian, modyfikacji czy usprawnień. Jest podstawą do kolejnych działań

i zmian w całej organizacji, jest również wstępem do Lean Management i bazą, na której budujemy dalsze ulepszenia.

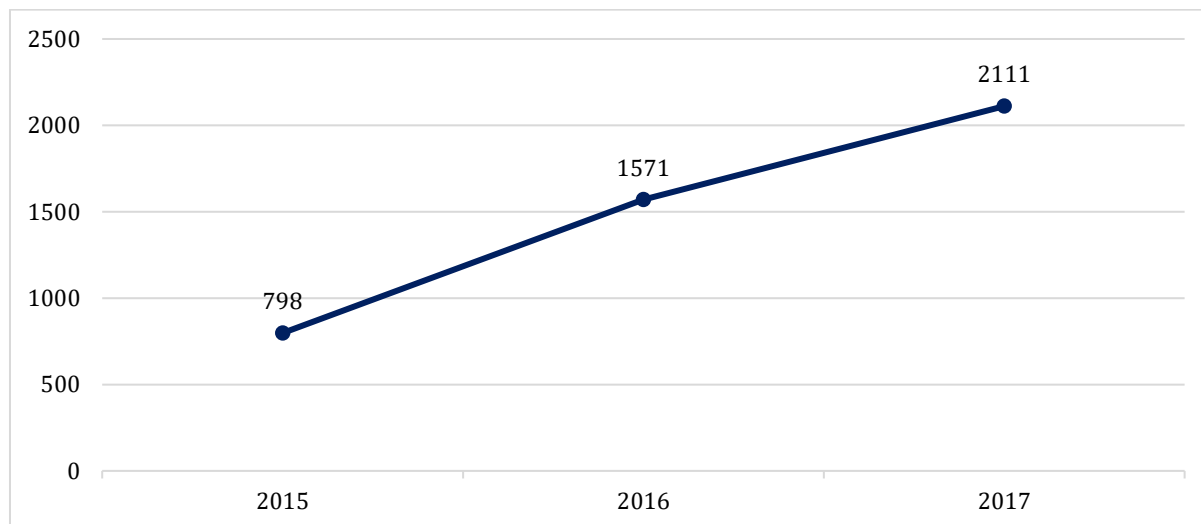
Wszystkie, nawet drobne pomysły zgłaszane przez pracowników przyczyniają się do rozwoju firmy. Efekty realizacji tych pomysłów są inspiracją i zachętą do zgłaszania kolejnych. Oprócz doskonalenia procesów, proponowane rozwiązania dotyczą również trudności z jakimi pracownicy spotykają się na co dzień. Dzięki inicjatywie pracowników trudności te są usuwane, a w efekcie wdrażane są nowe rozwiązania.

Optima
Mój pomysł na...

OPTIMA „Mój Pomysł Na...”, to program Inicjatyw Pracowniczych, w ramach którego wszyscy Pracownicy mają możliwość aktywnego kształtowania środowiska pracy oraz kultury bezpieczeństwa, doskonalenia jakości i wydajności, czy też poprawy przepływu informacji i wzajemnego dialogu wewnątrz firmy.

Program „OPTIMA. Mój pomysł na...” został zainaugurowany w maju 2015 roku. Dziś Grupa może pochwalić się ogromnym zaangażowaniem Pracowników. Jak dotąd, w ramach Programu, zostało zgłoszonych ponad 2100 pomysłów.

Wykres 26 Pomysły „Mój Pomysł na...” zgłoszone w latach 2015-2017



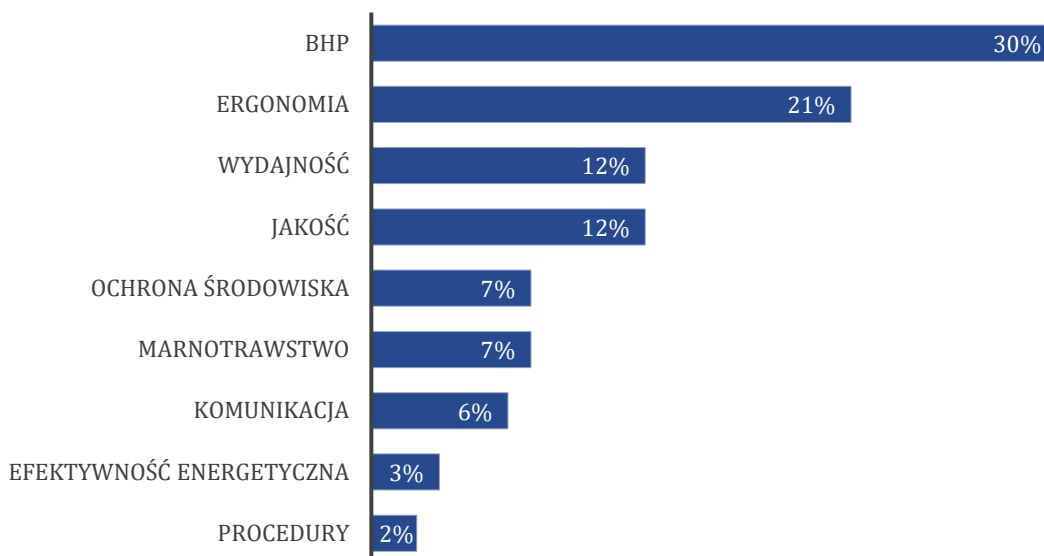
W 2017 roku został rozszerzony zakres Programu o możliwość zgłaszania pomysłów w zakresie efektywności energetycznej, jak i tych usprawniających procesy, ale pod kątem zapisów w różnych dokumentach. W roku 2017 (analogicznie do poprzednich lat) najwięcej pomysłów zostało zgłoszonych w obszarze dotyczącym bezpieczeństwa. Jest to dobra informacja, która potwierdza skuteczność

szeregu innych działań, mających na celu szerzenie kultury bezpieczeństwa. Pod kątem ilości pomysłów zgłoszonych w poszczególnych kategoriach, rok 2017 jest podobny do lat poprzednich. Około 20% wszystkich pomysłów, to drobne usprawnienia ułatwiające wykonywanie codziennych obowiązków, zwłaszcza na wydziałach produkcyjnych. Program „Optima. Mój pomysł na...” jest skierowany do

wszystkich Pracowników, dzięki czemu realizowanych jest również kilka szerszych projektów

optymalizacyjnych, dotyczących bezpośrednio procesów technologicznych.

Wykres 27 Obszary korzyści Programu „Mój Pomysł na...”



INTRANET

PCC Intranet stanowi główne miejsce publikowania wszelkich informacji dotyczących bieżących wydarzeń, osiągniętych sukcesów i informacji związanych z życiem Spółek. Pełni również funkcję biblioteki zawierającej wszelkie niezbędne pracownikom formularze, dokumenty, bazy danych, poradniki i książki adresowe.

Forum pracowników Grupy PCC w Brzegu Dolnym

Forum stanowi platformę wymiany bieżących potrzeb pracowników i ich opinii, dzielenia się doświadczeniami czy dobrymi praktykami w kontaktach z interesariuszami zewnętrznymi.

Wspieranie pracowników-sportowców

Dużą uwagę Grupa PCC Rokita obejmuje również pracowników – sportowców, którym umożliwia udział w wielu imprezach sportowych na poziomie amatorskim w sferze lokalnej, ogólnopolskiej (m.in. Tour de Pologne Amatorów, Biegi Firmowe) jak i międzynarodowej na poziomie profesjonalnym (imprezy o randze Mistrzostw Europy i Mistrzostw Świata). Sportowcami, którzy najmocniej reprezentowali Grupę PCC Rokita byli m.in. piłkarze oraz biegacze – maratończycy, którzy uczestniczyli w wielu ogólnopolskich zawodach amatorskich, często odnosząc sukcesy.

Grupa PCC Rokita sama wychodzi z inicjatywą promocji zdrowego trybu życia i kilka razy w roku organizuje dla pracowników turnieje sportowe w różnych dyscyplinach sportu. Daje też możliwość wspólnej integracji na sportowo. Do dyspozycji pracowników jest hala sportowa, na której

organizowane są zajęcia z gier zespołowych (piłka nożna, siatkówka). Spółki z Grupy PCC Rokita dopłacają również zainteresowanym pracownikom do korzystania z kart Multisport. Są również otwarci na wszelkie pomysły i sportowe inicjatywy pracownicze odnoszące się do aktywnego spędzania czasu wolnego.

Programy prozdrowotne

Szczepienia profilaktyczne są najskuteczniejszą ochroną przed chorobami i ich powikłaniami. W trosce o zdrowie pracowników Grupa PCC Rokita daje możliwość zaszczepienia się przeciwko grypie. Akcja szczepienna przeprowadzana jest rokrocznie we wrześniu, jeszcze przed sezonem zachorowań na grype. Aby każdy z pracowników miał możliwość skorzystania, akcja trwa zawsze kilka dni. Co roku przeciwko grypie szczepi się ok. 250 pracowników.

„Podejmij wyzwanie i rzuć palenie razem z PCC” to akcja ogłoszona z końcem 2017 roku, mająca na celu uświadomienie pracownikom skutków palenia tytoniu oraz nagrodzenie tych, którzy zadeklarowali walkę z nałogiem. Każda osoba, która zgłosiła się do działu PR z takim oświadczeniem, otrzymała kosz zdrowej żywności, który symbolizował rozpoczęcie nowego, nieobciążonego nałogiem, zdrowego życia. Przeprowadzona została również kampania polegająca na zawieszeniu plakatów we wszystkich palarniach znajdujących się na terenie parku przemysłowego PCC Rokita. Grafiki pochodzące z Departamentu Zdrowia Publicznego przedstawiały zdjęcia osób dotkniętych chorobami, których podłożem był nałóg nikotynowy.

Wolność zrzeszania się i współpraca z organizacjami związkowymi

W spółkach Grupy PCC Rokita funkcjonują 4 organizacje związkowe. Stała współpraca ze stroną społeczną jest niezmiernie istotna, stąd Spółka w sposób szczególny dba o prowadzenie dialogu społecznego opartego na niezależności stron, działaniu zgodnym z prawem, a także zaufaniu, szukaniu kompromisu i przestrzeganiu przyjętych reguł. Za współpracę ze stroną związkową odpowiada PCC Rokita oraz zarządy poszczególnych spółek a w zakresie bieżących czynności przedstawiciele odpowiedzialni za poszczególne obszary. Każdy z pracowników swobodnie może decydować o przynależności bądź nie do organizacji związkowych. Informacje o działających organizacjach otrzymują wszyscy nowi pracownicy w ramach szkoleń adaptacyjnych oraz w przewodniku dla nowych pracowników „Na dobry początek”.

W 2017 r. współpraca ze związkami zawodowymi prowadzona była regularnie, na podstawie zawartych porozumień oraz przepisów prawa pracy. W omawianym okresie Pracodawca odbył ze stroną związkową szereg spotkań, na których omawiane były zarówno sprawy pracownicze, jak i poszczególne segmenty działalności Grupy PCC Rokita. Zgodnie z obowiązującymi w firmie od lat zasadami współpracy z organizacjami związkowymi inicjatorem spotkań może być zarówno pracodawca jak i strona związkowa.

Pracodawca co roku prowadzi z organizacjami związkowymi negocjacje płacowe w zakresie zmiany warunków płac dla pracowników objętych Zakładowym Układem Zbiorowym Pracy. Negocjacje na rok 2017 te zakończyły się porozumieniem, które spowodowały wzrost wynagrodzenia o 2,5%, jednak dla zarabiających najmniej, czyli do 3000 zł brutto, podwyżka wyniosła nie mniej niż 100 zł brutto dla pracownika.

We współpracy z organizacjami związkowymi administrowany jest Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych, z którego pracownicy otrzymują świadczenia takie jak: dofinansowanie do wypoczynku, świadczenia świąteczne czy też preferencyjne pożyczki na remont mieszkania.

Efektywna współpraca ze stroną społeczną widoczna jest także w zakresie bezpieczeństwa. Spółki z Grupy konsultują ze związkami zawodowymi wszystkie działania związane z bezpieczeństwem i higieną pracy, które wynikają z art. 237 11a §1. Pkt. 1 Kodeksu pracy. W ramach kwartalnych spotkań z przedstawicielami związków zawodowych omawiane są bieżące sprawy i problemy związane z bezpieczeństwem i higieną pracy. W PCC Rokita został powołany również Zakładowy Społeczny Inspektor Pracy, jak i pięciu Wydziałowych Społecznych Inspektorów Pracy. Społeczna Inspekcja Pracy efektywnie funkcjonuje

również w spółkach LabAnalytika, LabMatic i PCC Autochem.

W spółkach Grupy PCC Rokita w 2017 r. jak i w 2016 r. nie było zwolnień grupowych ani akcji strajkowych. Obowiązujący w Spółce Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy w PCC Rokita nie został rozwiązany ani zawieszony.

PCC Rokita dopełniła obowiązku poinformowania pracowników o możliwości kandydowania oraz przeprowadzenia wyborów do Rady Pracowniczej, niemniej nikt z pracowników nie zgłosił swojej kandydatury. W związku z powyższym rada nie została powołana.

W 2017 roku poziom uzwiązkowienia w spółce PCC Rokita wyniósł 21% wobec 24% w 2016 roku, natomiast w Grupie blisko 17% wobec 19% w 2016.

14.5.6. Rozwój i edukacja

Grupa PCC Rokita to firma, która niezmiennie od lat stawia na rozwój swoich pracowników. Przyjmujemy zasadę, że to pracownicy są najważniejszym zasobem firmy, bez którego nie może ona efektywnie funkcjonować.

Jednym z głównych obszarów, który jest regulowany przez Politykę Personalną jest rozwój i doskonalenie pracowników. Grupa przykładą bardzo dużą wagę do rozwoju kompetencji pracowników poprzez ciągłe doksztalcanie, motywowanie do efektywnego wykorzystywania wiedzy oraz dzielenia się nią z innymi. Propaguje udział w szerokim wachlarzu szkoleń, kursów, konferencji i seminariów oraz dofinansowuje kursy językowe lub naukę w szkołach wyższych. W zależności od potrzeb, prowadzone są spotkania informacyjno-szkoleniowe, umożliwiające przekazanie niezbędnej wiedzy o oferowanych przez Spółkę produktach m.in. osobom podejmującym pracę.

Mentoring

W odniesieniu do grupy nowych pracowników Spółka prowadzi mentoring, w którym każda nowo zatrudniona osoba otrzymuje wsparcie innego, doświadczonego pracownika zespołu. Rolą mentora jest zapewnienie właściwego wdrożenia nowego pracownika w zasady działania nowego pracodawcy oraz wsparcie merytoryczne, pozwalające na szybsze dostosowanie się pracownika do struktury w miejscu pracy.

Szkolenia wewnętrzne

Grupa PCC Rokita prowadzi szkolenia wewnętrzne w ramach ustalonego, rocznego planu szkoleń wewnętrznych. Ich realizacją zajmują się specjaliści w danej dziedzinie. Szkolenia te obejmują swoim zakresem m.in. zintegrowane systemy zarządzania, działania środowiskowe, bezpieczeństwo pracy, standardy obsługi klienta, szkolenia produktowe,

szkolenia informacyjne w ramach podejmowania nowych projektów w obrębie Spółki lub Grupy PCC.

Szkolenia zewnętrzne

W wyniku współpracy z CWB Partner Sp. z o.o., spółki z Grupy umożliwiają pracownikom odbycie szkoleń zewnętrznych w ramach określonego na dany rok kalendarzowy programu szkoleń dla każdej grupy pracowników.

Bezustanna chęć poszerzania kompetencji oraz charakter wykonywanej pracy, skłaniają pracowników do wnioskowania do przełożonych o zgodę na udział w szkoleniach zewnętrznych. Ten rodzaj szkoleń pozwala na praktyczne wykorzystanie zdobytej wiedzy automatycznie po zakończeniu szkolenia. Wśród

zróżnicowanych, dostępnych technik szkoleń, najbardziej preferowane obejmują:

- dedykowane szkolenia, dotyczące wyspecjalizowanego nabycia kompetencji w danej dziedzinie,
- konferencje, poszerzające wiedzę w wybranej problematyce oraz pozwalające nawiązać kontakty z różnymi ekspertami,
- seminaria, umożliwiające spotkania różnych grup pracowników i prowadzenie metodologicznych dyskusji,
- e-learning, pozwalający na minimalizowanie kosztów oraz dużą elastyczność w zakresie treści programowych szkoleń czy indywidualnego czasu uczenia się.

Tabela 40 Średnia liczba godzin szkoleniowych w podziale na płeć

	2017		2016	
	kobiety	mężczyźni	kobiety	mężczyźni
Liczba godzin ogółem w PCC Rokita	6 222	23 937	3 331	13 883
Średnia liczba godz.	38	37	24	22
Liczba godzin ogółem w GK PCC Rokita	10 326	47 819	6 382	21 522
Średnia liczba godz.	22	40	15	19

Wsparcie w podnoszeniu kwalifikacji zawodowych

Mając na uwadze wsparcie pracowników w podnoszeniu kwalifikacji zawodowych, rozumianych jako zdobywanie lub uzupełnianie wiedzy i umiejętności, Grupa PCC Rokita wprowadziła w postaci procedury określone zasady w tym zakresie. System dofinansowania opiera się na obopólnych korzyściach, które obejmują podnoszenie przez pracownika kwalifikacji zawodowych a w odniesieniu do pracodawcy na utrzymaniu stabilnej struktury zatrudnienia.

Pracodawca dofinansowuje pracownikom naukę na:

- studiach inżynierskich, licencjackich, magisterskich, a także doktoranckich,
- studiach MBA,
- studiach podyplomowych,
- kursach specjalistycznych i branżowych,
- indywidualnych lub grupowych kursach językowych prowadzonych z lektorem bezpośrednio lub za pośrednictwem narzędzi informatycznych.

Rekrutacje wewnętrzne

W PCC Rokita sprawnie funkcjonuje proces rekrutacji wewnętrznych, który pozwala na poszukiwanie i awansowanie pracowników na wyższe stanowiska spośród obecnej kadry w Grupie PCC. Dystrybuowanie informacji dotyczących wolnych wakatów, odbywa się poprzez wewnętrzną platformę informacyjną PCT Proces w zakładce Rekrutacja. Rekrutacja wewnętrzna

stanowi jeden z najefektywniejszych sposobów połączenia potrzeb Spółki z aspiracjami pracowników, co z kolei umożliwia ograniczenie fluktuacji kadry.

Stosowanie zasad awansowania pracowników zatrudnionych w Grupie PCC przynosi korzyści w postaci:

- wzrostu motywacji personelu;
- ograniczenia możliwości popełnienia błędu, polegającego na obsadzeniu stanowiska niewłaściwą osobą;
- skrócenia okresu adaptacyjnego;
- ograniczenia kosztów, związanych z zamieszczaniem ogłoszeń, prowadzeniem rozmów kwalifikacyjnych, stosowania testów itp.

14.5.7. Społeczności lokalne i zaangażowanie społeczne

PCC Rokita jest rozpoznawalna jako zaangażowany i solidny pracodawca. W 2017 roku Spółka była obecna na studenckich targach pracy, spotkaniach z pracodawcą organizowanych w szkołach i centrach młodzieżowych oraz sponsorowała wydarzenia naukowe. Działania PCC Rokity nastawione na współpracę ze środowiskiem akademickim wpisują się w aktualne zapotrzebowanie organizacji na wykwalifikowaną kadrę pracowniczą na rynku pracy.

Odpowiedzialny pracodawca

PCC Rokita jest cenionym pracodawcą na lokalnym rynku pracy, zarówno wśród pracowników produkcyjnych, jak i specjalistów z różnych branż, oferując stabilne zatrudnienie w oparciu o umowy o pracę, konkurencyjne warunki wynagrodzenia oraz pracy. W 2017 roku w PCC Rokita pracę podjęło ponad 60 pracowników produkcyjnych i ponad 160 osób w Grupie PCC Rokita. Natomiast w gronie specjalistów współpracę nawiązało ponad 50 osób w PCC Rokita i ponad 90 w całej Grupie PCC Rokita.

Na spotkania z pracodawcą organizowane we współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy czy też Środowiskowym Hufcem Pracy przybywa co roku kilkadziesiąt młodych osób zainteresowanych odbyciem staży, a docelowo podjęciem zatrudnienia. Świadczy to o dobrej marce, jaką PCC Rokita wypracowała wśród młodych osób, dopiero wchodzących na rynek pracy.

Dualne kształcenie

PCC Rokita od lat aktywnie wspiera rozwój szkolnictwa zawodowego w powiecie wołowskim, a od 2015 roku jest członkiem Klastra Edukacyjnego WSSE INVEST in EDU. W ramach kontynuacji dualnego kształcenia, PCC Rokita współpracuje z lokalnymi szkołami ponadgimnazjalnymi z Brzegu Dolnego i Wołowa, oferując 3 letnią praktyczną naukę w zawodach elektryk, ślusarz i operator urządzeń przemysłu chemicznego. We wrześniu 2017 roku, kilku uczniów z Zespołu Szkół Zawodowych w Brzegu Dolnym podjęło praktyczną naukę zawodu elektryk i operator.

Najlepsi z młodocianych pracowników korzystają z systemu premiowania. W 2017 roku za dobre wyniki na praktykach oraz w szkole, PCC Rokita wynagrodziła kilkunastu młodocianych pracowników, którzy otrzymywali premie kwartalne. Najlepszym uczniom w klasie trzeciej PCC Rokita oferuje dodatkowo gwarancję zatrudnienia. Po zakończeniu praktycznej nauki zawodu, od września 2017 r. współpracę ze Spółką kontynuują kolejni młodociani pracownicy.

Wycieczki oraz Dzień Otwarty

Od kilku lat wiosną każdego roku bramy zakładu PCC Rokita otwierają się dla pracowników i ich rodzin oraz emerytów w ramach Dnia Otwartego Grupy PCC. W trakcie wycieczki autokarowej po terenie parku przemysłowego prezentowane są poszczególne instalacje oraz najnowsze inwestycje Grupy. Jest to wspaniała okazja, zwłaszcza dla emerytowanych pracowników, aby porównać dzisiejszy obraz zakładu z tym, który zachował się w ich wspomnieniach. Najmłodszy uczestnicy wydarzenia mogą zajrzeć do budynku Zakładowej Służby Ratowniczej, przymierzyć hełm strażacki, zgasić kontrolowany pożar czy sprawdzić swoje umiejętności w specjalnej klatce treningowej oraz na siłowni. Jedną z najpopularniejszych atrakcji jest możliwość

pobawienia się w gęstej pianie gaśniczej czy też skorzystania z przejażdżki zakładowymi wozami bojowymi.

Kolejnym wydarzeniem organizowanym przez Zarząd PCC Rokita, skierowanym do pracowników oraz ich rodzin, jest piknik rodzinny z okazji Dnia Chemika. Jest to wspaniała okazja, aby spędzić cały dzień na wspólnej integracji nie tylko rodzinnej czy pracowniczej, ale również sąsiedzkiej. Do dyspozycji dzieci i dorosłych jest mnóstwo atrakcji oraz smaczny catering.

W ramach akcji „Poznaj naszą firmę i specyfikę pracy chemika” w 2017 roku teren PCC Rokita odwiedziło prawie 350 uczniów ze szkół podstawowych, gimnazjalnych i uczelni wyższych (Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych) zlokalizowanych na terenie pobliskich powiatów. Uczniowie i studenci mieli możliwość poznania instalacji chemicznych na wydziałach produkcyjnych oraz technologii i narzędzi pracy stosowanych w laboratoriach analitycznych.

Do działań PCC Rokity skierowanych do najmłodszych należą np. instruktaże promujące właściwe postępowania w sytuacji zagrożenia życia lub zdrowia. Ratownicy z Zakładowej Służby Ratowniczej regularnie odwiedzają lokalne szkoły, aby dzieci i młodzież miały możliwość zapoznania się z prawidłowym postępowaniem w przypadku udzielania pierwszej pomocy poszkodowanym w wypadkach, co cieszy się ogromnym zainteresowaniem.

Klasy Patronackie

W ramach dwóch projektów: „Klasa patronacka w zawodzie technika mechatronika” oraz „Chemiczno-biologiczne partnerstwo edukacyjne”, Spółka objęła patronatem uczniów klas o profilu mechatronika w Technikum nr 1 im. T. Kościuszki w Wołowie oraz klasy o profilu matematyczno-przyrodniczym w Liceum Ogólnokształcącym im. KEN w ZSZ w Brzegu Dolnym, oferując stypendia, praktyki oraz docelowe zatrudnienie dla absolwentów. Dzięki wspólnym działaniom promocyjnym kolejnych kilkunastu uczniów podjęło naukę w obu klasach we wrześniu 2017 r.

Celem współpracy z klasami patronackimi jest zwiększenie poziomu umiejętności w zakresie przedmiotów przyrodniczych i ścisłych oraz rozwijanie u uczniów umiejętności zastosowania zdobytej wiedzy w praktyce.

Współpraca z uczelniami

PCC Rokita, oprócz współpracy z lokalnym szkolnictwem podstawowym i średnim, współpracuje z uczelniami wyższymi w obszarze edukacji, staży i praktyk studenckich.

W ramach programu stypendialnego „Ty i PCC = sukces”, PCC Rokita oferuje roczne stypendia dla studentów z Wydziału Chemicznego Politechniki Wrocławskiej, Warszawskiej oraz Śląskiej, Wydziału Elektrycznego, Mechaniczno-Energetycznego i Górniczego Politechniki Wrocławskiej oraz z Uniwersytetu Ekonomicznego. We wrześniu 2017 r. w ramach programu stypendialnego 14 nowych stypendystów rozpoczęło realizację prac magisterskich w działach badawczo – rozwojowych i technicznych w Spółce.

Dwa kolejne programy skierowane do studentów ze wszystkich uczelni, to praktyki letnie oraz staże w oparciu o umowy o pracę. W 2017 roku, podczas praktyk letnich współpracę podjęło 34 studentów w Spółce oraz 56 w Grupie PCC Rokita. Natomiast w ramach programu stażowego dla absolwentów, w 2017 r. roczne staże w działach handlowych oraz technologicznych PCC Rokity rozpoczęło 6 stażystów.

PCC Rokita aktywnie współpracuje z organizacjami studenckimi, m.in. ze studencką organizacją ‘BEST’, z którą co roku prowadzi merytoryczne warsztaty dla studentów w ramach wydarzenia ‘Case Week’. W 2017 roku zrealizowaliśmy dwa tematy „Statystyczne planowanie eksperymentów” oraz „Elektroliza PCC Rokita – tutaj Chemik spotyka Elektryka”. Dodatkowo w 2017 r. Spółka była jednym ze sponsorów konferencji naukowej, której organizatorem był Wydział Inżynierii Chemicznej Politechniki Łódzkiej.

Od czterech lat w PCC Rokita organizowane są ‘Dni Otwarte’ dla studentów, w ramach których prowadzimy wykłady merytoryczne oraz wycieczki po naszych wydziałach produkcyjnych, laboratoriach oraz działach badawczo – rozwojowych. W 2017 roku, w wydarzeniu wzięło udział około 80 studentów.

Relacje Inwestorskie

PCC Rokita prowadzi otwartą politykę informacyjną i utrzymuje ścisłe relacje z inwestorami. Szczególną wagę Spółka przykłada do relacji z inwestorami indywidualnymi.

Spółka organizuje cyklicznie spotkania z inwestorami w swojej siedzibie. Doroczny Dzień Inwestora daje możliwość zetknięcia się z przedsiębiorstwem, w które inwestują oraz spotkania się z kadrą zarządzającą. Inwestorzy mają również okazję poznać, jak funkcjonują jednostki produkcyjne znajdujące się na terenie parku przemysłowego Grupy PCC w Brzegu Dolnym.

W 2017 roku miało miejsce już piąte z kolei spotkanie z Inwestorami. Spotkanie to odbyło się przy historycznie rekordowo wysokiej frekwencji oraz w wyjątkowej scenerii. Ponad 200 gości z całego kraju zostało podjętych przez organizatorów w budynku hali, gdzie na co dzień spółki prowadzą regularną działalność. Industrialny charakter miejsca spotkania idealnie komponował się z prezentacją Zarządu podczas której zgromadzeni goście usłyszeli o tym, czym spółki się zajmują, o postępie w realizowanych inwestycjach oraz o bieżącej sytuacji finansowej spółek.

W ramach prowadzonej komunikacji z Inwestorami, zespół Relacji Inwestorskich prowadzi portal – www.PCCInwestor.pl. Jest to serwis o charakterze informacyjno-edukacyjnym, wprowadzający w świat inwestycji kapitałowych. Inwestor znajdzie tu pełen serwis Relacji Inwestorskich Spółek z Grupy PCC, w tym PCC Rokita. Portal zawiera najnowsze informacje na temat emisji, jak i prezentacje wynikowe, produktowe oraz roczne w przejrzystym i funkcjonalnym układzie.



Dzień Inwestora 2017 r., fot. PCC Rokita

Działalność charytatywna i sponsoringowa

W ramach społecznej odpowiedzialności biznesu PCC Rokita bardzo intensywnie wspiera społeczność lokalną. W minionym roku zasponsorowano zakup specjalistycznych lamp UV, które zostały przekazane do dyspozycji miejscowej Policji, wsparto wiele akcji charytatywnych przekazano środki na remont budynków sakralnych oraz działalność statutową lokalnych stowarzyszeń.

Spółka wspomaga lokalną działalność kulturalną poprzez pomoc finansową w organizacji koncertów i festynów, pomogła przy organizacji wakacyjnych wyjazdów dla dzieci, niosła pomoc przy organizacji konferencji naukowych uczelni wyższych, oraz została sponsorem cyklu koncertów muzyki poważnej pt. BelleVoci. PCC Rokita rokrocznie wspomaga finansowo także przygotowanie Orszaku Trzech Króli.

PCC Rokita wspiera różnorodne działania o charakterze charytatywnym. Spółka pomogła w zbiórkach pieniędzy na potrzebujące dzieci, wsparto pracowników znajdujących się w trudnych momentach życia, przekazywano środki na leczenie mieszkańców naszego powiatu, pomoc przy organizacji charytatywnego biegu mikołajkowego oraz na

przebudowę lokalnej placówki opiekuńczej czy pomoc w organizacji kolonii dla dzieci z ubogich rodzin.

Spółka rozumie, jak ważna jest pomoc niesiona najmłodszym członkom naszego społeczeństwa. Z tego względu PCC Rokita od wielu lat wspomaga dwa okoliczne domy dziecka. Spółka cyklicznie angażuje się w akcje dla dzieci, w tym promujące bezpieczeństwo jak „Prewencja, ale inaczej”. W odpowiedzi na potrzeby zatrudnionych, Spółka organizuje co roku piknik, na który zaprasza wszystkich pracowników wraz z ich rodzinami. Kolejnym cyklicznym wydarzeniem jest Bal Jubilata, podczas którego pracownicy z najdłuższymi stażami w firmie odbierają nagrody i odznaczenia z rąk Zarządu.

14.5.8. Pozostałe kwestie społeczne i rynkowe

Grupa buduje relacje z dostawcami oparte na wzajemnej rzetelności oraz mające na celu bezpieczeństwo dostaw.

W 2017 i w 2016 roku nie były prowadzone przez UOKiK postępowania administracyjne przeciwko Spółce oraz Grupie, w związku z czym nie miały miejsca kary finansowe wynikające z zachowań antykonkurencyjnych i antyrynkowych.

Tabela 41 Rotacja należności i zobowiązań w PCC Rokita i w GK PCC Rokita

PCC Rokita	2017	2016
Rzeczywisty okres rotacji należności	37	35
Rzeczywisty okres rotacji zobowiązań	52	53
GK PCC Rokita		
Rzeczywisty okres rotacji należności	37	35
Rzeczywisty okres rotacji zobowiązań	53	54

Grupa Kapitałowa PCC Rokita

Sprawozdanie Zarządu z działalności GK PCC Rokita i PCC Rokita SA za rok 2017

14.5.9. Ryzyka związane z obszarem społecznym i pracowniczym

Ryzyko utrata kluczowych pracowników

Jednym z głównych czynników warunkujących sukces w działalności Spółki jest zdolność do utrzymania wysoko wykwalifikowanej kadry zarządzającej i kluczowych pracowników. Nie ulega wątpliwości, że obecna pozycja rynkowa i sytuacja finansowa PCC Rokita SA są w dużym stopniu efektem wiedzy i doświadczenia obecnego kierownictwa Spółki i jej kluczowych pracowników. Utrata najlepszych menedżerów oraz wykwalifikowanego personelu może się wiązać z ryzykiem pogorszenia jakości zarządzania Spółką, co w konsekwencji mogłoby spowodować okresowe zakłócenie funkcjonowania Emitenta i negatywnie wpłynąć na tempo realizacji jego planów rozwojowych. Nie ma pewności, że Spółce uda się w przyszłości zatrzymać członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu czy też wprowadzać do kadry zarządzającej nowych wykwalifikowanych pracowników. Jednakże dotychczasowa analiza pokazuje, że przypadki odejść członków wyższego kierownictwa i kluczowego personelu są sporadyczne. Ponadto w celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi szereg działań mających na celu utrzymanie i pozyskanie najlepszych pracowników poprzez rozwój motywacyjnego systemu wynagrodzeń i szeroki program szkoleń.

Ryzyko związane z możliwością wystąpienia pracowniczych sporów zbiorowych

W Grupie PCC Rokita funkcjonują 4 organizacje związkowe. Z racji przynależności do związków zawodowych około 17% załogi spółek Grupy oraz 21% załogi PCC Rokita, spółki Grupy narażone są na ryzyko wystąpienia pracowniczych sporów zbiorowych i mogą w przyszłości stanąć przed koniecznością prowadzenia długotrwałych negocjacji z organizacjami zawodowymi. Innymi możliwymi zakłóceniami działalności spółek Grupy mogą być akcje protestacyjne, strajki czy przerwy w pracy. Ewentualne wystąpienie podobnych okoliczności może mieć istotny niekorzystny wpływ na działalność Grupy, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności.

Obecnie jedna z organizacji, MOZ ZZIT przy PCC Rokita, jest w sporze z PCC Rokita, CWB Partner Sp. z o.o., LabAnalytika Sp. z o.o., LabMatic Sp. z o.o. i ChemiPark Technologiczny Sp. z o. o. w związku z odmową realizacji żądań dotyczących podwyżek wynagrodzenia zasadniczego pracowników. Wyżej wymienieni pracodawcy porozumieili się z pozostałymi organizacjami związkowymi i realizowali podwyżki wynagrodzeń zgodnie z zawartymi porozumieniami z 3 pozostałymi organizacjami związkowymi.

Ryzyko związane z następstwami wypadków przy pracy i chorób zawodowych

W związku z prowadzoną działalnością oraz specyfiką branży, w której działają spółki Grupy PCC Rokita, część pracowników zatrudnionych jest na stanowiskach narażonych na czynniki szkodliwe i uciążliwe. Istnieje ryzyko wystąpienia chorób zawodowych u pracowników, a także szczególne ryzyko wypadków śmiertelnych czy wypadków powodujących trwałą niezdolność do pracy. W Grupie w 2017 r. nie odnotowano wypadków śmiertelnych przy pracy ani nie odnotowano wypadku, którego konsekwencjami byłaby trwałą niezdolność do pracy. W przypadku zwiększenia wymogów związanych z bezpieczeństwem i higieną pracy, w szczególności rozszerzenia katalogu chorób zawodowych, nałożenia dodatkowych obowiązków w zakresie bezpieczeństwa stanowisk pracy, wzrostu liczby wypadków przy pracy oraz stwierdzenia wystąpienia chorób zawodowych, mogłaby wystąpić konieczność poniesienia dodatkowych kosztów. Mogłoby to mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki działalności Grupy.

Ryzyko zakłóceń procesów produkcyjnych lub wystąpienia poważnej awarii przemysłowej

Działalność produkcyjna PCC Rokita SA i innych spółek produkcyjnych wchodzących w skład Grupy w obszarze procesów syntezy chemicznej związana jest z magazynowaniem i stosowaniem substancji o właściwościach palnych, wybuchowych, toksycznych, żrących i niebezpiecznych dla środowiska. W związku z tym mogą stwarzać zagrożenie dla środowiska naturalnego, zdrowia oraz życia pracowników spółek, a także mieszkańców pobliskich miejscowości. Zgodnie z przepisami ustawy Prawo ochrony środowiska, spółki Grupy mogą być zaliczone do zakładów stwarzających zagrożenie wystąpienia poważnej awarii przemysłowej będąc zakładem o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowych. Zakłócenia procesów produkcyjnych mogą nastąpić w wyniku szeregu zdarzeń niezależnych od spółek, w tym problemów z dostawami surowców i mediów, a także wystąpienia takich zdarzeń jak katastrofy naturalne, strajki czy ataki terrorystyczne.

Wszystkie uszkodzenia obiektów Spółki skutkujące krótkoterminowymi lub długotrwałymi przerwami w działalności z powodu konieczności przeprowadzenia napraw lub likwidacji skutków mogą wywrzeć niekorzystny wpływ na działalność spółek Grupy PCC Rokita. Innym czynnikiem związanym ze specyfiką działalności Grupy w obszarze niebezpiecznych dla środowiska i ludzi substancji chemicznych, który może negatywnie wpływać na sytuację finansową Grupy, jest ryzyko wystąpienia wypadku przy pracy oraz chorób zawodowych u pracowników.

W spółkach Grupy funkcjonuje system bezpieczeństwa obejmujący wszystkie poziomy organizacyjne i procesy technologiczne. System bezpieczeństwa funkcjonuje jako system zarządzania, który jest zgodny z obowiązującymi w tym zakresie regulacjami, tj. ustawą Prawo ochrony środowiska oraz Dyrektywą Rady Unii Europejskiej Parlamentu Europejskiego i Rady 2012/18/UE z dnia 4 lipca 2012 r. w sprawie kontroli zagrożeń poważnymi awariami związanymi z substancjami niebezpiecznymi, zmieniająca, a następnie uchylająca dyrektywę Rady 96/82/WE (tzw. Dyrektywą SEVESO III) oraz jest spójny z przyjętymi w

Spółce systemami zarządzania jakością, środowiskiem i energią.

PCC Rokita jako odpowiedzialny podmiot w zakresie bezpieczeństwa pozyskała certyfikat na zgodność z normą OHSAS 18001, która stanowi potwierdzenie zaangażowania Spółki w utrzymywanie i ciągłą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy oraz podnosi standardy pracy wszystkich pracowników Spółki oraz pracowników Spółek zewnętrznych, wykonujących pracę na jej terenie.

14.6. Produkt i klient

14.6.1. Troska o klienta i jego satysfakcję

Ważnym elementem strategii Spółki jest dbałość o klientów, którzy w większości decydują o sukcesie organizacji. Dlatego istotne jest dostosowanie działań wewnętrznych tak, aby spełniały warunki otoczenia Spółki, co w efekcie pozwala rozwijać się i utrzymywać na rynku w warunkach konkurencyjności. Sukces rynkowy Spółki zależy w dużej mierze od poziomu zadowolenia klientów nie tylko bezpośrednio po zakupie, ale także w dłuższym okresie użytkowania produktu.

Zrozumienie potrzeb klientów oraz ich oczekiwań jest punktem wyjścia do efektywnej komunikacji, a co za tym idzie zapewnienia najwyższych standardów jakości i bezpieczeństwa naszym klientom.

Spółka oraz pozostałe spółki produkcyjne z Grupy wytwarzają produkty masowe, ale również o charakterze specjalistycznym, które nierzadko produkowane są na podstawie indywidualnych potrzeb klientów, w oparciu o szczególne wymagania czy parametry. Grono odbiorców obejmuje szereg wiodących międzynarodowych koncernów, a każdego roku dołączają kolejne, prężnie działające międzynarodowe firmy, reprezentujące różne branże przemysłowe.

W celu doskonalenia oraz w ramach identyfikacji oczekiwań i potrzeb swoich klientów, PCC Rokita prowadzi cykliczne Badanie Zadowolenia Klienta (ang. Customer Satisfaction Index - CSI), w podziale na poszczególne kompleksy produkcyjne. Na podstawie informacji zawartych w ankietach, które kierowane są drogą elektroniczną, sporządzany jest raport, a jego wyniki opracowane dla każdego kompleksu stanowią punkt wyjścia do wprowadzania pozytywnych zmian we współpracy z klientami. Ankieta poddaje ocenie obszary takie jak: zgodność dostarczonego produktu ze specyfikacją techniczną, stopień spełnienia oczekiwań, terminowość dostaw, jakość opakowań, kompletność dokumentacji, szybkość reagowania na zapytania ofertowe, reklamacje itp., dostęp do informacji technicznych o wyrobie, ogólny poziom

zadowolenia, jakość obsługi handlowej, poziom kompetencji pracowników czy jakość proponowanych ofert.

W wyniku przeprowadzenia oceny za 2017 rok zidentyfikowano obszary, które należy poprawić w krótkim okresie czasu, a mianowicie czas reakcji na zapytania klientów oraz obszary do poprawy w dłuższym okresie czasu, tj. jakość przedstawianych ofert sprzedaży, obsługa reklamacyjna, czy dostępność wsparcia technicznego.

Prócz obszarów wymagających poprawy, nasi Klienci wskazują również mocne strony, których wartość należy utrzymać, a mianowicie terminowość oraz zgodność z zamówieniem, jakość opakowania oraz sposób zabezpieczania dostarczanych produktów czy kompletność dokumentacji przy dostawach.

Wychodząc naprzeciw klientom Grupa PCC, do której należy również Grupa PCC Rokita, w listopadzie 2015 roku uruchomiła Portal Produktowy, www.products.pcc.eu, który stanowi internetowy katalog produktów dywizji chemicznej, prezentujący ponad 800 produktów i formułacji chemicznych wykorzystywanych jako surowce, dodatki, reagenty lub preparaty gotowe do użycia. Budowa portalu pozwala na identyfikację produktów zarówno poprzez określenie grupy związków, do których przynależą, jak i poprzez indeks branży, w której znajdują zastosowanie, a dzięki filtrom, każdy klient w łatwy sposób wyselekcjonuje produkt odpowiadający jego potrzebom. Bardzo szeroki wachlarz produktów obejmuje surowce i dodatki specjalistyczne wykorzystywane przez producentów różnych branż przemysłowych. Z zasobów portalu korzystają zarówno klienci jak i dostawcy surowców, pracownicy działów R&D oraz specjaliści związani z niemal każdą branżą przemysłową. Zainteresowani branżą chemiczną znajdą tu substancje wykorzystywane m.in. w przemyśle metalurgicznym, energetycznym, budowlanym, meblarskim, spożywczym czy farmaceutycznym, a także stosowane w produkcji kosmetyków i środków higieny osobistej. Portal jest uznawany przez środowiska branżowe za jedną

z najlepszych i najbardziej przyjaznych wyszukiwarek produktów chemicznych. Portal jest obecnie dostępny w językach polskim, angielskim, niemieckim i rosyjskim.

W ramach utrzymania konstruktywnego dialogu z klientami, działy sprzedaży na bieżąco reagują na wszelkie uwagi i spostrzeżenia klientów. Kontakt ten odbywa się drogą telefoniczną, za pośrednictwem poczty elektronicznej lub podczas bezpośrednich spotkań organizowanych zarówno w siedzibie naszej firmy, jak i u poszczególnych klientów. Zagadnienia formułowane przez klientów odnoszą się do kilku podstawowych obszarów: jakości produktów, realizowanych inwestycji, aktualnych cen produktów czy reklamacji. Wyjaśnień oraz odpowiedzi udziela m.in. wykwalifikowany zespół ds. sprzedaży oraz marketingu produktowego, ustnie podczas spotkań, telefonicznie i poprzez pocztę e-mail.

Kierując się troską o klienta i mając na celu rzetelne komunikowanie się, PCC Rokita wdrożyła do stosowania Politykę Komunikacji Marketingowej, w której zobowiązuje się do dołożenia wszelkich starań, aby zasady i wartości ujęte w niniejszej Polityce były przestrzegane.

Działalność marketingowa Spółki prowadzona jest z poszanowaniem powszechnie obowiązującego prawa, zasad uczciwego obrotu i konkurencji, godności ludzkiej oraz dobrych obyczajów, a w przypadku reklam dodatkowo uwzględnia dbałość o interes klienta.

PCC Rokita SA w swych działaniach dąży do:

- polepszania reputacji Spółki jako rzetelnego dostawcy i kontrahenta,
- kształtowania pozytywnej oceny działalności Spółki przez Interesariuszy w oparciu o rzetelne i prawdziwe dane,
- spójności przekazu marketingowego z przyjętymi zasadami dotyczącymi standardów komunikacji,
- budowania pozytywnych relacji z Interesariuszami zmierzających do zwiększania ich zaufania względem Spółki,

Tabela 42 Rodzaj informacji o produktach i usługach wymaganych na mocy procedur organizacji

	Tak	Nie
Pochodzenie komponentów produktów	x	
Skład, szczególnie w przypadku substancji, które mogą wywierać wpływ na środowisko lub społeczeństwo	x	
Bezpieczeństwo użytkowania produktów	x	
Odpady produktowe i wpływ na środowisko lub społeczeństwo	x	

W PCC Rokita ani w spółkach jej Grupy nie odnotowano w 2017 i w 2016 roku przypadków niezgodności z regulacjami i dobrowolnymi kodeksami dot. komunikacji marketingowej, w związku z czym nie miały miejsca kary finansowe wynikające z tego tytułu. Nie są prowadzone przez UOKiK postępowania administracyjne przeciwko Spółce ani żadnej spółce z Grupy.

14.6.2. Bezpieczeństwo produktów i konsumentów

Produkcja i sprzedaż substancji chemicznych wymaga podejmowania istotnych działań na rzecz ochrony zdrowia klienta. Bezpieczeństwo ludzi i środowiska jest kluczowym aspektem w całym cyklu życia produktu. Informowanie klientów o ryzykach i zasadach użytkowania wyrobów Spółki jest elementarnym działaniem podczas każdorazowej realizacji zamówienia.

Dla wszystkich produktów Spółki zostały opracowane Karty Charakterystyki. Scenariusze Narażenia jako dodatkowa część Karty Charakterystyki zostały opracowane dla tych produktów, wobec których taki wymóg stawia Rozporządzenie REACH.

Karta Charakterystyki stanowi źródło informacji o parametrach fizykochemicznych substancji oraz ewentualnych zagrożeniach, jakie może powodować. Dokument podzielony jest na 16 sekcji, w których znajdują się informacje na temat: identyfikacji substancji, danych firmy, identyfikacji zagrożeń, składu substancji, wykazu środków pierwszej pomocy, postępowania w przypadku pożaru oraz niezamierzonej emisji substancji do środowiska, sposobów magazynowania i postępowania z substancją, kontroli narażenia oraz środkach ochrony indywidualnej, właściwościach fizykochemicznych oraz stabilności i reaktywności substancji, toksyczności i ekologiczności, sposobach postępowania z odpadami, transportu, przepisów prawnych i innych.

Inne:

- wykaz środków pierwszej pomocy x
- toksyczność i ekologiczność produktów x
- warunki magazynowania i transportu x

14.6.3. Oznakowanie produktów

W ramach dbałości o bezpieczeństwo klientów, PCC Rokita przestrzega wszystkich zaleceń wynikających z

obowiązującego prawa. Prawidłowe oznakowywanie produktów stanowi istotny element w relacjach z klientami.

Elementem prawidłowego oznakowywania produktów są etykiety, na których Spółka podaje podstawowe informacje dotyczące nazwy produktu, nazwy producenta i danych adresowych oraz informacji o masie produktu. Dodatkowo na podstawie Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 1272/2008 z dnia 16 grudnia 2008 r. w sprawie klasyfikacji, oznakowania i pakowania substancji i mieszanin, na opakowaniach znajdują się:

- informacje o nazwie substancji wraz z numerem identyfikacyjnym;
- piktogramy określające lub wskazujące rodzaj zagrożenia;
- zwroty wskazujące rodzaj zagrożenia;
- zwroty wskazujące środki ostrożności.

14.6.4. Ochrona prywatności

PCC Rokita SA wdrożyła szereg uregulowań wewnętrznych związanych z ochroną danych osobowych pracowników, klientów i inwestorów. Istotny element pełni tutaj Polityka Bezpieczeństwa Informacji, której nadrzędnym celem jest zapewnienie ochrony danych osobowych. Wdrożone procedury organizacyjne zapewniają ochronę adekwatną do zagrożeń oraz sposobów bezpiecznego przetwarzania danych osobowych, zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami prawa. Nadzór nad realizacją wytycznych sprawuje powołany na mocy Uchwały Zarządu, Administrator Bezpieczeństwa Informacji (ABI), którego zakres obowiązków reguluje przywołana wcześniej Polityka Bezpieczeństwa Informacji.

Nie zidentyfikowano żadnych uzasadnionych skarg, dotyczących naruszenia prywatności i utraty danych naszych pracowników i klientów.

Nie było prowadzonych postępowań administracyjnych przeciwko Spółce dotyczących nieprawidłowości w zakresie zapewnienia prywatności.

Nie nałożono żadnych kar finansowych za niezgodność z prawem i regulacjami w kwestiach związanych z ochroną danych osobowych.

14.6.5. Łańcuch dostaw

Wykonawcy oraz podwykonawcy Spółki zobowiązani są do zapoznania się z obowiązującymi w organizacji zarządzeniami, procedurami w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy oraz p-poż., a także do ich przestrzegania. Każdy wykonawca przed przystąpieniem do prac zobligowany jest do zgłoszenia oraz skierowania swoich pracowników, a także

podwykonawców na szkolenie wstępne ogólne w zakresie BHP i p-poż. Posiadanie aktualnych badań lekarskich, stwierdzających brak przeciwwskazań do pracy na zajmowanym stanowisku, jest warunkiem dopuszczenia do prac na terenie naszej Spółki. Bezpośredni nadzór nad pracownikami podwykonawców, z ramienia PCC Rokita, sprawuje Koordynator prac.

Procedura, dotycząca tworzenia zgłoszeń zapotrzebowania w Spółce, określa szczegółowe zasady zakupów technicznych i usług, które realizowane są w systemie SAP. Takie zgłoszenie zostanie przyjęte tylko wtedy, gdy będzie zawierało wyczerpujące informacje pozwalające na rozpoczęcie działań w celu sprawdzenia ofert i dokonania zakupu. Dodatkowym dokumentem, uszczegóławiającym procedurę zakupów technicznych i usług jest procedura dotycząca postępowania w zakresie zakupów z dofinansowaniem.

Wszystkie umowy zawierane przez Spółkę z kontrahentami, zawierają zapisy dotyczące obowiązku przestrzegania zasad bezpieczeństwa i higieny pracy. Natomiast każdy z kontrahentów wykonujący prace na rzecz naszej Spółki, zobowiązany jest do przestrzegania wewnątrzzakładowych regulacji w tym zakresie. W przypadku nieprzestrzegania obowiązujących wytycznych i przepisów, kontrahent musi liczyć się z podjęciem decyzji o ukaraniu karą grzywny lub inną dopuszczoną formą kary.

Dostawy surowców do naszej Spółki realizowane są w gestii transportowej własnej i/lub dostawców. Transport odbywa się z wykorzystaniem różnych gałęzi transportu, tj. transportem kolejowym (w wagonach własnych i dostawców), transportem drogowym (cysterny, plandeki), transportem intermodalnym (kontenery, tankkontenery). Podobny schemat organizacji transportu, realizowany jest w procesie wysyłania produktów do klientów.

Realizacja zleceń w transporcie drogowym, odbywa się w dużej części przy wykorzystaniu zasobów Spółki z Grupy PCC Rokita, a mianowicie Spółki PCC Autochem. Jest to jedna z pierwszych w Polsce firm, przewożąca materiały niebezpieczne w ruchu krajowym i międzynarodowym, która w roku 2000 uzyskała certyfikat EN ISO 9002, obecnie przekształcony zgodnie z normą na certyfikat EN ISO 9001:2008. Spółka PCC Autochem, od 2007 roku, należy do Polskiego Stowarzyszenia Myjni Cystern, którego celem jest wprowadzenie norm europejskich do standardów pracy, podniesienie jakości usług, zwiększenie bezpieczeństwa oraz ochrona środowiska naturalnego. Usługi świadczone przez Spółkę PCC Autochem podlegają kontroli jakości przeprowadzanej zarówno wewnątrz firmy jak i przez niezależne jednostki certyfikujące.

W zakresie transportu intermodalnego Spółka współpracuje z jedną ze spółek z Grupy PCC, spółką PCC Intermodal. Od 2008 roku do transportu morskiego towarów neutralnych wykorzystujemy flexitanki, zwiększające pojemność kontenera 20' z 16 ton płynnego produktu do 23 ton. Posiadamy flotę ponad 300 wagonów kolejowych, w skład której wchodzi głównie cysterny, platformy oraz wagony do przewozu materiałów sypkich, nie wrażliwych na warunki atmosferyczne. W posiadanych cysternach przewożone są głównie produkty, tj.: chlor, ług sodowy, chlorobenzen, podchloryn, benzen, kwas spożywczy/techniczny, alkilobenzen, kwas siarkowy czy dwuchloropropan.

W Grupie PCC Rokita, większość wykorzystywanych i wytwarzanych produktów, ze względu na stwarzane zagrożenia dla zdrowia, bezpieczeństwa, mienia lub środowiska jest towarami niebezpiecznymi, a ich przewóz jest realizowany zgodnie z przepisami i warunkami określonymi dla poszczególnych rodzajów transportu (ADR, RID, IMDG, IATA). W celu zapewnienia bezpieczeństwa przy przewozie towarów niebezpiecznych, stosujemy odpowiednie środki minimalizujące możliwość wystąpienia zagrożeń przy ich przemieszczaniu, tj.: nadzór i kontrole nad przewozem oraz czynnościami przeładunkowymi, stały monitoring miejsc przeładunkowych czy patrole jednostek dbających o bezpieczeństwo. Kierowcy dostarczający lub odbierający towary niebezpieczne zobowiązani są przed wjazdem na teren zakładu do założenia odzieży i obuwia ochronnego oraz posiadania innych środków ochrony indywidualnej, odpowiednich do zagrożenia stwarzanego przez przewożony towar. Natomiast na punktach załadunkowych lub rozładunkowych, zobligowani są do stosowania dodatkowych środków ochrony indywidualnej, zgodnie z oznakowaniem, np.: ochrona głowy, oczu, rąk. Punkty załadunkowe i rozładunkowe w zakresie infrastruktury, bezpieczeństwa czy ochrony środowiska, spełniają najwyższe normy i standardy europejskie oraz światowe.

W trosce o bezpieczeństwo ludzi, mienie, środowisko naturalne oraz realizując inicjatywę Polskiej Grupy Bezpieczeństwa Chemicznego (działającej przy Polskiej Izbie Przemysłu Chemicznego), producenci zrzeszeni w tej organizacji (m.in. PCC Rokita SA), powołali System Pomocy w Transporcie Materiałów Niebezpiecznych (SPOT). Jest to system informacyjny oraz świadczenia pomocy technicznej w przypadku wystąpienia awarii i/lub wypadku podczas transportu materiałów niebezpiecznych, poprzez wsparcie działań operacyjnych Państwowej Straży Pożarnej i innych służb ratowniczych na terenie kraju. Spółka za pośrednictwem swojej służby ratowniczej oraz wykwalifikowanych ekspertów jest w stanie świadczyć szybko i fachową pomoc przy awariach i/lub wypadkach z udziałem produktów chemicznych w trzech stopniach pomocy: doradztwo przez telefon,

doradztwo na miejscu awarii i/lub wypadku, świadczenie pomocy technicznej w miejscu awarii i/lub wypadku. SPOT, wiąże się z zasadami programu Odpowiedzialność i Troska (Responsible Care) i jest świadectwem powagi, z jaką przemysł chemiczny traktuje swoją odpowiedzialność za bezpieczeństwo, zdrowie i ochronę środowiska, a także jest bezpośrednim dowodem na to, że odpowiedzialność za wyprodukowane produkty chemiczne nie kończy się na bramach tych zakładów.

14.6.6. Ryzyka związane z obszarem Produkt i klient

Ryzyko utraty zaufania klientów

Działalność Grupy PCC Rokita wymaga dużej dokładności oraz niezawodności wytwarzanych produktów, jakość oferowanych przez spółki Grupy produktów jest bowiem niezwykle istotna dla klientów. Użycie przez klienta produktu o innych parametrach niż zatwierdzone w specyfikacji lub karcie wymagań klienta, może spowodować straty produkcyjne, finansowe a także generować problemy związane z jakością gotowej formulacji. W skutek tego powstaje ryzyko utraty zaufania odbiorców. Pomimo funkcjonującego systemu kontroli jakości i obowiązujących procedur dotyczących postępowania z wyrobami niezgodnymi nie można wykluczyć powstania wadliwej partii produktów z przyczyn wynikających z błędu ludzkiego, nieprecyzyjnego działania posiadanych urządzeń wykorzystywanych w procesie produkcji lub użycia surowca odbiegającego od norm.

Ryzyko związane z reformą przepisów dotyczących przetwarzania danych osobowych

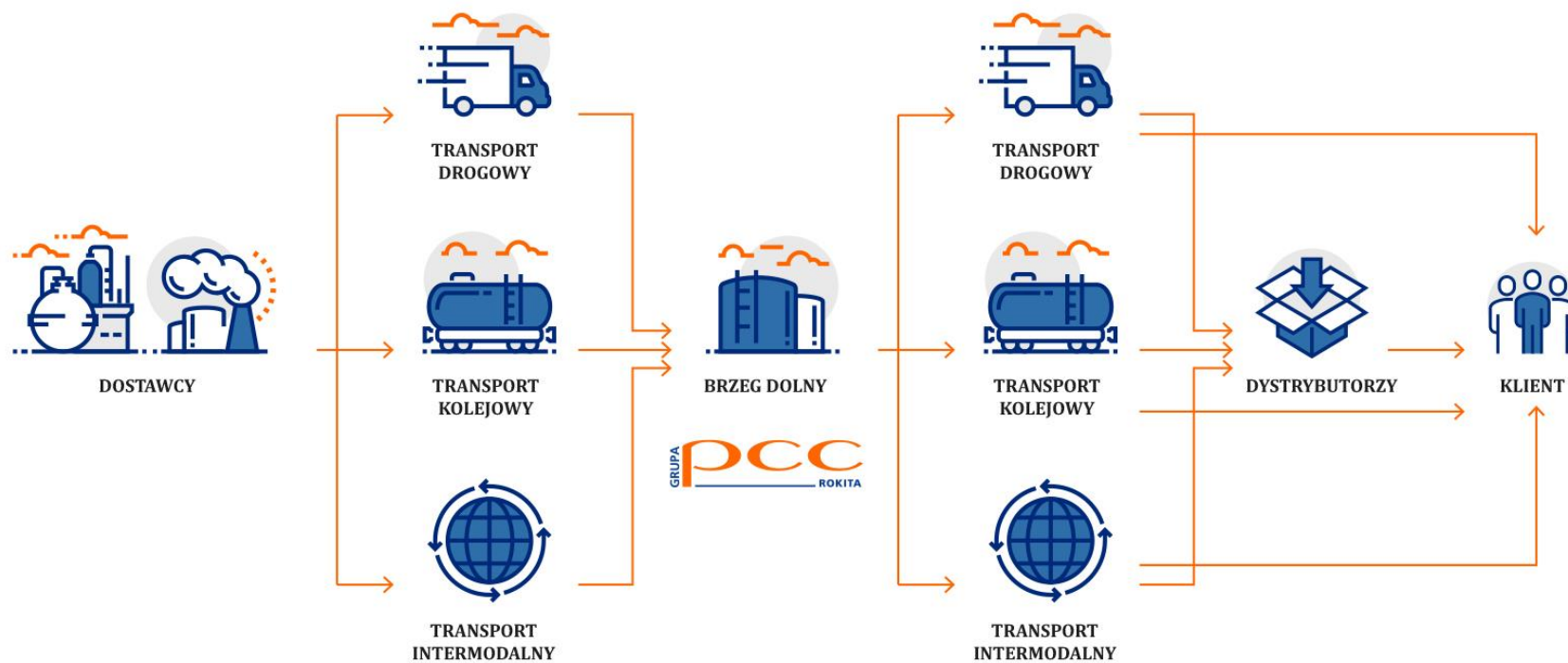
Spółka oraz spółki z Grupy Kapitałowej od dnia 25 maja 2018 roku, jako podmioty przetwarzające dane osobowe, będą podlegały regulacjom wynikającym z Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 roku w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (dalej: „RODO”).

RODO wprowadza podwyższone standardy w zakresie obowiązków administratorów danych osobowych oraz podmiotów przetwarzających dane osobowe w imieniu administratorów, jak również wprowadza możliwość nakładania na administratorów danych osobowych oraz podmioty je przetwarzające administracyjnych kar pieniężnych (w niektórych przypadkach naruszeń w wysokości do 20 000 000,00 EUR albo w wysokości do 4% całkowitego rocznego światowego obrotu z poprzedniego roku), jak również nałożenia czasowego lub całkowitego zakazu przetwarzania danych osobowych.

Ponadto materializacja niniejszego ryzyka (potencjalne naruszenie regulacji dotyczących ochrony danych osobowych) może wiązać się z wystąpieniem z roszczeniami wobec Spółki lub Spółek z Grupy PCC Rokita przez osoby, których dane dotyczą lub też z utratą wizerunku / reputacji i zaufania klientów.

Spółka oraz spółki z Grupy PCC Rokita podjęły działania zmierzające do dostosowania swojej działalności do wymogów administracyjnych wynikających z RODO, jednak nie można całkowicie wykluczyć sytuacji, że w przypadku naruszenia przepisów RODO, Spółka albo spółki z Grupy PCC Rokita mogą być narażone na obowiązek zapłaty administracyjnych kar pieniężnych.

Rysunek 9 Schemat łańcucha dostaw Grupy



14.7. Przeciwdziałanie korupcji

W 2017 roku PCC Rokita wprowadziła Politykę przeciwdziałania nadużyciom. Wspiera ona dążenie organizacji do skutecznej ochrony reputacji i aktywów PCC Rokita oraz konsekwentnego zwiększania wartości Spółki. Pozostaje również w zgodności z zasadami określonymi w Kodeksie Postępowania w Grupie PCC Rokita.

Nadużycie należy rozumieć jako celowe działanie lub zaniechanie działania, stanowiące złamanie przepisów prawa lub zasad obowiązujących w PCC Rokita, w wyniku którego dopuszczająca się go osoba odnosi nieuprawnione korzyści lub którego rezultatem są nieuzasadnione straty ponoszone przez firmę. Korzyści oraz straty mogą mieć charakter finansowy, materialny lub niematerialny. Nadużyciem są wszelkie formy zachowań korupcyjnych. Polityka ma zastosowanie do wszelkich przypadków nadużyć, jak również sytuacji, w których istnieje podejrzenie zaistnienia nadużycia.

Odpowiedzialność za budowę środowiska pracy wolnego od jakichkolwiek przejawów nadużyć, wykrywanie i zapobieganie nadużyciom oraz minimalizację ich negatywnych skutków leży po stronie kierownictwa PCC Rokita. Każdy kierownik komórki organizacyjnej, powinien być szczególnie uwrażliwiony i czujny wobec wszelkich przejawów nieprawidłowości, występowania nietypowych zdarzeń i łamania przyjętych zasad postępowania w obszarze, za który odpowiada.

W przypadku uzasadnionych podejrzeń dotyczących zaistnienia nadużycia lub zajścia zdarzeń o charakterze nadużycia, związanych z działalnością PCC Rokita, każdy pracownik ma obowiązek bezzwłocznego zgłaszania podejrzeń bezpośrednio lub za pośrednictwem swojego przełożonego.

Spółka dopuszcza zgłaszanie informacji w sposób anonimowy, a pracownicy dokonujący zgłoszenia w dobrej wierze, są chronieni przed wszelkimi formami działań odwetowych. Poza spotkaniem bezpośrednim zarówno wewnątrz, jak i zewnętrzni interesariusze PCC Rokita, mają możliwość bezpiecznego i skutecznego poinformowania o przypadkach nadużyć poprzez skierowanie pisma na adres Biura Zarządu Spółki bądź poprzez przekazanie informacji Członkom Zarządu lub Członkom Rady Nadzorczej PCC Rokita.

W przypadku podejrzenia wystąpienia nadużycia, bezzwłocznie podejmowane są działania ukierunkowane na zgromadzenie informacji umożliwiających ustalenie, czy faktycznie doszło do nadużycia oraz przeprowadzenie postępowania wyjaśniającego w celu dokonania prawidłowej kwalifikacji danego zdarzenia.

W wypadku potwierdzenia wystąpienia nadużycia, następuje podjęcie stosownych działań, w tym zainicjowanie działań dyscyplinarnych, a także zabezpieczających przed wystąpieniem podobnych przypadków w przyszłości, a w razie potrzeby zawiadomienie odpowiednich organów oraz wystąpienie na drogę sądową przeciwko sprawcy nadużycia w celu naprawienia szkody poniesionej przez Spółkę.

Jednym z narzędzi stosowanych przez PCC Rokita, które zapewnia transparentność i bezpieczeństwo procesów zakupowych w zakresie technicznym i usługowym, a także w znaczny sposób przeciwdziała korupcji, jest platforma zakupowa. Jest to kompleksowe narzędzie wspierające procesy wewnętrzne firm.

Dodatkowo, na zwiększenie poziomu przejrzystości wpływają takie czynniki jak:

- standaryzacja i unifikacja procesu zakupowego, pozwalająca na kontrolę wewnętrzną przebiegu poszczególnych działań zakupowych,
- automatyzacja i elektroniczna prowadzenia projektów zakupowych np. poprzez wykorzystanie odpowiednich algorytmów eliminujących czynnik ludzki przy ocenie złożonych ofert,
- kontrola i zarządzanie dostawcami, w tym procesowa weryfikacja każdego dostawcy,
- zapewnienie dostępu do szerokiej grupy dostawców obecnej w supplier cloud,
- dostęp do historii procesu zakupowego (rejestracja wszystkich zdarzeń z procesu),
- archiwizacja wszystkich dokumentów, udostępniana do wglądu osobom uprawnionym.

W 2017 i w 2016 roku w PCC Rokita ani w Grupie nie odnotowano przypadków zachowań noszących znamiona korupcji ani potwierdzonych przypadków korupcji.

15. ZAŁĄCZNIKI

15.1. Lista spółek Grupy PCC Rokita na dzień 31 grudnia 2017 r.

Lp.	Nazwa podmiotu	Siedziba	Wysokość kapitału zakładowego w zł	Liczba akcji/ udziałów	Wartość 1 akcji/ udziału	Udziały w kapitale zakładowym będące w posiadaniu PCC Rokita SA	Udział w kapitale zakładowym pozostałych podmiotów	% bezpośrednio posiadanych przez PCC Rokita SA głosów na Walnym Zgromadzeniu/ Zgromadzeniu wspólników	Działalność
1	PCC Rokita SA	Brzeg Dolny	19.853.300	19.853.300 akcji	1 PLN za akcję		PCC SE: 84,16% Pozostali akcjonariusze: 15,84%	-----	produkcja i handel wyrobami chemicznymi
2	PCC PU Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	20.000.000	400.000 udziałów	50 PLN za udział	100%	-----	100%	spółka powołana w celu przeprowadzenia inwestycji w instalację polioli poliestrowych i cukrowych oraz systemów poliuretanowych w Brzegu Dolnym, następnie produkcja tych wyrobów. obecnie trwa proces inwestycyjny.
3	PCC Prodex Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	50.000	1.000 udziałów	50 PLN za 1 udział	100%	-----	100%	produkcja jedno- i dwukomponentowych systemów poliuretanowych, spółka opracowuje również systemy poliuretanowe o specjalnych właściwościach i przeznaczeniu
4	PCC Apakor Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	4.819.950	96.399 udziałów	50 PLN za 1 udział	99,59%	0,41% pozostali udziałowcy osoby fizyczne	99,59%	wytwarzanie, naprawy i modernizacje aparatury przemysłowej; świadczenie usług w zakresie kompleksowego wykonawstwa instalacji przemysłowych, głównie dla przemysłu chemicznego, koksowniczego i petrochemicznego
5	PCC Autochem Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	4.398.500	8.797 udziałów	500 PLN za 1 udział	100%	-----	100%	obsługa transportowo-spedycyjna krajowego i międzynarodowego obrotu towarowego

Lp.	Nazwa podmiotu	Siedziba	Wysokość kapitału zakładowego w zł	Liczba akcji/ udziałów	Wartość 1 akcji/ udziału	Udziały w kapitale zakładowym będące w posiadaniu PCC Rokita SA	Udział w kapitale zakładowym pozostałych podmiotów	% bezpośrednio posiadanych przez PCC Rokita SA głosów na Walnym Zgromadzeniu/ Zgromadzeniu wspólników	Działalność
6	Ekologistyka Sp. z o. o.	Brzeg Dolny	29.567.000	59.134 udziałów	500 PLN za 1 udział	99,998%	0,002% - CWB „Partner” Sp. o. o.	99,998%	gospodarowanie odpadami przemysłowymi
7	Zakład Usługowo-Serwisowy „LabMatic” Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	1.330.420	1.547 udziałów	860 PLN za 1 udział	99,94%	0,06 6% - CWB „Partner” Sp. o. o.	99,94%	świadczenie usług w zakresie kompleksowego utrzymania ruchu urządzeń i instalacji technologicznych, w tym prac mechanicznych, automatyki i opomiarowania przemysłowego, elektryki, nadzoru technicznego oraz doradztwa technicznego
8	PCC Packaging Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	2.750.000	2.750 udziałów	1.000 PLN za udział	100%	----	100%	spółka powołana w celu produkcji opakowań z tworzyw sztucznych na potrzeby chemii gospodarczej
9	PCC Therm Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	1.200.000	24.000 udziałów	50 PLN za udział	100%	----	100%	spółka powołana w celu stworzenia nowej gamy produktów dla branży budowlanej
10	Elpis Sp. z o.o. **	Brzeg Dolny	5.005.000	100.100 udziałów	50 PLN za udział	50%	50% PCC EXOL S.A.	50%	realizacja potencjalnej inwestycji produkcji oksyalkilatów w Malezji
11	IRPC Polyol Co. Ltd. **	Bangkok	300.000.000 THB	3.000.000	100 THB za 1 udział	25%	75% pozostali udziałowców	25%	produkcja polioli i systemów poliuretanowych oraz ich sprzedaż na terenie Azji Południowo-Wschodniej, Chin i Indii
12	IRPC-PCC Co.Ltd. w likwidacji*	Bangkok	10.000.000 THB	1.000.000 udziałów	10 THB za udział	49,99%	49,99% IRPC Polyol Company Limited 0,02% pozostałe podmioty	49,99%	spółka powołana w celu rozwoju sprzedaży polioli i systemów poliuretanowych na terenie Azji Południowo-Wschodniej, Chin i Indii, obecnie podjęta została decyzja o likwidacji, dotychczasowa działalność będzie kontynuowana przez IRPC PCC Co. Ltd.
13	Centrum Wspierania Biznesu „Partner” Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	100.000,00	40 udziałów	2.500 PLN za 1 udział	97,5%	2,5% LabMatic Sp. o. o.	97,5%	outsourcing funkcji finansowo-kadrowych oraz consulting finansowy i doradztwo personalne

Lp.	Nazwa podmiotu	Siedziba	Wysokość kapitału zakładowego w zł	Liczba akcji/ udziałów	Wartość 1 akcji/ udziału	Udziały w kapitale zakładowym będące w posiadaniu PCC Rokita SA	Udział w kapitale zakładowym pozostałych podmiotów	% bezpośrednio posiadanych przez PCC Rokita SA głosów na Walnym Zgromadzeniu/ Zgromadzeniu wspólników	Działalność
14	Chemi-Plan S.A. *	Brzeg Dolny	100.000	1.000 akcji	100 PLN za 1 akcję	100%	-----	100%	spółka nie prowadzi działalności
15	LabAnalytyka Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	650.300	929 udziałów	700 PLN za 1 udział	99,89%	0,11% - CWB „Partner” Sp. o. o.	99,89%	świadczenie kompleksowych usług w zakresie badań substancji chemicznych
16	distripark.com Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	2.450.000	49.000 udziałów	50 PLN za 1 udział	51,02%	48,98% PCC SE	51,02%	projekt internetowy o charakterze start-up, spółka specjalizuje się w sprzedaży internetowej szerokiej gamy surowców i wyrobów wykorzystywanych w licznych branżach przemysłu
17	ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	Brzeg Dolny	5.292.000	5.292 udziały	1.000 PLN za 1 udział	99,98%	0,02% CWB „Partner” Sp. o. o.	99,98%	zarządzania strefą przemysłową GK PCC Rokita, w tym wynajem, dzierżawa oraz sprzedaż nieruchomości i majątku ruchomego, nadzorowanie prac gospodarczych i remontowych, sprzedaż paliw, nadzór nad flotą samochodów osobowych
18	New Better Industry Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	50.000	1.000 udziałów/	50 PLN za 1 udział	100%	-----	100%	spółka nie prowadzi działalności
19	PCC ABC Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	50.000	1.000 udziałów	50 PLN za 1 udział	100%	-----	100%	spółka nie prowadzi działalności
20	Biuro Projektowo-Inżynieryjne „Technochem” Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	50.000	1.000 udziałów	50 PLN za 1 udział	85,8%	14,2% - pozostali udziałowcy osoby fizyczne	85,8%	spółka nie prowadzi działalności
21	Chemia-Serwis Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za udział	100%	-----	100%	działalność usługowa na rzecz PCC Rokita SA w zakresie prac gospodarczych na terenie PCC Rokita
22	Chemia-Profex Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za udział	-----	99% Chemia-Serwis Sp. z o.o. 1% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	-----	działalności w zakresie pośrednictwa zatrudnienia
23	LocoChem Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	50.000	1.000 udziałów	50 PLN za udział	-----	90% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o. 10% CWB „Partner” Sp. z o.o.	-----	usługi remontowe i nadzory budowlane
24	Fate Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za udział	-----	100% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	-----	spółka nie prowadzi działalności

Lp.	Nazwa podmiotu	Siedziba	Wysokość kapitału zakładowego w zł	Liczba akcji/ udziałów	Wartość 1 akcji/ udziału	Udziały w kapitale zakładowym będące w posiadaniu PCC Rokita SA	Udział w kapitale zakładowym pozostałych podmiotów	% bezpośrednio posiadanych przez PCC Rokita SA głosów na Walnym Zgromadzeniu/ Zgromadzeniu wspólników	Działalność
25	Gaia Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za udział	-----	100% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	-----	spółka nie prowadzi działalności
26	Hebe Sp. z o.o. *	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za udział	-----	100% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.	-----	spółka nie prowadzi działalności
27	Pack4Chem Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	150.000	3.000 udziałów	50 PLN za udział	-----	99,97% ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o. 0,03% Chemia-Serwis Sp. z o.o.	-----	wynajem powierzchni gospodarczych
28	Aqua Łososiwice Sp. z o.o. oraz ***	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za 1 udział	100%	-----	100%	pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody
29	Valcea Chemicals S.R.L. w likwidacji*	Rumunia	46 600 RON	4.660 udziałów	10 RON za 1 udział	-----	98,50% Hebe Sp. z o.o., 1,50% Fate Sp. z o.o.	-----	spółka nie prowadzi działalności
30	LogoPort Sp. z o.o.*	Brzeg Dolny	5.000	100 udziałów	50 PLN za 1 udział	-----	100% CWB „Partner” Sp. z o.o.	-----	Usługa logistyczna (magazynowanie, transport wewnętrzny)
31	Przedsiębiorstwo Inżynierii i Ochrony Środowiska „Gekon” SA w likwidacji *	Brzeg Dolny	100.000	1.000 akcji	100 PLN za akcję	100%	-----	100%	spółka nie prowadzi działalności
32	BiznesPark Rokita Sp. z o.o. w likwidacji *	Brzeg Dolny	1.004.000	2.008 udziałów	500 PLN za 1 udział	99,95%	0,05% - CWB „Partner” Sp. o. o.	99,95%	spółka nie prowadzi działalności

* jednostki wyłączone z konsolidacji

** jednostki konsolidowane metodą praw własności

*** spółka z dniem 31.12.2017 roku przejęła od PCC Rokita usługi poboru, uzdatniania i dostarczania wody pitnej a wcześniej przed tą datą nie prowadziła działalności

Grupa Kapitałowa PCC Rokita, w oparciu o uregulowania MSR 8, w szczególności pkt 8, który zezwala na odstąpienie od zasad zawartych w MSSF oraz ze względu na nieistotność, odstąpiła od konsolidacji niektórych spółek zależnych

15.2. Zmiany w organizacji Grupy w 2017 roku

W dniu 1 stycznia 2017 r. nastąpiło przejście własności udziałów PCC Prodex GmbH na PCC SE, zgodnie z zapisami umowy sprzedaży z dnia 22.12.2016 r., dotyczącej sprzedaży tych udziałów przez PCC Prodex Sp. z o.o. na rzecz PCC SE.

W dniu 10 stycznia została zarejestrowana spółka Aqua Łososiowice Sp. z o.o. Jedynym wspólnikiem jest PCC Rokita SA. Spółka została wpisana do rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sadowego pod numerem pod nr KRS 0000657656.

W dniu 31 stycznia 2017 roku miało miejsce przeniesienie własności udziałów spółki IRPC Polyol Co. Ltd. w Bangkoku, w związku z umową sprzedaży udziałów, zawartą w dniu 21.12.2016 r. pomiędzy PCC Rokita a spółką IRPC Public Co. Ltd. w Bangkoku.

Spółka nabyła od IRPC Public 750 tys. udziałów spółki IRPC Polyol, co stanowi 25% łącznej liczby udziałów spółki IRPC Polyol, które będą uprawniały do 25% głosów na zgromadzeniu wspólników. Ostateczna cena w kwocie 77 101 500 THB, tj. 9 267 600,30 PLN została ustalona na podstawie rocznego sprawozdania finansowego spółki IRPC Polyol za rok 2016, zbadanego przez niezależnego audytora (odpowiednika polskiego biegłego rewidenta) i zatwierdzonego przez Zarząd IRPC Polyol.

W dniu 21 marca 2017 r. została podjęta przez zgromadzenie wspólników IRPC PCC Co. Ltd. w Bangkoku uchwała w sprawie likwidacji tej spółki, co ma na celu optymalizację prowadzenia działalności przez Grupę PCC Rokita w Tajlandii. Dotychczasowa działalność prowadzona dotąd przez IRPC PCC będzie dalej kontynuowana przez spółkę IRPC Polyol. Grupa PCC Rokita w związku z nabyciem udziałów w IRPC Polyol, nie znajdowała dalszego uzasadnienia dla utrzymywania dwóch podmiotów prawnych w Tajlandii.

Rafał Zdon

Wiceprezes Zarządu

Brzeg Dolny, 8 marca 2018 roku

Dnia 24 kwietnia 2017 r. nastąpiła rejestracja rumuńskiej spółki o nazwie Valcea Chemicals S.R.L. w likwidacji utworzonej przez zależne od PCC Rokita SA spółki Fate Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym i Hebe Sp. z o.o. z siedzibą w Brzegu Dolnym. Siedzibą spółki jest Bukareszt.

Dnia 16 maja 2017 r. została zawiązana spółka LogoPort Sp. z o.o. Jedynym wspólnikiem jest Centrum Wspierania Biznesu "Partner" Sp. z o.o. Spółka została wpisana do rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sadowego pod numerem 0000681635.

Dnia 6 czerwca 2017 r. zakończył się proces likwidacji spółki zależnej od PCC Prodex Sp. z o.o. to jest spółki PCC Prodex Bel. Ltd.

Dnia 22 czerwca 2017 r. została wykreślona z KRS Spółka Dione Sp. z o.o. (utworzona przez ChemiPark Technologiczny Sp. z o.o.).

Dnia 31.12.2017 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki Aqua Łososiowice Sp. z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 5.000 PLN o kwotę 1.250.000 PLN, czyli do kwoty 1.255.000 PLN. Wszystkie udziały w podwyższonym kapitale zakładowym spółki objęła PCC Rokita SA i pokryła je wkładem niepieniężnym - aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, którą stanowi komórka organizacyjna WSP - Woda Pitna (jednostka wyodrębniona z Zakładu Wodno-Kanalizacyjnego PCC Rokita SA). Podwyższenie kapitału zostało zarejestrowane w KRS. Dnia 31.12.2017 r. została zawarta umowa przeniesienia zorganizowanej części przedsiębiorstwa z PCC Rokita SA do Aqua Łososiowice Sp. z o.o.

Wiesław Klimkowski

Prezes Zarządu